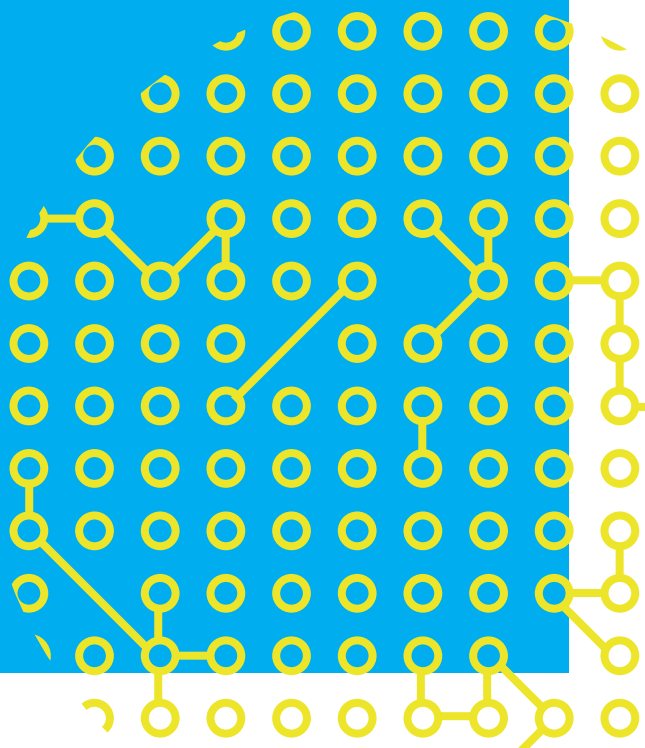




Znanstveno
in tehnološko
središče
Novo mesto

LETNO POROČILO ZA LETO 2025



LETNO POROČILO ZA LETO 2025

**Javni raziskovalni zavod Rudolfovo – Znanstveno in
tehnološko središče Novo mesto**

Novo mesto, februar 2026

Klasifikacijska oznaka:	2026/D-052/POR-0003
Sprejeto na Upravnem odboru:	27. 2. 2026
Podpis predsednika Upravnega odbora ali pooblašcene osebe:	E-žig ustvarjen za: Alenka Pandiloska Jurak alenka.pandiloska@rudolfovo.eu Napredni e-žig s kvalificiranim potrdilom Imetnik potrdila: PODPISOVANJE Datum e-žiga: 27.02.2026 Potek veljavnosti potrdila: 29.11.2028

Vsebina

VSEBINA	3
I. POSLOVNO POROČILO ZA LETO 2025	8
1 VIZIJA IN POSLANSTVO	9
2 KRATKA PREDSTAVITEV	9
3 LETNO POROČILO O DELU UPRAVNEGA ODBORA ZA LETO 2025	13
4 POUDARKI ZA LETO 2025 GLEDE NA SPREJETI PROGRAM DELA ZA LETO 2025	14
4.1 OSNOVNI PODATKI O RAZISKOVALNO-RAZVOJNI DEJAVNOSTI	14
4.2 NAJPOMEMBNEJŠI DOSEŽKI NA PODROČJU ZNANOSTI	16
4.3 NAJPOMEMBNEJŠI DOGODKI	22
4.4 NAJPOMEMBNEJŠI NAKUPI RAZISKOVALNE (IN DRUGE) OPREME IN INVESTICIJE	26
4.5 POMEMBNI PRIDOBLENI RAZISKOVALNI PROJEKTI	26
4.6 PATENTI IN INOVACIJE	29
4.7 OSNOVNI FINANČNI IN KADROVSKI PODATKI	30
4.8 PRIDOBLENI TRŽNI PROJEKTI	30
4.9 ZNANSTVENI SVET	32
5 POROČILO ZA LETO 2025 O ZAGOTVALJANJU ENAKIH MOŽNOSTI SPOLOV	33
6 POROČILO ZA LETO 2025 O ETIKI IN INTEGRITETI V ZNANOSTI	34
7 POROČILO ZA LETO 2025 O IZVAJANJU AKCIJSKEGA NAČRTA ZA ODPRTO ZNANOST ZA IZVEDBO UKREPA 6.2: ODPRTA ZNANOST ZA IZBOLJŠANJE KAKOVOSTI, UČINKOVITOSTI IN ODZIVNOSTI RAZISKAV V OKVIRU REZKRIS30	34
8 POROČILO O DOSEŽENIH CILJIH IN REZULTATIH ZA LETO 2025	35
8.1 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE, KI POJASNUJEJO DELOVNO PODROČJE	35
8.2 DOLGOROČNI CILJI IN STRATEŠKI PROJEKTI	35
8.2.1 Dolgoročni cilji	35
8.2.2 Strateški projekti	43
8.3 KRATKOROČNI CILJI IN LETNI INTERNI PROJEKTI	45
8.3.1 Kratkoročni cilji	45
8.3.2 Letni interni projekti	55
8.4 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV	57
8.5 NASTANEK MOREBITNIH NEDOPUSTNIH ALI NEPRIČAKOVANIH POSLEDIC PRI IZVAJANJU PROGRAMA DELA ZA LETO 2025	58
8.6 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV V PRIMERJAVI Z DOSEŽENIMI CILJI IZ POROČILA PRETEKLEGA LETA ALI VEČ PRETEKLIH LET	58
8.7 OCENA GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA	59
8.8 OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC	59
8.9 POJASNILA NA PODROČJIH, KJER ZASTAVLJENI CILJI NISO BILI DOSEŽENI	64
8.10 OCENA UČINKOV POSLOVANJA NA DRUGA PODROČJA	66
8.11 POROČILO O REALIZIRANIH INVESTICIJAH IN INVESTICIJSKIH VLAGANJIH, VKLJUČNO Z INVESTICIJSKIM VZDRŽEVANJEM IN NAKUPOM OPREME	67
8.12 POROČILO PO 15. IN 16. ČLENU UREDBE O ENOTNI METODOLOGIJI ZA PRIPRAVO IN OBRAVNAVO INVESTICIJSKE DOKUMENTACIJE NA PODROČJU JAVNIH FINANC	71

8.13	ANALIZA KADROVANJA, KADROVSKE POLITIKE IN IZOBRAZBENE STRUKTURE	71
8.13.1	<i>Politika zaposlovanja (65. člen ZIPRS2223) – število zaposlenih po virih financiranja z obrazložitvijo</i>	71
8.13.2	<i>Kadrovska struktura zaposlenih po plačnih podskupinah in trajanju zaposlitve</i>	73
8.13.3	<i>Poročilo o izvajanju in učinkih Pravilnika o postopku za določitev višine osnovne plače raziskovalcev za delo za določen čas</i>	79
II.	RAČUNOVODSKO POROČILO 2025	81
1	RAČUNOVODSKE INFORMACIJE	82
1.1	SPLOŠNA POJASNILA IN PODLAGE ZA IZDELAVO RAČUNOVODSKEGA POROČILA	82
2	RAČUNOVODSKE USMERITVE	83
2.1	NAČELO SESTAVLJANJA	83
2.2	ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE ZA SESTAVO RAČUNOVODSKIH IZKAZOV	83
2.3	VREDNOTENJE RAČUNOVODSKIH KATEGORIJ	84
2.3.1	<i>Neopredmetena sredstva</i>	84
2.3.2	<i>Opredmetena osnovna sredstva</i>	85
2.3.3	<i>Amortizacija</i>	85
2.3.4	<i>Terjatve</i>	85
2.3.5	<i>Denarna sredstva</i>	85
2.3.6	<i>Zaloge</i>	85
2.3.7	<i>Obveznosti</i>	85
2.3.8	<i>Sklad premoženja</i>	86
2.3.9	<i>Prihodki</i>	86
2.3.10	<i>Odhodki</i>	86
2.4	DAVČNI STATUS RUDOLFOVO	86
2.5	SODILA, KI SO BILA UPORABLJENA ZA RAZMEJEVANJE PRIHODKOV IN ODHODKOV NA DEJAVNOST JAVNE SLUŽBE TER DEJAVNOST PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU	86
3	FINANČNI NAČRT RUDOLFOVO ZA LETO 2025	87
4	BILANCA STANJA	87
4.1	SREDSTVA	87
4.2	DOLGOROČNA SREDSTVA	87
4.3	KRA TKOROČNA SREDSTVA IN AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	88
4.4	ZALOGE	89
4.5	OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	89
4.6	KRA TKOROČNE OBVEZNOSTI IN PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	89
4.7	LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	90
4.8	IZVENBILANČNA EVIDENCA	90
4.9	DRUGA POJASNILA	90
4.10	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI RUDOLFOVO ZA LETO 2025	91
5	IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV (NAČELO NASTANKA POSLOVNEGA DOGODKA) DOLOČENIH UPORABNIKOV S POJASNILI	94
5.1	ANALIZA PRIHODKOV IN ODHODKOV	94

6	IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV (NAČELO NASTANKA POSLOVNEGA DOGODKA) DOLOČENIH UPORABNIKOV PO VRSTAH DEJAVNOSTI	106
7	IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO DENARNEM TOKU S POJASNILI	111
8	IZKAZ RAČUNA FINANČNIH TERJATEV IN NALOŽB DOLOČENIH UPORABNIKOV	129
9	IZKAZ RAČUNA FINANCIRANJA DOLOČENIH UPORABNIKOV	130
10	STANJE IN GIBANJE DOLGOROČNIH FINANČNIH NALOŽB IN POSOJIL	131
11	STANJE IN GIBANJE NEOPREDMETENIH SREDSTEV IN OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV	132
12	DELOVNA USPEŠNOST IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU.....	134
13	REVIZIJA LETNEGA POROČILA	136

Kazalo slik

SLIKA 1: ORGANIGRAM JAVNEGA RAZISKOVALNEGA ZAVODA RUDOLFOVO – ZNANSTVENO IN TEHNOLOŠKO SREDIŠČE NOVO MESTO	11
SLIKA 2: KATEGORIZACIJA PO METODOLOGIJI ARIS – NARAVOSLOVJE – BIBLIOGRAFSKI KAZALCI RAZISKOVALNE USPEŠNOSTI ZA LETO 2025	21
SLIKA 3: IZJAVA O OCENI NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC.....	61
SLIKA 4: ELEMENTI ZA DOLOČITEV DOVOLJENEGA OBSEGA SREDSTEV ZA DELOVNO USPEŠNOST IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU.....	135

Kazalo tabel

TABELA 1: ZNANSTVENORAZISKOVALNA USMERITEV RUDOLFOVO PO KLASIFIKACIJI FORD	12
TABELA 2: KAZALNIKI, PREDPISANI S STRANI MVZI	14
TABELA 3: NAJPOMEMBNEJŠI DOSEŽKI NA PODROČJU ZNANOSTI V LETU 2025	17
TABELA 4: RAZISKOVALNI PROJEKTI, PRIDOBLENI ALI IZVAJANI V 2025	27
TABELA 5: PRIDOBLENI TRŽNI PROJEKTI V LETU 2025	31
TABELA 6: OBSEG FINANCIRANJA IZ MEDNARODNIH IN TRŽNIH VIROV PO DENARNEM TOKU.....	38
TABELA 7: PRIKAZ ŠTEVILA ZAPOSLENIH V LETIH 2022-2025	41
TABELA 8: STRATEŠKI PROJEKTI RUDOLFOVEGA IN NAPREDEK V 2025	43
TABELA 9: KAZALNIKI ZA SPREMLJANJE DOSEGANJA CILJEV RUDOLFOVEGA V LETU 2025	50
TABELA 10: INTERNI PROJEKTI RUDOLFOVEGA V 2025 IN STANJE REALIZACIJE V 2025.....	55
TABELA 11: PRIMERJAVA REALIZACIJE 2025 Z REALIZACIJO 2024 TER REALIZACIJA 2025 V PRIMERJAVI S PLANOM 2025 (OBRAČUNSKI TOK)	58
TABELA 12: SEZNAM KAZALNIKOV, PRI KATERIH CILJNE VREDNOSTI V 2025 NISO BILE DOSEŽENE	64
TABELA 13: SEZNAM OPREME, KI JO JE JRZ RUDOLFOVO KUPILO V 2025.....	69
TABELA 14: NAJEM ZEMLJIŠČ, STAVB IN DELOV STAVB (PROSTOROV) – REALIZACIJA	70
TABELA 15: NAČRTOVANO ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA DAN 1. 1. 2025 PO VIRIH FINANCIRANJA IN PODATKI NA DAN 1. 1. 2025	72
TABELA 16: ZAPOSLENI PO PLAČNIH (POD)SKUPINAH, TRAJANJU ZAPOSLOTITVE IN SPOLU, REALIZACIJA NA DAN 31. 12. 2025, V OSEBAH	73

TABELA 17: REALIZACIJA ZAPOSLENIH PO PLAČNIH (POD)SKUPINAH, TRAJANJU ZAPOSLOTVE IN SPOLU NA DAN 31. 12. 2025, V FTE	74
TABELA 18: RAZISKOVALCI PO SPOLU IN NAZIVIH NA DAN 31. 12. 2025, V OSEBAH.....	75
TABELA 19: RAZISKOVALCI PO DRŽAVLJANSTVU IN NAZIVIH NA DAN 31. 12. 2025, V OSEBAH	76
TABELA 20: RAZISKOVALCI PO STAROSTI IN NAZIVIH NA DAN 31. 12. 2025, V OSEBAH.....	76
TABELA 21: ŠTEVILO NOVIH ZAPOSLOTEV, UPOKOJITEV, PRENEHANJ POGODB O ZAPOSLOTVI ZA DOLOČEN ČAS TER ODPOVEDI POGODBE O ZAPOSLOTVI IZ POSLOVNIH RAZLOGOV ALI IZ RAZLOGOV NESPOSObNOSTI V FTE V LETU 2025.....	77
TABELA 22: RAZISKOVALCI PO POSAMEZNIH ZNAČILNOSTIH, ZAPOSLENI NA JRZ NA DAN 31. 12. 2025, V OSEBAH	78
TABELA 23: GOSTUJOČI RAZISKOVALCI NA JRZ V LETU 2025	79
TABELA 24: ODLIČNI TUJI UVELJAVLJENI ZNANSTVENIKI, GOSTUJOČI NA JRZ V LETU 2025	79
TABELA 25: VREDNOST OPREME V EUR	88
TABELA 26: RAZDELITEV PRESEŽKA PO LETIH IN NAMENIH	91
TABELA 27: BILANCA STANJA NA DAN 31. 12. 2025 V EUR, S CENTI	91
TABELA 28: IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV V EUR.....	94
TABELA 29: KAZALNIKI	96
TABELA 30: IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO VIRIH FINANCIRANJA V EUR	97
TABELA 31: IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO VRSTAH DEJAVNOSTI V EUR	110
TABELA 32: IZRAČUN PRESEŽKA PO ZAKONU O JAVNIH FINANCAH (PETA TOČKA PRVEGA ODSTAVKA 9.I ČLENA)	113
TABELA 33: IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO NAČELU DENARNEGA TOKA V EUR.....	120
TABELA 34: IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO NAČELU DENARNEGA TOKA – PO VIRIH.....	122
TABELA 35: DODATNA OBRAZLOŽITEV IZKAZA PRIHODKOV IN ODHODKOV PO DENARNEM TOKU: NAČRT PRIHODKOV IZ PRORAČUNA RS ZA LETO 2025 PO VIRIH IN NAMENIH - JAVNA SLUŽBA	126
TABELA 36: DODATNA OBRAZLOŽITEV ZA PROJEKTE EVROPSKE KOHEZIJSKE POLITIKE IN NOO PO VIRIH IN NAMENIH – JAVNA SLUŽBA	127
TABELA 37: IZKAZ RAČUNA FINANČNIH TERJATEV IN NALOŽB DOLOČENIH UPORABNIKOV	129
TABELA 38: IZKAZ RAČUNA FINANCIRANJA DOLOČENIH UPORABNIKOV	130
TABELA 39: STANJE IN GIBANJE DOLGOROČNIH FINANČNIH NALOŽB IN POSOJIL.....	131
TABELA 40: STANJE IN GIBANJE NEOPREDMETENIH SREDSTEV IN OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV	132

Seznam okrajšav

MVZI	Ministrstvo za visoko šolstvo, znanost in inovacije
ARIS	Javna agencija za znanstvenoraziskovalno in inovacijsko dejavnost Republike Slovenije
EU	Evropska unija
ZZrID	Zakon o znanstvenoraziskovalni in inovacijski dejavnosti
CRP	Ciljni raziskovalni programi
JRZ	Javni raziskovalni zavod
JRO	Javna raziskovalna organizacija
RO	Razvojna os
UO	Upravni odbor
IP	Intellectual Property (intelektualna lastnina)
FTE	Full Time Equivalent (ekvivalent polne zaposlitve)
ERP	Enterprise Resource Planning (načrtovanje virov podjetja)
MR	Mladi raziskovalec
HE	Horizon Europe (Obzorje Evropa)
CT	Računalniška tomografija
3D	Trirazsežni prostor
MSP	Mala in srednje velika podjetja
PGZ	Primorska gospodarska zbornica
GZDBK	Gospodarska zbornica Dolenjske in Bele krajine
NOO	Načrt za okrevanje in odpornost
ESRR	Evropski sklad za regionalni razvoj
UNG	Univerza v Novi Gorici
FVV	Fakulteta za vinogradništvo in vinarstvo

I. POSLOVNO POROČILO ZA LETO 2025

1 VIZIJA IN POSLANSTVO

Vizija in poslanstvo Rudolfovega sta zapisana v Strategiji razvoja javnega raziskovalnega zavoda Rudolfovo – Znanstveno in tehnološko središče Novo mesto 2023-2027 (v nadaljevanju Strategija razvoja), ki je bila sprejeta 2023, pregledana in posodobljena pa v novembru 2025.

Poslanstvo

{So}ustvarjamo, širimo in prenašamo visokotehnološko znanje partnerjem v gospodarstvu.

Vizija

Postali bomo vrhunska raziskovalna organizacija na področju visokih tehnologij, vez med znanostjo in učinkovito uporabo le-te v praksi.

2 KRATKA PREDSTAVITEV

Rudolfovo je bilo 23. 3. 2022 ustanovljeno s Sklepom o ustanovitvi javnega raziskovalnega zavoda Rudolfovo – Znanstveno in tehnološko središče Novo mesto. 4. 4. 2022 je bilo vpisano v sodni register in s tem postalo pravni subjekt.

IME:	Rudolfovo – Znanstveno in tehnološko središče Novo mesto
PREVOD:	Rudolfovo – Science and Technology Centre Novo mesto (angleščina)
SKRAJŠANO IME:	Rudolfovo
MATIČNA ŠTEVILKA:	9104470000
DAVČNA ŠTEVILKA:	19740212
SEDEŽ:	Podbreznik 15, 8000 Novo mesto
PRAVNOORG. OBL.:	Javni raziskovalni zavod
GL. DEJAVNOST:	72.100 Raziskovalna in razvojna dejavnost na področjih naravoslovja in tehnologije
DRUGE DEJAVNOSTI:	opredeljene v aktu o ustanovitvi
TRR:	011 0600 8363 751, odprt pri UJP
Telefon:	+386 41 539 933
E-naslov:	info@rudolfovo.eu
Spletna stran:	www.rudolfovo.eu

Upravni odbor je 9. 6. 2022 za direktorja imenoval prof. dr. Janeza Povha, ki je svoj 5-letni mandat nastopil s 1. 9. 2022.

Rudolfovo ima 3 organe upravljanja:

- Upravni odbor,
- Direktor,
- Znanstveni svet.

Rudolfovo deluje znotraj 2 enot:

- Raziskovalno-razvojna enota,
- Skupne službe.

V okviru raziskovalno-razvojne enote delujejo notranje organizacijske enote kot raziskovalne skupine:

- Center za napredne tehnologije,
- Center za digitalizacijo,
- Center za uporabno kvantno računalništvo ,
- Center za družbene in tehnološke prehode ter krožnost,
- Center za prenos tehnologij in intelektualno lastnino.

Laboratoriji so prostori, kjer je nameščena raziskovalna oprema za določeno področje raziskovalno-razvojnega dela. Delujočih je 5 laboratorijev:

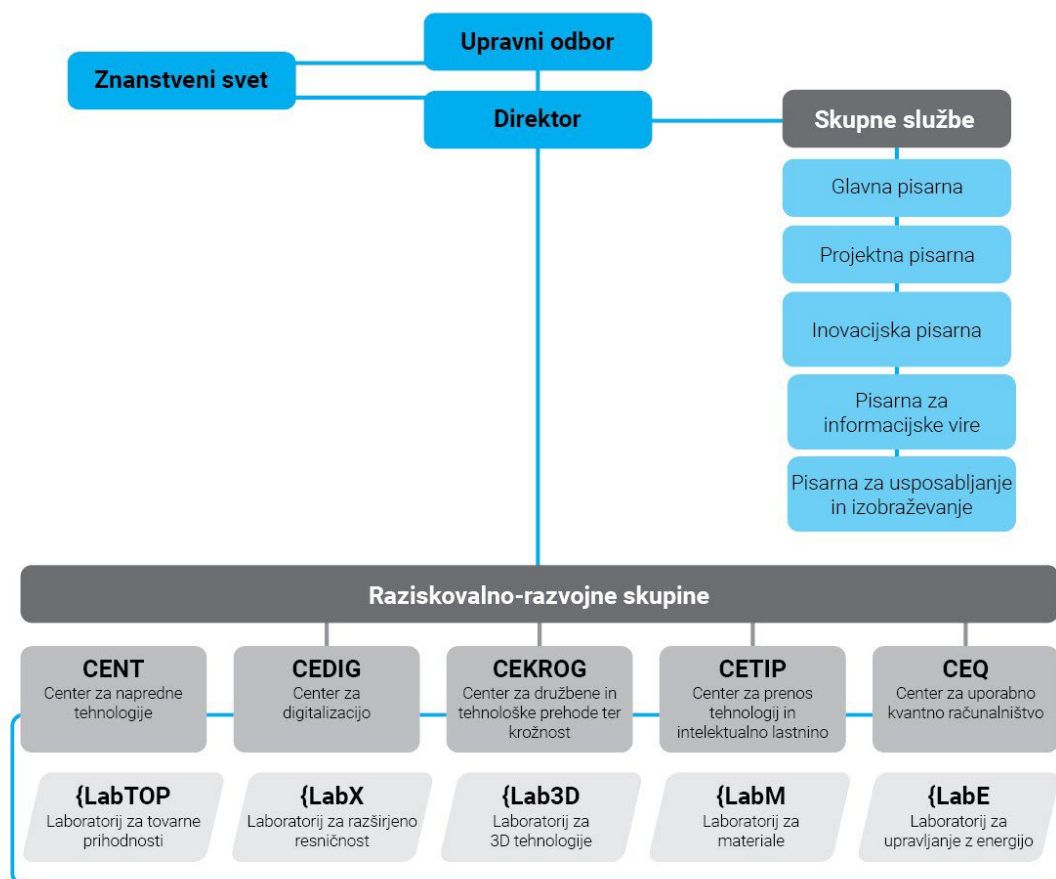
- Laboratorij za tovarne prihodnosti,
- Laboratorij za razširjeno resničnost,
- Laboratorij za 3D tehnologije,
- Laboratorij za materiale,
- Laboratorij za upravljanje z energijo.

V okviru Skupnih služb delujejo:

- Glavna pisarna,
- Projektna pisarna,
- Inovacijska pisarna,
- Pisarna za informacijske vire,
- Pisarna za usposabljanje in izobraževanje.

Slika 1 v obliki organigrama prikazuje organe ter organizacijske enote Rudolfovega.

Slika 1: Organigram Javnega raziskovalnega zavoda Rudolfovo – Znanstveno in tehnološko središče Novo mesto



Skladno z vsebinskimi sklopi Rudolfovo pokriva področje po klasifikaciji FORD. Tabela 1 prikazuje znanstvenoraziskovalna področja.

Tabela 1: Znanstvenoraziskovalna usmeritev Rudolfovo po klasifikaciji FORD

1	Naravoslovne vede	
	1.01	Matematika
	1.02	Računalništvo in informatika
	1.05	Vede o Zemlji in okolju
2	Tehniške in tehnološke vede	
	2.02	Elektrotehnika, elektronika in informacijski inženiring
	2.03	Mehanika
	2.04	Kemijsko inženirstvo
	2.05	Materiali
	2.07	Okoljsko inženirstvo
	2.08	Okoljska biotehnologija
4	Kmetijske vede in veterina	
	4.04	Kmetijska biotehnologija
5	Družbene vede	
	5.02	Ekonomija in poslovne vede
	5.03	Izobraževanje
	5.04	Sociologija
	5.06	Politične vede

3 LETNO POROČILO O DELU UPRAVNEGA ODBORA ZA LETO 2025

Upravni odbor sestavlja 5 članov, od katerih:

- dva člana imenuje ustanovitelj, in sicer enega na predlog ministrstva, pristojnega za znanost, in enega na predlog ministrstva, pristojnega za gospodarstvo,
- dva člana na osnovi javnega poziva imenuje znanstveni svet zavoda iz vrst delodajalcev in drugih uporabnikov dejavnosti zavoda, ki imajo dolgoročen interes pri povezovanju raziskovalnih dejavnosti zavoda, oziroma zainteresirane javnosti.
- enega člana izvolijo zaposleni delavci zavoda izmed sebe.

Upravni odbor je bil konstituiran 6. 5. 2022 in v članstvu spremenjen v letu 2023. Od 27. 10. 2023 deluje Upravni odbor v naslednji sestavi:

- dr. Tomaž Savšek, predstavnik ustanoviteljev in predsednik Upravnega odbora,
- dr. Alenka Pandiloska Jurak, predstavnica zaposlenih in podpredsednica Upravnega odbora,
- dr. Milena Kramar Zupan, predstavnica uporabnikov,
- dr. Zvone Simončič, predstavnik ustanoviteljev,
- mag. Tomaž Blatnik, predstavnik delodajalcev.

Upravni odbor je imel v letu 2025 9 sej, od tega 5 rednih in 4 dopisne seje. Med pomembnejšimi sklepi so bili:

- sprejem prenovljene Strategije, Programa dela in finančnega načrta za leto 2025 in enega rebalansa in Letnega poročila za leto 2024,
- sprejem sprememb in čistopisa Statuta, Pravilnika o notranji organizaciji in sistemizaciji delovnih mest, Pravilnika o opravljanju dela na domu, Pravilnika o postopku za določitev višine plače raziskovalcev za dela za določen čas v okviru posebnih projektov, Sodil,
- sprejem novega Pravilnika o oddaji kadrovskega stanovanja v podnajem, Pravilnika o zaščiti prijaviteljev, Pravilnika o publiciranju po načelih odprte znanosti,
- razporeditev presežka prihodkov nad odhodki,
- odločitev o delovni uspešnosti direktorja,
- seznanitev s poročilom notranje revizorke in potrditev načrta revizije za leto 2026,
- soglasje z včlanitvijo v združenja SBRA za obdobje enega leta, ADRA, Združenje za beton, AI4LAM,
- soglasje s sodelovanjem pri projektih, katerih vrednost za Rudolfovo presega 500.000 EUR.

4 POUDARKI ZA LETO 2025 GLEDE NA SPREJETI PROGRAM DELA ZA LETO 2025

4.1 Osnovni podatki o raziskovalno-razvojni dejavnosti

Rudolfovo spremlja kazalnike, določene za slovenske javne raziskovalne zavode s strani MVZI. Zastavljene in dosežene vrednosti teh kazalnikov po posameznih obdobjih so prikazane v Tabeli 2.

V letu 2025 je bila sprejeta prenova Strategije Rudolfovega, v okviru katere so se spremenile nekatere vrednosti kazalnikov; ti kazalniki so prikazani v Tabela 9. Spremenjene vrednosti so označene z (*).

Tabela 2: Kazalniki, predpisani s strani MVZI

Zap. št.	Kazalnik	Izhodiščna vrednost 2023	Realizacija 2025	Ciljna vrednost 2027	Ciljna vrednost 2030
SODELOVANJE MED ZNANOSTJO, VISOKIM ŠOLSTVOM, GOSPODARSTVOM, PRENOS ZNANJA IN INOVACIJE					
1	Število raziskovalnih projektov, v katerih z JRZ sodeluje vsaj en visokošolski zavod	5	12	6	9
2	Število raziskovalcev, zaposlenih na JRZ, ki sodelujejo v pedagoškem procesu visokošolskih zavodov (v osebah)	16	19	20	25
3	Število raziskovalcev, zaposlenih na JRZ, ki so v gospodarstvu oz. pri drugih uporabnikih znanja opravili vsaj enomesečno raziskovalno delo (v osebah)	/	6	5	6
4	Število raziskovalnih in razvojnih projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in so krajši od enega leta	17	16	15	20
5	Vrednost raziskovalnih in razvojnih projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in so krajši od enega leta (v EUR)	55.842	124.303	200.000*	350.000
6	Število raziskovalnih in razvojnih projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in trajajo vsaj eno leto	5	17	3	6
7	Vrednost raziskovalnih in razvojnih projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in trajajo vsaj eno leto (v EUR)	69.847	818.052	500.000*	600.000
8	Število vloženih patentnih prijav na patentni urad v Sloveniji	0	2	2	3
9	Število vloženih patentnih prijav na patentni urad v tujini, ki so opravili popolni preizkus patentne prijave	0	0	2	2
10	Število inovacij	2	3	3	4
11	Število gospodarskih družb, ki so bile ustanovljene na podlagi ZZrID	0	0	1	2

12	Delež znanstvenih svetnic med vsemi znanstvenimi svetniki (v %)	0	0	20%*	50%
13	Delež znanstvenih sodelavk med vsemi znanstvenimi sodelavci (v %)	60	61,54%	50%	50%
14	Delež raziskovalcev, zaposlenih na JRZ, pri katerih ni preteklo več kot sedem let od zagovora prvega doktorata znanosti med vsemi raziskovalci (v %)	33	21,62%	35%	35%
15	Delež raziskovalcev, zaposlenih na JRZ, ki so zaposleni za nedoločen čas (v %)	57	67,57%	75%	75%
16	Delež raziskovalcev, zaposlenih na JRZ, pri katerih ni preteklo več kot sedem let od zagovora prvega doktorata znanosti, ki so zaposleni za nedoločen čas (v %)	60	24%	50%	50%
17	Delež mladih raziskovalcev, zaposlenih na JRZ, med vsemi raziskovalci (v osebah)	10	0%	20%	20%
Odlična znanost, mednarodno sodelovanje in razvoj kadrov					
18	Število sofinanciranih projektov iz okvirnega programa Evropske unije za raziskave in inovacije za obdobje 2021–2027 (Obzorje Evropa)	0	3	5	7
19	Število prijavljenih projektnih predlogov v okviru stebra odlična znanost - MSCA v programu Obzorje Evropa	1	1	5	5
20	Število prijavljenih projektnih predlogov v okviru stebra odlična znanost - ERC v programu Obzorje Evropa	0	0	3	4
21	Delež uspešnih prijav v okviru stebra odlična znanost - MSCA	0	0	20%	25%
22	Delež uspešnih prijav v okviru stebra odlična znanost - ERC	0	0	30%	30%
23	Število tujih raziskovalcev, zaposlenih na JRZ (v osebah)	7	8	15	18
24	Število raziskovalcev, državljanov Republike Slovenije, zaposlenih na JRZ, ki so se v zadnjih 5 letih vrnili iz tujine (v osebah)	9	9	5	10
25	Število gostujočih mlajših raziskovalcev (do 10 let po zaključenem doktoratu), ki so na JRZ opravili manj kot enomesečno neprekinjeno raziskovalno delo (v osebah)	1	0	5	7
26	Število gostujočih mlajših raziskovalcev (do 10 let po zaključenem doktoratu), ki so na JRZ opravili vsaj enomesečno neprekinjeno raziskovalno delo (v osebah)	0	0	3*	7
27	Število gostujočih starejših raziskovalcev (več kot 10 let po zaključenem doktoratu), ki so na JRZ opravili manj kot enomesečno neprekinjeno raziskovalno delo (v osebah)	0	1	4	4
28	Število gostujočih starejših raziskovalcev (več kot 10 let po zaključenem doktoratu), ki so na JRZ opravili več kot enomesečno neprekinjeno raziskovalno delo (v osebah)	0	0	3*	4

29	Število raziskovalcev JRZ, ki so opravili vsaj enomesečno neprekinjeno raziskovalno delo na tujih univerzah ali tujih znanstvenih institucijah (v osebah)	2	3	5	5
Raziskovalna oprema					
30	Skupna nabavna vrednost raziskovalne opreme	685.100	1.153.787	1.500.000	2.000.000
31	Stopnja odpisanosti raziskovalne opreme na dan 31. 12. (v %)	13,44%	42%	30%*	30%
Odperta znanost					
32	Delež odprtodostopnih znanstvenih publikacij (sofinanciranih z javnimi viri v višini 50 % ali več)	61,63%	91,89%	85%	90%
33	Delež odprtodostopnih objav z odprtodostopnimi raziskovalnimi podatki, objavljenimi po načelih FAIR (raziskovalni podatki, sofinancirani z javnimi viri v višini 50 % ali več)	27,27%	Kazalnika trenutno še ni mogoče natančno spremljati.	85%	90%

4.2 Najpomembnejši dosežki na področju znanosti

V letu 2025 so raziskovalci, zaposleni na Rudolfovo, objavili 191 znanstvenih in strokovnih del. Od tega med drugim 65 izvirnih znanstvenih člankov, 2 pregledna znanstvena članka, 4 strokovne članke, 22 objav znanstvenih prispevkov na konferencah, 1 objavo strokovnega prispevka na konferenci, 13 objav povzetkov znanstvenih prispevkov na konferenci, 3 samostojne znanstvene sestavke ali poglavja v monografski publikaciji, 2 elaborata, 3 patente, 4 druga učna gradiva in 10 izvedenih del

Del teh objav se nanaša na raziskovalno delo, ki je bilo opravljeno preden so se raziskovalci pridružili Rudolfovo.

Rudolfovo je v letu 2025 pomembno okrepilo svojo znanstveno in mednarodno prepoznavnost. Pridobilo je več ključnih evropskih projektov (TURING, QEC4QEA, SALGO, SRC EDIH 2.0, AIMED-HPC). Trije novi ARIS projekti utrjujejo položaj na področjih kvantnega računalništva, trajnostnih tehnologij in inovacijskih ekosistemov.

Na področju odprte znanosti so bile opravljene prve objave po načelih odprte znanosti. Raziskovalci so bili dejavni tudi v mednarodnem prostoru z gostovanji in nagradami. Sodelovanje v uredniških odborih uglednih revij ter organizacija Znanstveno-tehnološkega foruma in soorganizacija odmevnejših dogodkov dodatno potrjujeta znanstveno odličnost Rudolfovega.

Več je o posameznih področjih zapisano v področnih poglavjih, Tabela 3 v nadaljevanju pa prikazuje najpomembnejše dosežke Rudolfovega na področju znanosti.

Tabela 3: Najpomembnejši dosežki na področju znanosti v letu 2025

Novi mednarodni raziskovalni projekti	
TURING	Projekt naslavlja ključne izzive sodobne umetne inteligence, kot so zanesljivost modelov v realnih pogojih, skladnost z zakonodajo (GDPR, AI Act), energetska učinkovitost, pojasnljivost odločitev in preprečevanje pristranskosti. Sistem uporablja fizikalno obogatene omejitve, metodologije meta-učenja, federativno učenje in distribucijsko računalništvo za izboljšanje robustnosti modelov.
QEC4QEA	Vstop v ta projekt je velik dosežek za Rudolfovo, saj z njim Rudolfovo izpolnjuje manjkajoče zahteve iz 80. člena ZZRID.
SALGO	Na mednarodnem razpisu je bil izbran projekt Salgo, v katerem je Cedig prevzel vlogo vodilnega partnerja in glavnega koordinatorskega. V konzorciju sodeluje tudi Technical University of Munich (TUM) – univerza, ki sodi med najuglednejše tehnične institucije na svetu. To, da TUM pristane v partnerstvu, kjer vodilno vlogo prevzame Cedig, pomeni, da prepoznavajo naš strokovni potencial, metodološko disciplino in sposobnost usmerjati razvojne aktivnosti na ravni, ki jo mednarodni projekti zahtevajo.
SRC EDIH 2.0	V okviru projekta SRC EDIH 2.0: Consolidation of the network of European Digital Innovation Hubs (EDIHs with reinforced AI focus) nastopa Rudolfovo (CEDIG) kot eden od 11 partnerjev in vodi delovni sklop Test Before Investment, kjer je naloga zagotoviti, da podjetja in organizacije lahko varno preizkusijo napredne digitalne in AI-rešitve še pred dejansko investicijo.
EPO-PATLIB	S tem je Rudolfovo postalo del Patlib mreže Evropskega patentnega urada.
AIMED-HPC (FFplus – Fortissimo+)	Projekt financiran kot <i>Business Experiment</i> v okviru programa Horizon Europe, je bil pridobljen v izjemno konkurenčnem postopku izbora z velikim številom prijav. Rudolfovo v projektu nastopa kot HPC in raziskovalni partner ter je odgovorno za implementacijo in optimizacijo modelov globokih nevronske mreže na visoko zmogljivi infrastrukturi, s čimer omogoča skalabilno in časovno učinkovito napovedovanje porabe energije v realnem času.
Novi ARIS projekti	
QBIQ: Kvantni reševalnik za težke binarne kvadratične probleme	Aplikativni projekt krepi pozicijo Rudolfovega na področju kvantnega in optimizacijskega računalništva. Z razvojem naprednega reševalnika za binarne kvadratične optimizacijske probleme ter integracijo kvantnih in klasičnih pristopov projekt naslavlja tehnološko najzahtevnejše izzive sodobnega računalništva. Posebna vrednost projekta je njegova neposredna povezanost z industrijo, saj je rešitev prilagojena potrebam podjetja XLAB, na področju kriptografije in avtomatizacije, z jasnim potencialom za prenos v prakso.

GRAPEVALOR: Inovativne strategije za valorizacijo grozdnih tropin: ekstrakcija antocianinov, sinteza piranoantocianinov in raba energije z analizo življenjskega cikla (LCA)	Projekt se osredotoča na razvoj inovativnih pristopov za valorizacijo grozdnih tropin kot stranskega produkta vinske industrije ter s tem odpira nove možnosti za ustvarjanje višje dodane vrednosti iz agroživilskih ostankov. Z naprednimi postopki ekstrakcije antocianinov, sintezo stabilnejših piranoantocianinov ter energetsko izrabo preostalih frakcij, podprto z analizo življenjskega cikla (LCA) in tehnološko-ekonomsko oceno, projekt postavlja trdne temelje za okoljsko in gospodarsko vzdržne rešitve.
AdoptQC: Razumevanje sokonstitutivnosti dejavnikov pri prevzemanju kvantnega računalništva kot zgodnje tehnologije	Projekt AdoptQC predstavlja pomemben temeljni prispevek k razumevanju uvajanja prebojnih tehnologij v organizacijah in inovacijskih ekosistemih. Razvit bo nov teoretični okvir, ki bo celostno povezoval tehnološke, organizacijske in institucionalne dejavnike zgodnjega prevzema. S tem projekt vzpostavlja znanstvene temelje za oblikovanje razvojnih strategij in javnih politik na področju naprednih tehnologij.
Odpri podatki	
Raziskovalni podatki	DŽAJIČ URŠIČ, Erika. Interview dataset : Encouraging the development of Industrial Symbiosis Networks in Slovenia – transition to the circular economy : version v3. Genève: Zenodo, 2025. 1 spletni vir. https://zenodo.org/records/16910966 , DOI: 10.5281/zenodo.16684846. [COBISS.SI-ID 250725891]
Raziskovalni podatki	BIHANI, Omkar Narayan, KUŽEL, Roman, POVH, Janez, PUCHER, Dunja. <i>QUBO Relaxations and Iterative Algorithms for the Sparsest k-Subgraph Problem</i> : version v1. Genève: Zenodo, 2025. 1 spletni vir. https://zenodo.org/records/17086045 , DOI: 10.5281/zenodo.17086044 . [COBISS.SI-ID 250745347]
Programska koda	BIHANI, Omkar Narayan, ŽEROVNIK, Janez. <i>A Dynamic Extension of the Petford–Welsh Coloring Algorithm for Estimating the Chromatic Number</i> : version v1. Genève: Zenodo, 2025. 1 spletni vir. https://zenodo.org/records/16924766 , DOI: 10.5281/zenodo.16924766 . [COBISS.SI-ID 250744579]
Predavanja na tuji univerzi, gostovanje, vabljen predavanja, nagrade	
Predavanje na tuji univerzi	TOPIČ BOŽIČ, Jelena. Effective research skills: search strategies, citations, and reference management : lecture at the EKA University of Applied Sciences, Riga, Latvia, 22. 4. 2025.
Gostovanje	MODIC, Dolores, University of Cambridge, Institute for Manufacturing, Innovation and IP Management Lab
Nagrada	Ana Hafner: Award for the best paper. ITTC conference

Uredništvo	
Uredništvo revije	<i>Ars mathematica contemporanea</i> . ŽEROVNIK, Janez (član uredniškega odbora od leta 2008). [Tiskana izd.]
Uredništvo revije	<i>Central European journal of operations research</i> . ŽEROVNIK, Janez, POVH, Janez (gostujoča urednika pri posebni številki 33, letnik 2025).
Organizacija dogodkov	
Organizacija	ZTF – Znanstveno tehnološki forum Rudolfovega, 25.3.2025, Rudolfovo
Organizacija	Prvi slovenski dan kvantnega računalništva, 6. november 2025, Rudolfovo
Soorganizacija	SOR2025 - The 18th International Symposium on Operations Research in Slovenia, 24.-26. september 2025, Bled, Slovenija
Soorganizacija	16th International Conference on Information Technologies and Information Society (ITIS 2025), 12. in 13. november 2025, Hotel Šport Otočec, Slovenija
Članki v prestižnih revijah (A1)	
Sodelavci Rudolfovega so objavili v 2025 22 člankov v revijah, ki jih SICRIS uvršča v kategorijo 1A1. Spodaj naštevamo 10 najbolj reprezentativnih.	
POOTHANARI, Mohammed Arif, TIYYAGURA, Hanuma Reddy, POTTA THARA, Yasir Beeran . Influence of Matrix, Filler, and structural design on the dielectric and energy storage properties of cellulose composites. <i>Journal of industrial and engineering chemistry</i> . 2025, vol. 151, str. 112-130, ilustr. ISSN 1226-086X.	
FRIC, Urška, LEVNAJIĆ, Zoran, MODIC, Dolores, RONČEVIĆ, Borut . Industrial symbiosis networks supporting circularity : understanding complexity, cyclicity and resilience. <i>Environmental technology & innovation</i> . Feb. 2025, vol. 37, [article no.] 104026, str. 1-13, ilustr. ISSN 2352-1864.	
ABSALOM BAUTISTA, Lucia, HRGA, Timotej, POVH, Janez, ZHAO, Shudian . Ground truth clustering is not the optimum clustering. <i>Scientific reports</i> . 2025, vol. 15, article no. 9223, str. 1-17, ilustr. ISSN 2045-2322	
ŽUNKOVIČ, Bojan , TORTA, Pietro, PECCI, Giovanni, LAMI, Guglielmo, COLLURA, Mario. Variational ground-state quantum adiabatic theorem. <i>Physical review letters</i> . [Print ed.]. Mar. 2025, vol. 134, iss. 13, [article no.] 130601, str. 1-9,	
MODIC, Dolores , CHETAN, Sahana Swaroop, UL-DURAR, Shajara, ARSHED, Noman, DE SISTO, Marco, DAMIJ, Nadja. What is a circular economy champion? Defining a home-grown concept in an emerging field. <i>Journal of cleaner production</i> . 10 Sep. 2025, vol. 523, [article no.] 146408, str. 1- 11	
PUNGERČAR, Vesna , WU, Yee, SESSA, Clarimma, KRÄNKEL, Thomas. Investigating efflorescence in salt-cement composites : the impact of surface inclination and salt waste types on resource-efficient construction materials. <i>Case studies in construction materials</i> . 2025, vol. 22, [art. no.] e04631, str. 1-	

18,	ilustr.	ISSN	2214-5095. https://doi.org/10.1016/j.cscm.2025.e04631 , DOI: 10.1016/j.cscm.2025.e04631. [COBISS.SI-ID 238191363]
BERMUDO, Sergio, PETERIN, Iztok, SEDLAR, Jelena, ŠKREKOVSKI, Riste . Domination number of modular product graphs. <i>Computational & Applied Mathematics</i> . Feb. 2025, vol. 44, iss. 1, [article no.] 65, 18 str. ISSN 2238-3603. https://link.springer.com/article/10.1007/s40314-024-03026-5 , DOI: 10.1007/s40314-024-03026-5. [COBISS.SI-ID 218420227], [JCR, SNIP, WoS, Scopus]			
BIHANI, Omkar Narayan, ŽEROVNIK, Janez . A heuristic for graph coloring based on the ising model. <i>Mathematics</i> . 2025, vol. 13, no. 18, [article no.] 2976, str. 1-20, ilustr. ISSN 2227-7390. https://www.mdpi.com/2227-7390/13/18/2976 , https://www.mdpi.com/2227-7390/13/21/3455 , DOI: 10.3390/math13182976. [COBISS.SI-ID 249224707]			
ŠKET, Kristijan, POTOČNIK, David, BERUS, Lucijano , HERNAVS, Jernej, FICKO, Mirko. Optimizing laser cutting of stainless steel using latin hypercube sampling and neural networks. <i>Optics and laser technology</i> . [Print ed.]. Apr. 2025, vol. 182, pt. b, [article no.] 112220, str. 1-10, ilustr. ISSN 0030-3992. https://dk.um.si/lzpisGradiva.php?id=91520 , DOI: 10.1016/j.optlastec.2024.112220. [COBISS.SI-ID 220295427]			
GABROVŠEK, Boštjan , SIMONIČ, Matic. The Kauffman bracket skein module of bonded knots and applications to entangled proteins. <i>Studies in applied mathematics</i> . Nov. 2025, vol. 155, iss. 5, [article no.] e70123, 16 str., ilustr. ISSN 0022-2526. https://onlinelibrary.wiley.com/doi/10.1111/sapm.70123 , DOI: 10.1111/sapm.70123. [COBISS.SI-ID 256501763]			

Slika 2: Kategorizacija po metodologiji ARIS – naravoslovje – bibliografski kazalci raziskovalne uspešnosti za leto 2025

Število bibliografskih enot																Citati WoS			Citati Scopus							
(1)	1A1	1A2	1A3	1A4	1B	1C	1D							Z	NK	A''	A'	A1/2	TC	CI	CIAu	TC	CI	CIAu		
1.01	22	23	4	2	11	3			0					65	2	3	35	47	57	51	16.64	68	64	20.67		
1.02	0	0	2	0	0	0			0					2	0	0	0	0	4	4	1.00	8	8	1.67		
1.03	0	0	0	0	0	0			0					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
(2)							2A	2B	2C	2D	2E	2F	2G	2H	2I	2J	Z	NK	A''	A'	A1/2					
2.01							0	0	0								0	0	0	0	0					
2.18										0							0									
2.20														0			0	3								
2.22											0						0		0	0	0					
2.24											3						3		1	1	3					
2.26														0			0	0								
2.27														0			0	0								
2.28							0		0								0	0		0	0					
2.29																0	0	0								
ur.												1	8		0		9									
(3)	1A1	1A2	1A3	1A4	1B	1C	3A	3B	3C	3D	3E	3F				Z	NK	A''	A'	A1/2	TC	CI	CIAu	TC	CI	CIAu
1.16	0	0	0	0	1	0	0	1	1	0						3	0	0	0	1	0	0	0	1	1	0.25
1.26											0	0				0	0									
(4)	1A1	1A2	1A3	1A4	1B	1C	4C		4D					Z	NK	A''	A'	A1/2	TC	CI	CIAu	TC	CI	CIAu		
1.06	0	0	0	0	0	0		0	0					0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
1.08	0	0	0	0	3	0		12	6					21	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
																SU				TC	CI	CIAu	TC	CI	CIAu	
Str.d.																82				0	0	0	0	0	0	
														Z	S	A''	A'	A1/2	TC	CI	CIAu	TC	CI	CIAu		
SKUPAJ														103	88	4	36	51	61	55	17.64	77	73	22.59		

4.3 Najpomembnejši dogodki

Rudolfovo je v letu 2025 kot organizator ali soorganizator izvedlo naslednji niz znanstvenih, strokovnih in promocijskih dogodkov, ki jih naštejemo po kronološkem razporedu.

30. januarja 2025 je na Rudolfovem v okviru rednega mesečnega sestanka zaposlenih potekala **predstavitev za člane Upravnega odbora z naslovom »Rudolfovo: Raziskave, rešitve in vpliv«**. Namen srečanja je bil podrobneje predstaviti ključne projekte zavoda, uporabo nove raziskovalne infrastrukture ter pristope k prenosu znanja v gospodarstvo. Predstavljenih je bilo šest osrednjih projektov (mednarodna, nacionalna in industrijska) z vidika ciljev, doseženih rešitev, učinkov na okolje ter okvirnih finančnih rezultatov. Sledila je razprava o podpori nadaljnjemu razvoju inštituta ter povezovanju dosežkov z dolgoročnimi cilji.

Med 11. in 13. februarjem 2025 so se raziskovalci Rudolfovega udeležili **sejma IFAM**, osrednjega slovenskega dogodka na področju avtomatizacije, robotike in mehatronike. Rudolfovo se je predstavilo prek dveh vsebinskih sklopov: Center za digitalizacijo je prikazal nabor 3D skenerjev in primere njihove uporabe v industrijskem okolju, Center za napredne tehnologije pa program DigiTOP, usmerjen v uvajanje naprednih digitalnih tehnologij (npr. robotika, umetna inteligenca, IKT ter koncepti industrije 4.0 in 5.0) za avtomatizacijo in optimizacijo proizvodnih procesov.

25. marca 2025 je na sedežu Rudolfovega potekal **Znanstveno-tehnološki forum 2025** z naslovom **»Intelktualna lastnina: Kako jo ustvariti in plemeniti?«**, prvi dogodek Znanstveno-tehnološkega tedna Rudolfovo in izveden ob tretji obletnici delovanja zavoda. V ospredju so bile razprave o vlogi intelektualne lastnine pri spodbujanju inovacij in konkurenčnosti ter o uravnoteženem varstvu pravic intelektualne lastnine v raziskovalnem in gospodarskem okolju. Program je obravnaval stanje industrijske lastnine v Sloveniji, podporne mehanizme za raziskovalce pri zaščiti inovacij ter vprašanja komercializacije in upravljanja intelektualne lastnine. Poseben sklop je bil namenjen izzivom odcepljenih podjetij in povezovanju raziskovalnega sektorja z gospodarstvom, zaključek pa okrogli mizi o vlogi intelektualne lastnine pri razvoju spin-offov in možnostih financiranja s tveganim kapitalom.

26. marca 2025 je Rudolfovo izvedlo **Dan odprtih vrat - namenjen podjetnikom, raziskovalcem in inovatorjem z interesom za uporabo deeptech tehnologij**. Udeleženci so dobili pregled izbranih tehnoloških in podpornih področij, med drugim industrije 4.0 in pametne proizvodnje, mešane resničnosti in digitalizacije procesov, 3D skeniranja ter CT analiz, okoljskih LCA analiz in pristopov k varovanju intelektualne lastnine. Poseben del programa so predstavljali individualni posveti s strokovnjaki, usmerjeni v reševanje konkretnih tehnoloških in pravnih vprašanj ter pripravo inovacij na zaščito in nadaljnji razvoj. Dogodek je potekal v okviru tedna ZTF 2025.

27. marca 2025 je Rudolfovo ob tednu Znanstveno-tehnološkega tedna gostilo dijake Šolskega centra Novo mesto. Obisk je bil namenjen seznanitvi mladih z raziskovalnim delom inštituta, ogledom laboratorijev ter predstavitvi možnosti za prakso in nadaljnje sodelovanje. Del programa je bilo tudi strokovno predavanje o industrijski (r)evoluciji, ki je udeležencem ponudilo širši okvir razumevanja tehnoloških sprememb.

13. maja 2025 je Rudolfovo izvedlo **Strateško konferenco Rudolfovo 2025**, namenjeno internemu usklajevanju prioritet in pripravi razvojnih usmeritev zavoda do leta 2030. Na konferenci so zaposleni pregledali stanje ključnih področij delovanja, razpravljali o izzivih in možnih izboljšavah ter skupaj oblikovali nabor vrednot, ki usmerjajo organizacijsko kulturo. Video: <https://www.facebook.com/reel/1177148337502435>

4. junija 2025 je v Podjetniškem inkubatorju Podbreznik potekal **strokovni dogodek »Iskanje kadrov in priložnosti v okviru SRIP združenj«**, ki sta ga organizirala Razvojni center Novo mesto in Rudolfovo – Znanstveno in tehnološko središče Novo mesto, ob podpori Ministrstva za kohezijo in regionalni razvoj. V ospredju so bila vprašanja razvoja in pridobivanja ustreznih kadrov ter vključevanja podjetij in startupov v SRIP partnerstva kot mehanizem za sodelovanje in dostop do razvojnih virov. Program je združil predstavitve in okroglo mizo, udeleženci pa so obravnavali izzive, prakse in priložnosti na presečišču gospodarstva, raziskav in izobraževanja ter spoznali tudi primere projektov (npr. DIGITOP, TPV4LIGHT, EVA4GREEN).

Med 25. in 29. avgustom 2025 sta Rudolfovo – Znanstveno in tehnološko središče Novo mesto ter Fakulteta za informacijske študije izvedla **strokovno ekskurzijo v Švico** (Ženeva–Zürich). Program je vključeval obiske institucij in organizacij z različnimi raziskovalnimi, inovacijskimi in družbenimi vlogami: sedeža UEFA v Nyonu, Urada Združenih narodov v Ženevi (UNOG), Svetovne organizacije za intelektualno lastnino (WIPO) ter raziskovalnega centra CERN. V Zürichu so udeleženci spoznali regijske inovacijske pristope (Greater Zurich Area) in obiskali ETH Zürich, vključno z ogledom laboratorija za robotske sisteme.

16. septembra 2025 je Rudolfovo sodelovalo kot eden od gostiteljev **vladnega obiska na Dolenjskem**. Vladno delegacijo je vodil predsednik vlade dr. Robert Golob. Rudolfovo so obiskali ministri za kohezijo in regionalni razvoj, za zunanje in evropske zadeve ter za visoko šolstvo, znanost in inovacije. Namen obiska je bil dialog o strateškem razvoju regije ter predstavitev povezav med raziskavami, gospodarstvom in industrijo.

Rudolfovo se je med 17. in 21. septembrom 2025 predstavilo na **57. Mednarodnem sejmu obrti in podjetnosti (MOS) v Celju v okviru Stičišča znanosti in gospodarstva, ki ga organizira Ministrstvo za visoko šolstvo, znanost in inovacije**. V ospredju sejma so bile vsebine digitalne preobrazbe ter pristopi industrije 4.0 in 5.0. Na razstavnem prostoru smo predstavili demonstracijo VR aplikacije v okviru projekta Culinary Trail, ki prikazuje možnosti povezovanja digitalnih orodij z interpretacijo kulturne dediščine in izkustvenimi vsebinami.

23. septembra 2025 je Rudolfovo v okviru Meseca znanosti izvedlo **prvi Dan odprtih vrat**. Obiskovalcem (od šolskih skupin do posameznikov) smo v dopoldanskem in popoldanskem terminu omogočili ogled treh raziskovalnih laboratorijev: Laboratorija za tovarne prihodnosti, Laboratorija za razširjeno resničnost ter Laboratorija za 3D tehnologije. Program je temeljil na interaktivnih predstavitvah raziskovalnega dela, srečanju z raziskovalci ter prikazih uporabe razširjene resničnosti in 3D tehnologij v praksi. Dogodek je bil namenjen približevanju raziskav javnosti ter predstavitvi sodobnih tehnoloških pristopov, ki jih na Rudolfovem razvijamo in preizkušamo v sodelovanju z okoljem.

23. septembra 2025 je Rudolfovo v sodelovanju s podjetjem Hexagon izvedlo **strokovno srečanje »VGSTUDIO v praksi«**. V vsebinskem ospredju je bila uporaba industrijskega CT skeniranja v kombinaciji s programsko opremo VGSTUDIO MAX za nedestruktivno analizo izdelkov in prototipov. Predstavljen je bil pristop k pridobivanju podatkov o notranjih strukturah, morebitnih napakah ter ocenjevanju kakovosti izdelave in materiala, z vidika uporabe v industriji in raziskovalnem okolju.

24. septembra 2025 se je Rudolfovo predstavilo na sejmu **Arena Tehnologij** v ljubljanskih Križankah. V okviru razstavnega prostora smo obiskovalcem prikazali **haptične rokavice** za zaznavanje in manipulacijo z virtualnimi predmeti ter razložili njihove možne uporabe v izobraževanju, industriji in medicini.

Med 24. in 26. septembrom 2025 je na Bledu potekal **18. mednarodni simpozij operacijskih raziskav v Sloveniji (SOR'25)**. Dogodek je bil izveden v soorganizaciji Slovenskega društva INFORMATIKA, Fakultete za organizacijske vede Univerze v Mariboru in Rudolfovega.

9. oktobra 2025 je na Rudolfovem potekal **3. nacionalni dogodek projekta SPOZNAJ**, posvečen varnosti raziskav in akademski svobodi v kontekstu spreminjajočih se geopolitičnih in tehnoloških razmer. Dogodek je bil soorganiziran s Centralno tehniško knjižnico Univerze v Ljubljani (CTK) ter izveden hibridno, z udeležbo v živo in na daljavo. Razprave so se osredotočile na ravnovesje med odprtostjo raziskovanja in zaščito občutljivega znanja, na institucionalne pristope k upravljanju raziskovalne varnosti ter na izzive, povezane z uporabo umetne inteligence, regulativo in širšim mednarodnim okoljem.

10. oktobra 2025 se je zaključila **18. Mednarodna konferenca o prenosu tehnologij (ITTC -International Technology Transfer Conference)**, pri kateri je Rudolfovo sodelovalo kot soorganizator. Raziskovalci Rudolfovega so sodelovali pri recenziranju znanstvenih prispevkov, koordinaciji nacionalnih nagrad Svetovne organizacije za intelektualno lastnino (WIPO) ter v programskem, organizacijskem in znanstvenem odboru. Osrednji del konference je 8. oktobra 2025 potekal na Univerzi na Primorskem v Kopru z več kot 80 udeleženci, vključno z mednarodnimi gosti; pomemben del so bile tudi predstavitve inovacij (pitchi) finalistov.

16. in 17. oktobra 2025 je potekala 18. Slovenska konferenca družboslovja (18th Slovenian Social Science Conference). Dva člana CEKROG, prof. dr. Borut Rončević in izr. prof. dr. Tamara Besednjak Valič, sta sodelovala kot člana programskega odbora ter izvedla ključne naloge, povezane s pripravo, organizacijo in izvedbo konference.

17. oktobra 2025 je Rudolfovo v sklopu Exascale Day - Dan odprtih vrat SLING izvedlo usposabljanje za strokovno publiko z naslovom **»Reševanje težkih računskih problemov s superračunalnikom in kvantnim računalnikom«**.

6. novembra 2025 je Rudolfovo gostilo **Prvi slovenski dan kvantnega računalništva**, nacionalni dogodek v okviru **Meseca znanosti 2025**. V ospredju so bile predstavitve o zmogljivostih kvantnih računalnikov in o možnostih njihove uporabe v znanosti in industriji ter razprava o predlogu slovenske strategije razvoja kvantnih tehnologij. Program je obravnaval povezovanje kvantnih pristopov z visokozmogljivim računalništvom pri reševanju zahtevnih računskih problemov, razvoj variacijskih algoritmov, kvantne simulacije ter superprevodna vezja kot eno od ključnih platform prihodnjih kvantnih naprav. Posebej so bili izpostavljeni prvi koraki in pobude za vzpostavitev prvega slovenskega kvantnega računalnika.

12. in 13. novembra 2025 je v Hotelu Šport Otočec potekala **16. mednarodna konferenca ITIS 2025**, pri kateri je Rudolfovo sodelovalo kot soorganizator. Osrednja tema konference, **»Trajnostna prihodnost z umetno inteligenco in digitalnimi inovacijami«**, je naslovila vprašanja vpliva digitalnih tehnologij na trajnostni razvoj družbe in gospodarstva.

18. novembra 2025 je Rudolfovo v Novem mestu izvedlo dogodek **Kulinarična potujoča predstavitev: prikaz kulinarike etničnih skupin v okviru mednarodnega projekta Culinary Trail of the Ethnic and Local Cuisine in the Danube Region**. Dogodek je predstavil kulinarično dediščino različnih etničnih skupin z območja reke Donave. Udeleženci so skozi predstavitve in pokušine spoznali tradicionalne jedi ter se pogovarjali z nosilci kulinaričnih tradicij o izvoru, pripravi in pomenu jedi v skupnostih. V ospredju je bila hrana kot nosilec nesnovne kulturne dediščine in kot način ohranjanja ter povezovanja kulturnih praks.

V letu 2025 je Rudolfovo organiziralo **šest znanstvenih seminarjev**, na katerih so strokovnjaki predstavili aktualne raziskave in inovacije s širokega spektra znanstvenih področij. Seminarji so prispevali k širjenju znanja in izmenjavi idej med raziskovalci, industrijo in širšo strokovno javnostjo.

Seznam znanstvenih seminarjev:

- dr. Mátyás Koniorczyk: *Methodological questions of using quantum hardware for optimization*
- prof. dr. Janez Povh: *Hybrid Quantum-Supercomputing algorithms for Intractable Problems*
- Mohammad Reza Ghavi: *Melt Pool Monitoring and Post-Processing Effects in Wire Arc Additive Manufacturing of Magnesium Alloys*
- dr. Idriz Selimović: *Vitko proizvodnje (Lean manufacturing) kot most med znanostjo in gospodarstvom*
- dr. Lucijano Berus in Marko Rudolf: *Uporaba umetne inteligence v raziskovalne namene*
- izr. prof.dr. Tamara Besednjak Valič in Andreja Dobrovoljc: *Odprta znanost: Ker deljenje ni samo za socialna omrežja*

S tem nizom seminarjev Rudolfovo krepi svojo vlogo javnega raziskovalnega inštituta regije ter prispeva k razvoju znanstveno-raziskovalne skupnosti.

V letu 2025 smo tako na Rudolfovem organizirali več kot 40 različnih znanstvenih, strokovnih in promocijskih dogodkov, ki so pritegnili izjemno zanimanje. Naše konference, delavnice, predavanja in predstavitve je obiskalo več kot 2200 udeležencev, kar potrjuje, da Rudolfovo postaja osrednje stičišče znanja, inovacij in sodelovanja med raziskovalci, gospodarstvom ter širšo javnostjo tako regije kot tudi na nacionalni ravni.

V podporo izvajanju strategije in celoviti predstavitvi dejavnosti je inštitut pripravil naslednja tiskana in video gradiva:

- **Strategijo razvoja JRZ Rudolfovo 2023–2027** (Pregled in posodobitev 2025), ki podrobno opredeljuje razvojne usmeritve, prednostna področja ter načrtovane ukrepe inštituta.
- **Predstavitveni video »Zakaj Rudolfovo? In zakaj je pomembno za razvoj JV Slovenije?«**, dostopen na Facebooku: <https://www.facebook.com/reel/576946185144858>.
- Pripravili smo kratek predstavitveni video, v katerem izpostavimo vključitev Rudolfovega v evropski projekt SMILE Incubator. V projektu podpiramo mlade pri razvoju kompetenc za prihodnost, pri čemer poleg tehničnih znanj poudarjamo tudi kritično mišljenje, etično presojo in prilagodljivost v okolju hitro razvijajočih se tehnologij: <https://www.facebook.com/reel/1054251320141658>.

Izpostavili bi tudi sodelovanje pri izdajanju **spletnega časopisa Alternator** s podnaslovom »Misлити znanost«.

Prejeta priznanja in izstopajoči dosežki zaposlenih

20. junija 2025 je Gospodarska zbornica Dolenjske in Bele krajine na Dnevu inovativnosti podelila priznanja za inovacije regije za leto 2025. Rudolfovo je prejelo tri priznanja: zlato, srebrno in bronasto, pri čemer je bilo med prijavljenimi organizacijami izpostavljeno kot edini javni raziskovalni zavod (več v poglavju 4.6).

Prof. dr. Riste Škrekovski, član raziskovalne ekipe, je aprila 2025 prejel **nagrado Mestne občine Novo mesto**. Priznanje mu je bilo podeljeno za izjemne znanstvenoraziskovalne dosežke ter prispevek k mednarodni prepoznavnosti raziskovalnega okolja v Novem mestu. Podelitev je potekala na slavnostni akademiji ob občinskem prazniku in obeležitvi 660-letnice ustanovitve mesta.

Beno Zupanc, član Centra za aplikativno kvantno računalništvo Rudolfovega, je maja 2025 na študentskem hackathonu, ki ga je organizirala Fakulteta za informacijske študije Novo mesto (FIŠ), osvojil **1. mesto**.

4.4 Najpomembnejši nakupi raziskovalne (in druge) opreme in investicije

Rudolfovo je v letu 2025 kupilo za raziskovalne namene laserski (lidar) 3D skener Leica BLK360 in profesionalni dron s kamero in lidar senzorjem DJI Matrice M350 RTK + DJI Zenmuse H20T ter dodatne leče za profesionalni skener Raptor.

Lidar skener in dron s termo kamero/lidar skenerjem razširujeta nabor možnih storitev za obvladovanje 3D vsebin v okviru Laboratorija za 3D tehnologije in tudi ostale, ki potrebujejo tovrstne rešitve. Z dodatnimi lečami za obstoječi skener Raptor smo tudi nadgradili merilno območje, v katerem lahko deluje skener in tako omogočili širši spekter dela.

Nadgradili smo obstoječi del dokumentnega sistema, in sicer dodali nov modul za shranjevanje pogodb ter pričeli z integracijo ERP sistema Datalab Pantheon za namen uporabe Kadrovskega modula.

Del sredstev smo namenili tudi dodatni računalniški opremi (dodatni sistem za varnostno shranjevanje podatkov) in opremi za nove zaposlene.

Posodobili smo tudi LABTOP linijo, kjer smo priključili profesionalni kompresor za namen zagotavljanja stabilnega dovajanja komprimiranega zraka.

Kupili smo pametno polnilnico z možnostjo V2x, ki omogoča vračanja električne energije nazaj v omrežje oziroma v našem primeru povezave električnega avtomobila kot vira energije preko polnilnice nazaj do baterij v LabE. S tem želimo tudi testirati nove tehnologije in izvajati raziskave ter meritve za dodatne možnosti uporabe.

Tabela 13 vsebuje celovit seznam opreme, kupljene v letu 2025, skupaj z nabavno vrednostjo. Vsa oprema je na voljo celotni skupnosti kot storitev Rudolfovega po ceniku, ki ga je sprejel Upravni odbor dne 7. 2. 2024.

4.5 Pomembni pridobljeni raziskovalni projekti

V letu 2025 je Rudolfovo pridobilo šest novih projektov, od tega tri nacionalne in tri mednarodne. Uspešnost pri pridobivanju projektov odraža strokovnost raziskovalnih skupin ter inovativnost raziskovalnih idej. Poleg novo pridobljenih projektov, je Rudolfovo v letu 2025 nadaljevalo izvajanje že pridobljenih projektov, ki še niso zaključeni. Podrobnosti o mednarodnih in nacionalnih raziskovalnih projektih, ki so bili na Rudolfovem pridobljeni v 2025 ali pa so bili pridobljeni v prejšnjih letih in so se v 2025 še vedno izvajali, vključno z virom financiranja, trajanjem in vrednostjo za Rudolfovo prikazuje Tabela 4.

Tabela 4: Raziskovalni projekti, pridobljeni ali izvajani v 2025

Financer (program)	Razpis	Status projekta v 2025	Naslov projekta ANG in SLO	Začetek projekta (planiran začetek, če začetek še ni znan)	Zaključek projekta (planiran zaključek)	Vrednost projekta za Rudolfovo (v €)
European Comission	HORIZON-CL4-2024-HUMAN-02	v izvajanju	TURING: Trustworthy Unified Robust Intelligent Generative Systems	1.9.2022	31.8.2028	240.000
European Comission	European Digital Innovation Hubs Network	pridobljen	SRC-EDIH 2.0: Smart , Resilient and Sustainable Communities European Digital Innovation Hub 2.0	1.3.2026	28.2.2029	297.728
Fritz und Trude Fortmann-Stiftung	Förderung der Grundlagenforschung	pridobljen	SALGO: Raziskava s soljo	1.6.2026	31.5.2027	107.819
ARIS	Javni razpis za (so) financiranje raziskovalnih projektov za leto 2025	pridobljen	ADOPTQC: Adopcija tehnologij v fazi iniciacije znotraj inovacijskih ekosistemov: Razumevanje sokonstitutivnosti dejavnikov pri prevzemanju kvantnega računalništva kot zgodnje tehnologije	1.3.2026	29.2.2028	178.374
ARIS	Javni razpis za (so) financiranje raziskovalnih projektov za leto 2025	pridobljen	GRAPEVALOR: Inovativne strategije za valorizacijo grozdnih tropin: ekstrakcija antocianinov, sinteza piranoantocianinov in raba energije z analizo življenjskega cikla (LCA)	1.3.2026	28.2.2029	217.373
MVZI (ESS+)	PUŠ v delovno okolje 2024-2027	pridobljen	Od laboratorija do trajnostnosti: LCA pristop	1.2.2026	30.6.2026	6.210
European High-Performance Computing Joint Undertaking/Digital Europe Programme	Business Experiments	v izvajanju	AIMED-HPC - Advanced multi-objective optimization of energy management systems using deep neural networks and hpc for real-time, multi-step energy forecasting	1. 2. 2025	30. 4. 2026	75.000
Obzorje Evropa	European Quantum Excellence Centres (QECs) in applications for science and industry	v izvajanju	QEC4QEA - Quantum Excellence Centre for Quantum-Enhanced Applications	1. 2. 2025	31. 1. 2029	415.831
Danube Region Programme Managing Authority/Joint Secretariat	Seed Money Facility Call	v izvajanju	RUBIO – Rural bio-economy initiative to boost innovation and competitiveness of SMEs	1. 9. 2024	31. 8 2025	33.000
Interreg Programme Danube Region	2nd Call for Proposals	v izvajanju	SMILE Incubator - Social Media Leadership Incubator for Danube Region	1. 3. 2025	29. 2. 2028	121.500

Financer (program)	Razpis	Status projekta v 2025	Naslov projekta ANG in SLO	Začetek projekta (planiran začetek, če začetek še ni znan)	Zaključek projekta (planiran zaključek)	Vrednost projekta za Rudolfovo (v €)
Interreg Programme Danube Region	2nd Call for Proposals	v izvajanju	DINAMIC DANUBE - Developing INnovative Alliances for Management, Innovation, and Collaboration in European BioEconomy	1. 3. 2025	29. 2. 2028	245.000
MVZI (sofinanciran iz programa ESRR)	Javni razpis za podporo aktivnosti pisarn za prenos znanja (JR KTO)	v izvajanju	KTO3 - Konzorcij za prenos znanja	14. 4. 2024	13. 4. 2029	155.680
ARIS	Javni razpis za sofinanciranje slovenskega dela dvostranskih ali tristranskih skupnih raziskovalnih projektov Weave, kjer NCN (Narodowe Centrum Nauki) deluje v vlogi vodilne agencije za obdobje 2023-2028	v izvajanju	Biološka koda vozlov - identifikacija vzorcev vozlanja v biomolekulah z uporabo umetne inteligence	30. 8. 2024	31. 12. 2025	47.462
ARIS/MVZI	Ciljni raziskovalni programi - Javni razpis za izbiro raziskovalnih projektov Ciljnega raziskovalnega programa »CRP 2024« v letu 2024	v izvajanju	Analiza podpornega okolja za učinkovito upravljanje in izkoriščanje intelektualne lastnine v Sloveniji	1. 11. 2024	31. 10. 2026	45.000
ARIS	Javni razpis za (so) financiranje raziskovalnih projektov za leto 2024	v izvajanju	QBIQ - Kvantni reševalnik za težke binarne kvadratične probleme	1. 1. 2025	31. 12. 2027	263.470
ERASMUS2027	ERASMUS-EDU-2022-PEX-COVE	v izvajanju	A14VET4AI - AI powered next generation of VET	15. 6. 2023	14. 6. 2027	121.424
Interreg Programme Danube Region	2nd Call for Proposals	v izvajanju	Culinary Trail of the Ethnic and Local Cuisine in the Danube Region	1. 1. 2024	30. 6. 2026	144.000
ARIS (sofinanciran iz programa NOO)	Javni razpis za sofinanciranje dolgoročnejših velikih raziskovalno-inovacijskih sodelovalnih programov na lestvici TRL 3-6	v izvajanju	DIGITOP - Digitalna transformacija robotiziranih tovarn prihodnosti	1. 11. 2023	30. 6. 2026	410.401
ARIS	Javni razpis za (so) financiranje raziskovalnih projektov za leto 2023	v izvajanju	Krepitev razvoja industrijsko simbiotskih omrežij v Sloveniji – prehod v krožno gospodarstvo	1. 10. 2023	30. 9. 2026	83.330
ARIS	Javni razpis za (so) financiranje raziskovalnih projektov za leto 2023	v izvajanju	Napredni inteligentni sistem nadzora obrabe rezalnega orodja na podlagi termografije	1. 10. 2023	30. 9. 2025	148.240

Financer (program)	Razpis	Status projekta v 2025	Naslov projekta ANG in SLO	Začetek projekta (planiran začetek, če začetek še ni znan)	Zaključek projekta (planiran zaključek)	Vrednost projekta za Rudolfovo (v €)
MVZI, (sofinanciran iz NextGenerationEU in programa NOO)	Prilagoditev javnih raziskovalnih organizacij (JRO) in Centralne tehniške knjižnice v Ljubljani (CTK) za delo po načelih odprte znanosti	v izvajanju	Spoznav -CTK - Podpora pri uvajanju načel odprte znanosti v Sloveniji	1. 1. 2023	20. 6. 2026	71.992

S tem pregledom želimo poudariti pomembnost pridobivanja raziskovalnih projektov, ki so v skladu s strateškimi cilji razvoja inštituta. Projekti, pridobljeni na nacionalni in mednarodni ravni, predstavljajo ključne priložnosti za uresničevanje dolgoročnih razvojnih načrtov, ki vključujejo inovacije, prenos tehnologij ter krepitev sodelovanja z industrijo in akademskim okoljem.

4.6 Patenti in inovacije

29. 8. 2025 je bila pod številko WO2025165313A1 objavljena naša mednarodna PCT patentna prijava za izum "A system of elements that enables better utilization of existing heating installations", ki smo jo leta 2024 vložili skupaj s podjetjem Energetik. Konec leta, tik pred novim letom, smo oddali novo patentno prijavo na Urad RS za intelektualno lastnino, ki ima številko P-202600001. Tako smo zaščitili izum "Sistem za gašenje električnih vozil v garažnih hišah in drugih zaprtih prostorih", ki je nastal na podlagi ideje podjetja Argas in ob sodelovanju raziskovalcev Rudolfovega dr. Nike Brili, Mohammada Reza Ghavija in Vinka Longarja.

Na Dnevu inovativnosti Gospodarske zbornice Dolenjske in Bele krajine 2025 je Rudolfovo prejelo tri priznanja:

- Zlato za inovacijo, razvito v sodelovanju s Krko, d.d., ki uporablja robotiko in umetno inteligenco za natančno testiranje mehanske odpornosti farmacevtskih tablet.
- Srebrno za helpAR – prvo slovensko AR aplikacijo za oddaljeno pomoč v industriji.
- Bronasto za MES+ERP – celovito digitalno platformo za pametno proizvodnjo (ustvarjena s podjetjem Datalab).

V drugi polovici leta je Rudolfovo z namenom sistematičnega spodbujanja inovativnosti in krepitev prenosa znanja in sodelovanja z gospodarskim okoljem izvedlo nekaj strateško usmerjenih ukrepov. Na podlagi prepoznanih potreb po učinkovitejšem upravljanju inovacijskih procesov je Rudolfovo predlagalo in uvedlo organizacijske ter vsebinske izboljšave, med katerimi izstopa preimenovanje Pisarne za prenos znanja in tehnologij v Inovacijsko pisarno, s čimer je bila jasno poudarjena njena razširjena vloga pri podpori inovacijam, podjetništvu in komercializaciji znanja. Poleg tega je Rudolfovo pripravilo akcijski načrt, ki opredeljuje ključne cilje, ukrepe in časovnico za nadaljnji razvoj inovacijskega ekosistema.

Kot ena prvih javnih raziskovalnih organizacij v Sloveniji je Rudolfovo oblikovalo Pravilnik o ustanavljanju odcepljenih podjetij, s katerim je vzpostavilo pregleden in spodbuden okvir za podporo raziskovalcem in drugim zaposlenim pri prenosu raziskovalnih rezultatov v prakso. Izvedeni ukrepi predstavljajo pomemben korak k dolgoročni krepitvi inovacijskih zmogljivosti Rudolfovega ter

povečanju njegovega družbenega in gospodarskega učinka. Končni popravki pravilnika so bili zaključeni v začetku januarja 2026.

25. 3. 2025 je Rudolfov uspešno organiziralo Znanstveno-tehnološki forum, ki je tokrat potekal na temo: Intelktualna lastnina: Kako jo ustvariti in plemeniti?

4.7 Osnovni finančni in kadrovske podatki

Celotni prihodki po denarnem toku v letu 2025 znašajo 3.309.656 EUR, celotni odhodki 3.039.489 EUR.

Presežek odhodkov nad prihodki po denarnem toku (AOP 486) znaša 270.166 EUR.

Delež prihodkov iz naslova tržne dejavnosti (v odstotku od celotnih prihodkov, po AOP 870 – obračunski tok) znaša 8,84 %.

Delež prihodkov, pridobljenih na trgu (v odstotku od celotnih prihodkov, po AOP 864/ AOP 870 – obračunski tok) znaša 8,74 %.

Na dan 31. 12. 2025 je bilo v JRZ Rudolfov zaposlenih 54 oseb, in sicer v obsegu 43,46 FTE. Med temi je bilo 29 moških in 25 žensk.

Med raziskovalci je bilo stanje naslednje: 31 zaposlenih redno (od teh sta bila 2 zaposlena tudi dopolnilno) in 6 (samo) dopolnilno zaposlenih raziskovalcev.

Poleg tega je bilo na Rudolfovem zaposlenih še 10 strokovnih sodelavcev plačne podskupine H02, med njimi 4 moške in 6 žensk, ter 6 strokovnih sodelavcev plačne skupine H03, med njimi je bilo 4 moških in 2 ženski ter 1 strokovnega sodelavca plačne skupine H09 moškega spola.

Rudolfov ima v začetku leta 2026 sklenjene tri pogodbe o izobraževanju na doktorskem študiju. Raziskovalci so zaposleni na delovnih mestih asistent, razvojni sodelavec in vodja III. Doktorski študenti so vpisani na doktorski študij na Univerzi v Ljubljani, Fakulteti za informacijske študije v Novem mestu ter na Mednarodni podiplomski šoli Jožefa Stefana.

V pedagoški proces na visokošolskih in višješolskih ustanovah v Sloveniji je bilo v letu 2025 vključenih 19 raziskovalcev.

4.8 Pridobljeni tržni projekti

V letu 2025 je Rudolfov uspešno pridobilo več tržnih projektov, ki temeljijo na neposrednem sodelovanju z gospodarstvom ter krepijo povezovanje raziskovalnega znanja z industrijsko prakso. Ti projekti predstavljajo pomemben del dejavnosti inštituta, saj omogočajo prenos znanja, razvoj aplikativnih rešitev ter uvajanje tehnoloških in organizacijskih inovacij v realno okolje.

S sodelovanjem s podjetji in drugimi partnerji Rudolfov prispeva k dvigu konkurenčnosti gospodarstva, hkrati pa utrjuje svojo vlogo razvojno-raziskovalnega partnerja pri reševanju konkretnih izzivov. Vse v letu 2025 pridobljene tržne projekte podrobneje navajamo v Tabela 5.

Tabela 5: Pridobljeni tržni projekti v letu 2025

Leto pridobitve	Naročnik	Kratek opis
2025	Kekon d.o.o.	CT skeniranje in obdelava podatkov
2025	REVOZ D.D.	Pomoč pri upravljanju in izvedbi projekta
2025	Robotina d.o.o.	Programski modul za upravljanje temperature
2025	KRKA d.d.	Kalibracija merilne proge in testiranje serij tablet, analiza in obdelava rezultatov testiranja za uporabo v modelih strojnega učenja (ML)
2025	ADRIA MOBIL, d.o.o. Novo mesto	3D skeniranje plastične obrobne ploščice, Rekonstrukcija in čiščenje podatkov, izdelava 3D modela
2025	Razvojni center Novo mesto	Razvoj sistema za avtomatizirano 3D skeniranje industrijskih izdelkov z uporabo kolaborativne robotske roke
2025	L-TEK d.o.o.	CT skeniranje in obdelava podatkov
2025	Miel d.o.o.	Izdelava senzorskega sistema in testiranje sistema na robotski celici
2025	Metal product d.o.o.	Raziskovanje in razvoj inovativnih modelov analize podatkov z uporabo umetne inteligence.
2025	Institut "Jožef Stefan"	Vzpostavitev laboratorija za elektrokemijsko sintezo materialov
2025	Galerija Božidar Jakac	Interaktivna predstavitev male plastike iz depojev GBJ.
2025	Knap d.o.o.	Razvoj aplikacije z ML modulom za napovedi porabe in proizvodnje električne energije ter upravljanje baterijskega sistema.
2025	Lož metalpres d. o. o.	Testna uvedba RFID-čitalnikov, razvoj koncepta prototipa in priprava na testiranje.
2025	Roletarstvo Medle d.o.o.	Izdelava avtomatskega strežnega sistema na proizvodni liniji profilov

4.9 Znanstveni svet

Znanstveni svet še ne deluje v polni sestavi. Število članov je manjše od predvidenega (8 od 9), vendar še vedno zadostno, da je Znanstveni svet konstituiran in normalno deluje. Razlog za manjše število je premajhno število zaposlenih s habilitacijo vsaj izrednega profesorja ali ekvivalentno strokovno raziskovalno habilitacijo iz določenih raziskovalnih skupin, kajti Statut Rudolfovega določa, da je za člana lahko imenovana oseba, ki je v delovnem razmerju z Rudolfovim in je znanstveni svetnik, strokovno raziskovalni svetnik, višji znanstveni sodelavec, višji strokovno raziskovalni sodelavec, vodja notranje organizacijske enote oziroma vodja programa.

Od 18. 6. 2024 je sestava Znanstvenega sveta sledeča:

- izr. prof. dr. Tamara Besednjak Valič,
- izr. prof. dr. Borut Lužar,
- izr. prof. dr. Dolores Modic,
- izr. prof. dr. Leo Mršič,
- prof. dr. Simon Muhič, predsednik,
- prof. dr. Janez Povh (po funkciji kot direktor),
- prof. dr. Borut Rončević,
- prof. ddr. Janez Žerovnik.

S Statutom določen pogoj za uravnoteženo zastopanost spolov ni bil realiziran, saj med kandidati ni bilo dovolj žensk. Nobena ženska kandidatka ni bila odklonjena.

Znanstveni svet se je v letu 2025 srečeval na rednih sejah, ki so potekale tudi on line zaradi obveznosti članov na drugih lokacijah, in dopisno. Znanstveni svet se je sestel na 10 sejah, od tega na 5 rednih in 5 dopisnih sejah. Obravnaval ter odločal je o vprašanjih s področja strokovnega dela v skladu s pristojnostmi, določenimi v Statutu:

- na podlagi pravilnika o pogojih in postopku za izvolitev v raziskovalne nazive je v naziv izvolil 10 kandidatov, 2 kandidata je izvolil v naziv na podlagi priznavanja že obstoječega naziva, 2 kandidatoma je podaljšal veljavnost obstoječega naziva;
- seznanil se je s prenovno Strategije, Programom dela in finančnim načrtom za leto 2025, Letnim poročilom za leto 2024;
- seznanil se je s spremembami Statuta, Pravilnika o notranji organizaciji in sistemizaciji delovnih mest,
- seznanil se je s Pravilnikom o publiciranju po načelih odprte znanosti, Pravilnikom o ustanavljanju odcepljenih podjetij;
- soglašal z včlanitvijo v SBRA,
- soglašal z ustanovitvijo Centra za uporabno kvantno računalništvo,
- imenoval delovno skupino za pripravo kodeksa etike in integritete.

Postopki za izvolitev v raziskovalne nazive se odvijajo tudi preko Komisije za izvolitve v nazive (KIN) v sestavi:

- izr. prof. dr. Tamara Besednjak Valič,
- izr. prof. dr. Dolores Modic,
- prof. dr. Simon Muhič,
- prof. dr. Janez Povh,
- prof. dr. Borut Rončević.

KIN je v letu 2025 opravila 8, na katerih so obravnavali 16 vlog za izvolitev v raziskovalne nazive.

5 POROČILO ZA LETO 2025 O ZAGOTVALJANJU ENAKIH MOŽNOSTI SPOLOV

V začetku leta 2023 je bila oblikovana ekipa GEP (ekipa za pripravo Načrta za spolov). V letu 2024 je bila ekipa preoblikovana zaradi združevanja vsebin družbene odgovornosti, trajnostnega razvoja in enakosti spolov v eno ekipo – Strateški tim za družbeno odgovornost, trajnostni razvoj in enakost spolov (Strateški tim DOTRES).

Načrt za enakost spolov (ang. Gender Equality Plan, GEP) je Upravni odbor sprejel na 13. seji dne 11. 5. 2023, na 15. seji dne 27. 10. 2023 je sprejel Pravilnik o prepovedi spolnega in drugega nadlegovanja ter trpinčenja na delovnem mestu, na 33. seji dne 20. 6. 2025 je sprejel Pravilnik o zaščiti prijaviteljev. Vsi dokumenti so objavljeni na spletni strani Rudolfovega ([Informacije javnega značaja | Rudolfovo.eu](https://informacije.javnega.znackaja.l Rudolfovo.eu)). Predstavljeni so bili na mesečnem sestanku vseh zaposlenih. Načrt za enakost spolov je bil predstavljen 26. 5. 2023, Pravilnik o prepovedi spolnega in drugega nadlegovanja ter trpinčenja na delovnem mestu je bil predstavljen 21. 12. 2023, Pravilnik o zaščiti prijaviteljeva je bil predstavljen 18. 12. 2025. Direktor je na podlagi 11. člena Pravilnika o prepovedi spolnega in drugega nadlegovanja ter trpinčenja na delovnem mestu s sklepom 20. 12. 2023 imenoval pooblaščenca za sprejem prijav in izvedbo postopka. Na podlagi 1. odstavka 3. člena Pravilnika o zaščiti prijaviteljev je imenoval zaupnico in namestnico zaupnice za sprejem prijav.

Rudolfovo ima kadrovsko uravnoteženost spolov pri zaposlenih, saj je bilo med vsemi zaposlenimi na dan 31. 12. 2025 zaposlenih 25 (46,3%) žensk in 29 (53,7%) moških.

V letu 2025 so bile izvedene sledeče aktivnosti iz Načrta za enakost spolov:

- nadaljevalo se je sodelovanje z lokalnim Društvom za razvijanje prostovoljnega dela za učenje slovenskega jezika za tujce,
- interni akti so se prevajali v angleščino,
- Novičnik (e-interno glasilo) se je izdajalo tudi v angleščini,
- omogočeno je bilo delo od doma,
- s sklepom direktorja so bile imenovane vodje centrov in za 4 od 5 centrov so bile imenovane vodje ženske,
- izvedena je bila prva anketa DOTRES na temo enakopravnosti spolov in občutka varnosti pri opozarjanju na neprimerno obnašanje,
- Znanstveni svet je imenoval delovno skupino za pripravo predloga kodeks etike,
- ob zaključku leta je bilo izvedeno praznovanje in obdarovanje otrok.

Strateški tim DOTRES se je v letu 2025 sestel na 3 sejah in med pomembnejšimi aktivnostmi izvedel organizacijo izobraževanja dr. Gite Zadnikar, ki je predvideno za izvedbo v 2026, in pripravo in izvedbo ankete na temo enakopravnosti spolov in občutka varnosti pri opozarjanju na neprimerno obnašanje.

Poleg aktivnosti iz Načrta za enakost spolov so bile v skrbi za odnos do zaposlenih in med zaposlenimi izvedene še sledeče aktivnosti:

- tim bilding z družabnimi aktivnostmi in spoznavanjem Novega mesta;
- decembrsko praznično druženje zaposlenih,
- 11 rednih mesečnih sestankov in 19 števil internega glasila Novičnik,

- promotorka zdravja na delovnem mestu je objavljala kratke aktualne informacije, povezane s skrbjo za zdravje, obeležanjem dnevov, namenjenih zdravstvenim tematikam in znotraj rednega mesečnega sestanka organizirala 2 tematski predavanji.

6 POROČILO ZA LETO 2025 O ETIKI IN INTEGRITETI V ZNANOSTI

Rudolfovo je zavezano visokim standardom etike, integritete in enakih možnosti v raziskovanju. V letu 2025 je Znanstveni svet imenoval delovno skupino za pripravo predloga kodeksa o etiki in integriteti in ga je v letu 2025 delovna skupina pripravila. V skladu z usmeritvami Znanstvenega sveta bo predlog popravila in predala v sprejem v letu 2026. Do takrat kot okvir načel in praks na področju etike in integritete raziskovanja sprejemamo Evropski kodeks ravnanja za raziskovalno integriteto, ki ga je pripravila in objavila ALLEA – Zveza evropskih akademij.

Rudolfovo sledi Evropski listini za raziskovalce in Kodeksom ravnanja pri zaposlovanju raziskovalcev (kar je ukrep 6.3.5 ReZrIS30), aktivnosti pa sistematično še ne spremlja. Rudolfovo še ni pristopilo k postopku pridobivanja evropskega znaka za odličnost človeških virov v raziskovanju ("Human Resources Strategy for Researchers"), kar je sicer ukrep 6.3.6 ReZrIS30. To tudi ni prioriteta do leta 2027.

7 POROČILO ZA LETO 2025 O IZVAJANJU AKCIJSKEGA NAČRTA ZA ODPRTO ZNANOST ZA IZVEDBO UKREPA 6.2: ODPRTA ZNANOST ZA IZBOLJŠANJE KAKOVOSTI, UČINKOVITOSTI IN ODZIVNOSTI RAZISKAV V OKVIRU REZrIS30

Rudolfovo je partnerska organizacija pri projektu SPOZNAJ, v okviru katerega bomo svoje delovanje uskladili z ReZrIS30, ZZrID in Uredbo o izvajanju znanstvenoraziskovalnega dela v skladu z načeli odprte znanosti. V skladu s pogodbenimi obveznostnimi Rudolfovo na projektu sodeluje kot pilotni partner.

Akcijski načrt prilagoditve za delovanje v skladu z načeli odprte znanosti, pripravljen novembra 2024, je v letu 2025 predstavljal podlago za izvajanje načrtovanih aktivnosti. Na kadrovskem področju je bila v letu 2025 izvedena prenova sistematizacije, v okviru katere je bilo delovno mesto "Podatkovni svetovalec VII/2" nadomeščeno z delovnim mestom "Samostojni strokovni svetovalec področja v raziskovalni dejavnosti VII/2, na področju odprte znanosti", prezaposlitev pa je bila izvedena neposredno na novo sistematizirano delovno mesto.

V letu 2025 je bil sprejet Pravilnik o odprtih objavah. V istem letu je potekala priprava in usklajevanje Pravilnika o upravljanju z raziskovalnimi podatki in priprava tehničnih navodil za upravljanje s podatki. Zaključek priprave in sprejem Pravilnika o upravljanju z raziskovalnimi podatki ter tehničnih navodil sta predvidena v prvi četrtini leta 2026.

Rudolfovo se je v letu 2025 vključilo v zaupanja vreden repozitorij Digitalni repozitorij raziskovalnih organizacij Slovenije (DiRRROS), v katerega se postopoma vnašajo znanstvene objave. Začele so se aktivnosti za oblikovanje informacijske infrastrukture za upravljanje raziskovalnih podatkov, vključno z vzpostavitvijo internih evidenc in interne baze načrtov ravnanja z raziskovalnimi podatki, ki bo sprva delovala kot interno zasnovan informacijski sistem, v nadaljevanju pa integrirana v obstoječi dokumentni sistem, z načrtovanim začetkom uporabe v letu 2026.

8 POROČILO O DOSEŽENIH CILJIH IN REZULTATIH ZA LETO 2025

8.1 Zakonske in druge pravne podlage, ki pojasnjujejo delovno področje

Osnovne zakonske in druge pravne podlage, ki pojasnjujejo delovno področje Rudolfovega:

- 9.i člen, drugi odstavek 62. člena ter prvi in drugi odstavek 99. člena Zakona o javnih financah (Uradni list RS, št. 11/11 – uradno prečiščeno besedilo, 14/13 – popr., 101/13, 55/15 – ZFisP, 96/15 – ZIPRS1617, 13/18, 195/20 – odl. US, 18/23 – ZDU-10, 76/23, 24/25 – ZFisP-1, 39/25, 85/25 – ZPJS in 112/25);
- V., XII. in XV. poglavje Zakona o računovodstvu (Uradni list RS, št. 23/99, 30/02-ZJF-C in 114/06-ZUE);
- deseti odstavek 59. člena ZIPRS2627;
- 69., 75. in 79. člen Zakona o znanstvenoraziskovalni in inovacijski dejavnosti (Uradni list RS, št. 186/21, 40/23, 102/24 in 40/25; v nadaljnjem besedilu ZZrID);
- Resolucijo o znanstvenoraziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije 2030 (Uradni list RS, št. 49/22; v nadaljnjem besedilu: ReZRIS30);
- Uredbo o financiranju znanstvenoraziskovalne dejavnosti iz Proračuna Republike Slovenije (Uradni list RS, št. 35/22, 144/22 in 79/23);
- Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23, 81/24 in 51/25);
- Navodilo o pripravi zaključnega računa državnega in občinskega proračuna ter metodologije za pripravo poročila o doseženih ciljih in rezultatih neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna (Uradni list RS, št. 12/01, 10/06, 8/07 in 102/10);
- 15. in 16. člen Uredbe o enotni metodologiji za pripravo in obravnavo investicijske dokumentacije na področju javnih financ (Uradni list RS, št. 60/06, 54/10 in 27/16);
- Uredba o metodologiji za pripravo in spremljanje izvajanja kadrovskih načrtov posrednih proračunskih uporabnikov za leti 2025 in 2026 (Uradni list RS, št. 109/24 in 104/25);
- druge predpise, ki vplivajo na pripravo letnega poročila;
- ustanovitveni akt JRZ.

8.2 Dolgoročni cilji in strateški projekti

8.2.1 Dolgoročni cilji

Rudolfovo je v Programu dela za 2025 izpostavilo spodaj navedene dolgoročne cilje. Dodan je opis aktivnosti, ki smo jih v letu 2025 izvedli za doseganje dolgoročnih ciljev.

8.2.1.1 Soustvarjanje ekosistema malih in srednjih visoko inovativnih podjetij v JVS, ki bodo temeljila na visoki tehnologiji, ki bodo ustvarjala visoko dodano vrednost in bodo poslovno sodelovala z Rudolfovim

Rudolfovo deluje v prostorih Razvojnega centra Novo mesto, kjer je tudi Podjetniški inkubator Podbreznik, v katerem deluje več kot 30 podjetij. Skozi redne stike, kot so poslovni zajtrki, konference, znanstveni seminarji, okrogle mize in dnevi odprtih vrat Rudolfovega ter drugi dogodki, vzdržujemo tesen odnos z vsemi zainteresiranimi podjetji.

Vzpostavljeno je sodelovanje tudi s Tehnološkim parkom Ljubljana in Pomurskim tehnološkim parkom, ki prav tako sodita med deležnike v slovenskem ekosistemu.

Organizirali smo promocijske in znanstvene dogodke ter vabili znanstvenike, predstavnike gospodarstva, medije in študente na ogled laboratorijev. Nadaljevali smo že vzpostavljena sodelovanja v projektih Razvojnega centra Novo mesto, kot so SIO, PONI in SRC-EDIH. Kot partner smo vstopili v nov projekt SRC-EDIH 2.0, preko katerega bomo še lažje pomagali podjetjem na področju umetne inteligence in digitalizacije. Pomemben mejnik v letu 2025 je bila ustanovitev Centra za uporabno kvantno računalništvo. S Prvim dnevom Slovenskega kvantnega računalništva smo povezali ustanove znanja ter slovenska podjetja na področju kvantnega računalništva, da se pretok znanja med tema dvema skupinama izvaja čim bolj učinkovito.

Naši raziskovalci so sodelovali tudi kot člani strokovnih žirij pri različnih tekmovanjih, kot sta znanstveno-podjetniško tekmovanje ScienceJam 2025 in Business Gladiator 2025.

Soustvarjanje ekosistema malih in srednji visokoinovativnih podjetij v JVS se vrši tudi skozi raziskovalno-razvojno delo, ki poteka v okviru raziskovalnih in razvojnih projektov. Tu izpostavljamo:

- ARIS projekt št. J7-50186 *Krepitev razvoja industrijsko simbiotskih omrežij v Sloveniji – prehod v krožno gospodarstvo* – Projekt se osredotoča na spodbujanje industrijskega sodelovanja, učinkovitejšo rabo virov in razvoj poslovnih modelov za krožno gospodarstvo, s poudarkom na izkoriščanju odpadnih in sekundarnih virov ter oblikovanju novih orodij, kot je industrijska simbioza, za doseg trajnostnih ciljev in omejevanje podnebnih sprememb. V letu 2025 je bil dosežen KPI izvedenih 4 intervjujev v malih ali srednjih podjetjih.
- DINAMIC Danube – je projekt, ki združuje deležnike s področja kmetijstva in išče sinergije za rabo naprednih orodij v kmetijstvu. V letu 2025 je bila pripravljena analiza stanja za področje Slovenije.
- CRP – Analiza podpornega okolja za učinkovito upravljanje z intelektualno lastnino v Sloveniji. Skozi projektne aktivnosti vzpostavljamo sodelovanje z MSP.
- TURING – V prihodnjih letih bodo v okviru projektnih aktivnosti vključena tudi MSP podjetja, kar bo omogočilo prenos znanja, hkrati pa je v okviru projekta predviden cascade funding razpis, ki bo namenjen primarno MSP-jem.
- QBIQ – projektni partner je podjetje XLAB, ki je močno povezano z JV Slovenijo.

Rudolfovo je oblikovalo tudi pisarno za izobraževanje in usposabljanje z namenom prenosa raziskovalnega znanja ostalim deležnikom.

Podjetjem in institucijam smo odprli vrata v mednarodni prostor preko projekta Gremo Digital, kjer smo bili podizvajalci za RC Novo mesto.

8.2.1.2 Podpora poslovanju obstoječih velikih in srednjih podjetij v JVS, da v sodelovanju z raziskovalci iz JRZ Rudolfovo inovirajo svoje izdelke, storitve in procese ter s tem dvignejo svojo konkurenčnost in dodano vrednost

V letu 2025 smo prejeli tri pomembna priznanja za inovativnost, kar potrjuje uspešnost naših prizadevanj na področju razvoja in inovacij, tudi v sodelovanju s podjetji (več v poglavju 4.6).

Rudolfovo je pričelo sistemsko in sistematično spodbujati ustanavljanje odcepljenih podjetij. Za izvajanje tega procesa izpostavljamo, da smo obstoječo KTO nadgradili v inovacijsko pisarno, ki je pripravila akcijski načrt, in pristopili k pripravi Pravilnika o ustanavljanju odcepljenih podjetij.

Skupaj z Adrio Mobil in konzorcijskimi partnerji smo pripravili projekt za razpis ARIS TRL 6–9.

8.2.1.3 Svetovanje podjetjem in javnemu sektorju iz JVS pri zeleni in digitalni transformaciji

Še naprej smo bili na različne načine vključeni v evropsko digitalno inovacijsko stičišče SRC-EDIH, ki je začelo delovati jeseni 2022. Naši laboratoriji so služili kot test-before-invest okolje za SRC-EDIH, prav tako so naši zaposleni izvajali delavnice s področja digitalizacije, robotizacije, avtomatizacije, umetne inteligence in izvajanja analiz življenjskega cikla izdelkov ter procesov za podjetja in javni sektor iz Jugovzhodne Slovenije. V 2025 smo tudi formalno vstopili v nov projekt SRC-EDIH 2.0, ki se začne v 2026.

Vzpostavili smo sistematično sodelovanje z Dolenjskim muzejem Novo mesto, kjer smo izvedli dva projekta digitalizacije muzejskih artefaktov. Oba projekta smo predstavili na mednarodnih konferencah LACONA v Romuniji in ITIS 2025, kar je muzeju in Rudolfovu zagotovilo mednarodno vidnost.

Sodelovali smo tudi v projektu INNOLINK, kjer smo za Galerijo Bažato predstavili napredne pristope digitalizacije kulturne dediščine.

Naše delovanje ima tako neposredne kot posredne učinke, ki jih, ob že navedenem, dosegamo tudi:

- s članstvom v ARIS ekspertni skupini na področju digitalizacije (ekspertna skupina za razpise), prek projektnih aktivnosti,
- preko CRP, kjer je bilo sodelovanje in posvetovanje z ministrstvom direktno in sprotno, in kjer smo predlagali tudi rešitve, ki presegajo sedanjí CRP – npr. digitalni dvojček IP podpornega okolja,
- preko ARIS projekta št. J7-50186 *Krepitev razvoja industrijsko simbiotskih omrežij v Sloveniji – prehod v krožno gospodarstvo* – pomemben del raziskovalnega dela vključuje tudi izvedbo raziskovalnega dela v skupno 8 organizacijah javnega sektorja. V nadaljnjih fazah bo projekt vključeval aktivnosti, za katere se smatra, da bodo pripomogla k podpori omenjenim organizacijam pri zeleni in digitalni transformaciji,
- preko dela s študenti na način, da se z vključitvijo v pedagoški proces spodbuja študente za iskanje rešitev na področju zelene ekonomije, npr. za občino Bodø, ter za različna podjetja, npr. Woolero (reciklaža odpadne volne),
- z raziskovalno-razvojní delom v {LabE, v katerem pa potekajo tudi prikazi, namenjeni ozaveščanju glede energetske učinkovitosti,
- s pristopom k mednarodni organizaciji AI4LAM – na področju digitalizacije in umetne inteligence,
- z znanstvenimi dogodki, na katerih širimo znanje, npr. na Prvem slovenskem dnevu kvantnega računalništva smo seznanili podjetja in javni sektor s stanjem na področju kvantnega računalništva in z možnostmi uporabe le tega za reševanje poslovnih izzivov ter za napredek pri zeleni in digitalni transformaciji.

8.2.1.4 Uporaba obstoječe najsodobnejše raziskovalne infrastrukture pri prenosu znanja v gospodarstvo in javni sektor

Razpolagamo z raznovrstno infrastrukturo, s katero izvajamo temeljne in aplikativne raziskave, rešujemo konkretne probleme pri industrijskih partnerjih ter na koncu razvijamo inovacije, s katerimi izboljšujemo delovanje te opreme (več o opremi v poglavju 4.4).

Razpolagamo z orodjem SimaPro z Ecoinvent podatkovno bazo, s katerimi bi lahko prenašali znanje v gospodarstvo in javni sektor. V letu 2025 orodja nismo uporabljali v ta namen, ampak le raziskovalno.

Postali smo del PATLIB mreže, ki je omogočila dostop do Patstat in Global Patent Index Database.

Pridobili smo dostop do najsodobnejše evropske javne infrastrukture na področju kvantnega računalništva, kar smo uporabili pri prenosu znanja v gospodarstvo in javni sektor, še posebej z demonstracijami na različnih dogodkih npr. ob Dnevu odprtih vrat slovenskih superračunalniških centrov z delavnico Reševanje težkih problemov s superračunalniki in kvantnimi računalniki.

8.2.1.5 Povečevanje obsega financiranja raziskovalno-razvojnega dela Rudolfovega iz mednarodnih in gospodarskih virov

Od ustanovitve dalje Rudolfovo aktivno sodeluje v konzorcijih za mednarodne projektne razpise, v številnih primerih pa prevzema tudi pobudo pri njihovem oblikovanju. Tabela 4 prikazuje na novo pridobljene mednarodne projekte ter projekte, pridobljene v preteklih letih, ki so se izvajali tudi v letu 2025.

Tabela 5 vsebuje pregled tržnih projektov, pridobljenih v letu 2025. Med pomembne vire financiranja sodijo tudi nacionalni projekti, ki v določenih primerih vključujejo mednarodna sredstva (npr. evropske strukturne in investicijske sklade ter Sklad za okrevanje in odpornost EU); ti projekti so prav tako vključeni v Tabela 4.

Trend rasti financiranja iz navedenih virov v zadnjih letih je prikazan v Tabela 6.

Tabela 6: Obseg financiranja iz mednarodnih in tržnih virov po denarnem toku

	2023	2024	2025
Obseg prilivov iz mednarodnih projektov (odstotek od celotnih prilivov)	0,02 %	8,52 %	9,39 %
Obseg prilivov iz tržnih projektov (odstotek od celotnih prilivov)	3,44 %	5,95 %	7,89 %

8.2.1.6 Prenos znanja na mlajše generacije

Leta 2025 smo ponovno sodelovali s srednješolskimi, višješolskimi in visokošolskimi organizacijami. V {LabTOPu smo izvajali predmet Sistemi mehatronike 2 za 21 študentov Višje šole mehatronike (ŠCNM). Prav tako smo za Fakulteto za informacijske študije izvajali program DISIA – praktično izobraževanje, ki ga je obiskovalo 27 študentov.

V okviru obveznega opravljanja praktičnih vsebin smo mentorirali enega študenta FIŠ (smer Računalništvo in spletne tehnologije), enega študenta ŠCNM - Višja šola Novo mesto (smer Računalništvo), enega študenta FSNM (smer Strojništvo) in 3 dijake ŠCNM (2 smer mehatronika in en smer računalništvo).

Zaposleni so bili mentorji ali somentorji doktorskim, magistrskim in dodiplomskim študentom na slovenskih (FIŠ, FUDŠ, DOBA, UNG) in tujih fakultetah (NORD).

V sodelovanju s FVV iz UNG in podjetjem Incom d.o.o. je bil pripravljen in pridobljen projekt PUŠ, katerega cilj je spodbujati vključevanje študentov v projektne aktivnosti za pridobitev splošnih in poklicno specifičnih kompetenc za lažji prehod na trg dela. Rudolfovo sodeluje kot partner iz negospodarskega okolja, s ciljem prenosa znanja. Projekt se bo izvajal v letu 2026.

Poleg šolskih praks, Rudolfovo sodeluje s študenti preko študentskega dela, s tem pa hkrati prenaša znanje in ustvarja bodoči kader, saj se jih usposablja za raziskovalno delo, pisanje člankov, analitično mišljenje in samostojno raziskovanje.

8.2.1.7 Navduševanje mladih in žensk za poklice s področja STEM (znanost, tehnologija, inženirstvo in matematika)

V letu 2025 smo v okviru Rudolfovega Tedna odprtih vrat za osnovnošolske otroke skupaj z RC NM ponovno izvedli tehnični dan na temo robotike in programiranja. Otroke osnovnih šol smo gostili še v okviru enega tehničnega dneva in treh delavnicah poletne robotike, ki jih je prav tako izvajal RC NM. Ponovno so nas obiskali tudi študenti Šolskega centra Novo mesto, Fakultete za informacijske študije ter dijaki Srednje ekonomske šole Ljubljana in Šolskega centra Krško-Sevnica.

Na Fakulteti za informacijske študije v Novem mestu smo organizirali delavnico Reševanje težkih problemov s superračunalniki in kvantnimi računalniki, s katero smo poskusil navdušiti študente za področje kvantnega računalništva.

Oddali smo projekt Noč raziskovalcev, ki vključuje partnerje iz vseh slovenskih regij.

S pripravljenimi aktivnostmi, namenjenimi mladim, smo sodelovali na Areni tehnologij in MOS Celje. Poleg tega so zaposleni tudi člani komisij za tekmovanja mladih na področju inovacij ali podjetništva.

8.2.1.8 Krepitev prepoznavnosti in ugleda Rudolfovega

Tudi v letu 2025 smo, tako kot v preteklih letih, krepili svojo prepoznavnost in ugled z aktivnim sodelovanjem v domačih in mednarodnih raziskovalnih projektih, organizacijo znanstvenih dogodkov (npr. Prvi slovenski dan kvantnega računalništva) in sejmov ter z medijsko prisotnostjo. Naša spletna stran ter družbena omrežja, kot so LinkedIn in Facebook, so ključni kanali za redno obveščanje strokovne in širše javnosti o naših dosežkih in dejavnostih. Poleg digitalnih platform skrbimo tudi za tiskane promocijske materiale (predstavitvena brošura, strategija, storitve, predstavitveni panoji v stojalu), s katerimi dodatno podpiramo naše dogodke in sodelovanja. Še posebej smo ponosni na enotno in prepoznavno celotno grafično podobo, ki uveljavlja našo identiteto kot inovativnega in zaupanja vrednega partnerja.

Pomemben vidik krepitve prepoznavnosti je tudi aktivno komuniciranje znanosti s strani naših raziskovalcev. Sodelavci se redno vključujejo v javne razprave, strokovne posvete ter tako skrbijo za medijsko prisotnost, kjer na razumljiv način predstavljajo kompleksne raziskovalne dosežke. Z razumevanjem pomena znanstvene komunikacije gradimo most med raziskovalno sfero in javnostjo, s čimer tudi krepimo ugled in vpliv inštituta. S tem aktivno gradimo zaupanje in pozicioniramo Rudolfovo kot vodilno institucijo v znanstveno-raziskovalnem prostoru JV Slovenije.

Zaposleni sodelujejo v programskih odborih in recenzentskih postopkih, npr. 18th ICITT. Zaposleni so recenzenti za skoraj vse high-impact journale na področju inovacij in tehnološkega transferja (Research Policy, Technological Forecasting and Social Change, Journal of Technology Transfer), pa tudi drugih high-impact journalov (Journal of Cleaner production IF=10; Nature Communications, IF=15 itd.). Navedeno dviguje naš ugled tudi pri urednikih visoko-kvalitetnih znanstvenih revij in omogoča naše mreženje z njimi.

Bili smo del najprestižnejših konferenc na področju IP, inovacij in menedžmenta, kot tudi sociologije: ISPIM, R&D Management, EURAM, ISA forum, EPIP. Na nekaterih konferencah zaposleni nastopajo tudi kot vabljeni panelisti: npr. v letu 2025 na EPIP kot najpomembnejši IP konferenci na evropskih tleh; na

nekaterih mednarodnih dogodkih so zaposleni imeli tudi aktivne predstavitve (npr. EUSDR konferenca). Na drugih konferencah so zaposleni tudi člani organizacijskih komitejev (npr. ITTC) ali pa imajo druge naloge (npr. ISA) ali pa imajo special tracks (npr. NHD).

Prek so-urednikovanja v special issues ali edited volumes krepimo ugled Rudolfovega kot organizacije, ki odpira nova polja raziskav (AI2AI, Innovation for Circular Bioeconomy) in zna pritegniti znanstveno srednjo k tem novim poljem. Hkrati nam omogoča tudi sodelovanje z visoko-citiranimi znanstveniki (npr. letos z Wim Vanhaverbeke (Google citations>38.000), Tsan-Ming Choi (Google citations>35.000)).

Sodelujemo v mednarodnih organizacijah. Med najbolj omembne vrednimi je bilo prisostvanje na AUTM Annual Meeting ob 50 letnici organizacije, hkrati pa sodelovanje v QuiC vključno z aktivnim soprispevkom v letošnji izdaji QuIC WG IPT White Paper (2026) - Global Patent Landscape (WG IP and Trade). Vstopili smo tudi v mednarodno organizacijo AI4LAM. Vključujemo se tudi v slovenska združenja in smo v letu 2025 vstopili v Združenje za beton Slovenije.

8.2.1.9 Sodelovanje z visokošolskimi organizacijami

Zaposleni sodelujejo v pedagoških procesih večih slovenskih in tujih šolskih zavodov (ULJ, FINI, FIŠ, FUDŠ, UNITS, UNG, DOBA, VŠ Grm, ŠCNM, EKA University of Applied Sciences, Riga, Latvija, Nord University).

Zaposleni so bili tudi v letu 2025 člani akademskih zborov več visokošolskih ustanov ter nekateri delno ali dopolnilno zaposleni na slovenskih in tujih visokošolskih organizacijah.

S številnimi drugimi visokošolskimi organizacijami sodelujemo tudi pri projektnih prijavah in pri izvajanju mednarodnih projektov.

8.2.1.10 Izpolnjevanje pogojev iz 80. člena ZZrID do konca leta 2026

Rudolfovo je bilo v letu 2025 financirano v okviru začasnega financiranja iz sredstev, namenjenih ustanovitvi in zagonu javnega zavoda. S spremembo Zakona o znanstvenoraziskovalni in inovacijski dejavnosti (ZZrID) v letu 2025 je bil določen postopek, na podlagi katerega lahko javni zavodi, ustanovljeni po drugih zakonih, ob izpolnjevanju pogojev iz 80. člena ZZrID vstopijo v sistem stabilnega financiranja znanstvenoraziskovalne dejavnosti.

Izpolnjevanje pogoja glede kadrovske zmogljivosti (FTE) - (drugi odstavek 80. člena ZZrID)

Drugi odstavek 80. člena ZZrID določa, da mora raziskovalna organizacija v okviru doseganja zmogljivosti v zadnjih osmih zaključenih koledarskih letih imeti skupaj najmanj 30 FTE zaposlitev raziskovalcev za znanstvenoraziskovalno dejavnost.

Rudolfovo deluje od leta 2023, zato se pri presoji izpolnjevanja pogoja upoštevajo podatki od ustanovitve dalje. V obdobju 2022–2025 je Rudolfovo postopno krepilo kadrovsko strukturo in doseglo zahtevani obseg raziskovalnih zaposlitev. Tabela 7 prikazuje, koliko zaposlenih smo imeli na Rudolfovem koncu leta 2022, 2023, 2024 in 2025 v osebah in v FTE.

Tabela 7: Prikaz števila zaposlenih v letih 2022-2025

Presečni dan	Število zaposlenih raziskovalcev (v osebah)	Število zaposlenih raziskovalcev (v FTE)
31. 12. 2022	19	10,40
31. 12. 2023	30	21,23
31. 12. 2024	38	26,63
31. 12. 2025	37	26,70
Skupaj		84,96

Skupni obseg zaposlitev raziskovalcev v FTE v navedenem obdobju znaša **84,96 FTE**, kar bistveno presega zakonsko zahtevo najmanj 30 FTE v zadnjih osmih zaključenih koledarskih letih. Na podlagi navedenega Rudolfovo izpolnjuje pogoj glede minimalnega obsega zaposlitev raziskovalcev (FTE) iz drugega odstavka 80. člena ZZrID.

Izpolnjevanje pogoja glede obsega dodeljenih sredstev (*drugi odstavek 80. člena ZZrID*)

Drugi odstavek 80. člena ZZrID določa, da mora raziskovalna organizacija v zadnjih osmih zaključenih koledarskih letih imeti dodeljena sredstva najmanj v vrednosti 500.000 EUR iz sredstev za aktivnosti znanstvenoraziskovalne dejavnosti. V skladu z zakonom se v vsoti teh sredstev upoštevajo: prejeta sredstva ARIS, sredstva projektov okvirnega programa EU za raziskave, razvoj in inovacije ter sredstva projektov, ki so rezultat partnerskih projektov okvirnega programa, pri čemer se upošteva višina podpisanih pogodb, ter sredstva projektov iz gospodarstva, pri katerih upoštevana vrednost ne sme presegati ene tretjine minimalno zahtevane vrednosti (tj. največ 166.666,67 EUR).

Ker Rudolfovo deluje od leta 2023, se pri presoji izpolnjevanja pogoja upoštevajo relevantna sredstva, pridobljena od ustanovitve dalje.

Do 31. 12. 2025 Rudolfovo izkazuje naslednje relevantne vrednosti, skladno z načinom upoštevanja iz drugega odstavka 80. člena ZZrID:

- ARIS – prejeta sredstva za izvajanje projektov (po denarnem toku): 365.679 EUR.
- ARIS – prejeta ustanovitvena sredstva za zagon in začetek delovanja raziskovalne organizacije (plače in materialni stroški ter oprema, po denarnem toku): 5.055.390 EUR za plače in materialne stroške ter 1.678.646 EUR za opremo.
- Projekti okvirnega programa EU – upošteva se višina podpisanih pogodb:
 - *Quantum Excellence Centre for Quantum-Enhanced Applications – QEC4QEA* (HORIZON-EUROHPC-JU-2023-QEC-05 – EURO HPC JU), proračun Rudolfovega 405.831 EUR;

- *TURING – Trustworthy Unified Robust Intelligent Generative Systems* (HORIZON-CL4-2024-HUMAN-02, Coordination and Support Action), vrednost za Rudolfovo 240.000 EUR.
- Projekti iz gospodarstva – pridobljena sredstva: 430.377 EUR (po denarnem toku), pri čemer se za namen izpolnjevanja pogoja lahko upošteva največ 166.666,67 EUR.

Na podlagi navedenega Rudolfovo izpolnjuje pogoj iz drugega odstavka 80. člena ZZrID glede minimalnega obsega dodeljenih sredstev za aktivnosti znanstvenoraziskovalne dejavnosti.

Izpolnjevanje pogoja znanstvene odličnosti (tretji odstavek 80. člena ZZrID)

Tretji odstavek 80. člena ZZrID določa, da mora imeti raziskovalna organizacija v zadnjem osemletnem obdobju podpisani najmanj dve pogodbi za raziskovalne oziroma inovacijske projekte okvirnega programa EU za raziskave, razvoj in inovacije ali projekte, ki so rezultat partnerskih projektov okvirnega programa EU, oziroma vsaj eno pogodbo za center odličnosti, financiran na osnovi centralnih programov EU.

Rudolfovo je z EURO HPC JU podpisalo pogodbo o financiranju (Grant Agreement) za projekt Quantum Excellence Centre for Quantum-Enhanced Applications – QEC4QEA, odobren v okviru programa Horizon Europe (HORIZON-EUROHPC-JU-2023-QEC-05). Projekt je umeščen med European Quantum Excellence Centres (QECs) in predstavlja center odličnosti, financiran iz centralnega programa EU.

Ker je pogodba o financiranju projekta QEC4QEA podpisana in se projekt izvaja od 1. 11. 2025, Rudolfovo izpolnjuje pogoj iz tretjega odstavka 80. člena ZZrID, ki se nanaša na pridobitev pogodbe za center odličnosti, financiran na osnovi centralnih programov EU.

Poleg tega je Rudolfovo podpisalo tudi pogodbo za projekt *TURING* v okviru programa Horizon Europe.

Na tej podlagi je izpolnjen tudi pogoj znanstvene odličnosti kot eden izmed minimalnih vstopnih pogojev za pridobitev stabilnega financiranja znanstvenoraziskovalne dejavnosti.

Na podlagi navedenih dejstev Rudolfovo izpolnjuje vse minimalne pogoje za pridobitev stabilnega financiranja znanstvenoraziskovalne dejavnosti v skladu z 80. členom ZZrID.

8.2.1.11 Zagotovitev lastnih prostorov za delo

V ta namen je Rudolfovo definiralo interni projekt Skoraj v celoti energetska neodvisne stavbe, s katerim bi dosegli dva cilja: rešiti problem poslovnih prostorov Rudolfovega in pridobiti nov laboratorij s področja stavbne energetike. Rudolfovo je že pripravilo Dokument identifikacije investicijskega projekta in osnutek Investicijskega plana za projekt Skoraj v celoti energetska neodvisne stavbe, s katero bi Rudolfovo kupilo in prenovilo sedanjo stavbo podjetja Tehimpex. Sama stavba bi tako postala razširitev sedanjega laboratorija LabE. Dokumentacijo za ta projekt je Rudolfovo že oddalo v začetku 2024 na pristojno ministrstvo, na katerega pa odziva še nismo prejeli. Vzporedno skupaj z Razvojnim centrom Novo mesto razvijamo kot alternativo temu projektu nov projekt izgradnje Znanstveno tehnološkega parka Jugovzhodne Slovenije v neposredni soseščini sedanje lokacije delovanja Rudolfovega, v katerem bi si zagotovili odlične prostorske pogoje za delovanje v naslednjih 10 letih.

8.2.2 Strateški projekti

V Strategiji Rudolfovega do leta 2027 je opredeljenih 12 strateških projektov. Tabela 8 prikazuje seznam teh projektov in napredek pri realizaciji, doseženi v letu 2025.

Tabela 8: Strateški projekti Rudolfovega in napredek v 2025

Številka projekta	Projekt	Načrtovan napredek v 2025	Doseženo v 2025
1	Urediti stabilno financiranje Rudolfovega, skladno z Zakonom o znanstveno-raziskovalni in inovacijski dejavnosti (ZRRID).	Uskladiti z MVZI in ARIS korake za vstop v stabilno financiranje.	ZZrID spremenjen in določil postopek možnega vstopa v stabilno financiranje.
2	Razvoj strokovnih služb: Vzpostavitev projektne pisarne (2 osebi) Vzpostavitev PR in Marketinške službe (1 oseba) Zaposlitev pravnika ali sekretarja inštituta (1 oseba) Imenovanje pomočnika direktorja (1 oseba)	Imenovanje pomočnika direktorja, ki bo prevzel del direktorjevih nalog.	Pomočnik direktorja ni bil imenovan. Aktivnost je predstavljena v naslednja leta.
3	Privabljanje talentov na raziskovalna delovna mesta (30 delovnih mest)	Nadaljnja rast števila raziskovalcev z novimi talenti, skladno s Kadrovskim načrtom za 2025.	Zaposlitve so bile izpeljane ustrezno po kadrovskem načrtu za 2025.
4	Skrb za pozitivno delovno vzdušje: • Vzpostaviti sistem nagrajevanja za delo na projektih, kot ga omogoča 64. člen Zakona o znanstveno-raziskovalni in inovacijski dejavnosti (ZRRID). • Vzpostaviti sistem merjenja organizacijske klime	Razvili bomo vprašalnik za merjenje organizacijske klime in izpeljali prvo merjenje klime. Izhajali bomo iz inštrumentov, ki jih uporabljajo najboljši inštituti v Sloveniji in širše.	Preko zunanjega izvajalca je bilo izvedeno prvo merjenje klime.
5	Tesno sodelovanje s podiplomskimi šolami v širši okolici: • Omogočanje raziskovanja na opremi Rudolfovega za vse študente teh šol • Zaposleni Rudolfovega se vključujejo v doktorski študij teh šol	Podpora obstoječim doktorskim študentom in vključitev novih doktorskih študentov v doktorski študij na univerze ali doktorske šole v okolici, ki omogočajo, da so zaposleni Rudolfovega mentorji ali somentorji.	Zaposleni vključeni v doktorski študij.
6	Postati pridružen član večjega mednarodno prepoznavnega združenja inštitutov, kot je npr. Fraunhoferjeva družba.	Prvi skupni projekt s člani Fraunhoferjeve družbe.	Rudolfovo je začelo izvajati projekt QEC4QEA, kjer je partner Fraunhoferjev inštitut iz Hamburga.

Številka projekta	Projekt	Načrtovan napredek v 2025	Doseženo v 2025
7	Urediti prostorske pogoje: nakup in prenova lastne stavbe ali dela stavbe v Podbrezniku	Iskanje podpore na MVZI za projekt Skoraj v celoti energetska neodvisne stavbe. Razvoj Teaming projekta, kjer bi lahko tudi dobili sredstva za ta projekt.	MVZI projekta ni podprl. Teaming projekt je bil razvit, vendar ni bil odobren. Rudolfovo se je z Razvojnim centrom dogovorilo za najem dodatnih prostorov.
8	Opremljanje novih laboratorijev: Laboratorij za energetska optimizacijo industrije: {LabE	Dokup novih komponent, kot so vetrna elektrarna (v kolikor se potrdi smotrnost investicije glede na vetrne razmere) in električni avto, ki lahko električno energijo tudi vrača v omrežje (V2x).	Vetrna elektrarna se je izkazala za nesmotno in nakup ni bil izveden. Namesto električnega avtomobila je bila kupljena dvosmerna električna polnilnica (V2x), nakup električnega avta pa bo nadomeščen z najemom v 2026.
9	Opremljanje novih laboratorijev: Laboratorij za kvantno računalništvo: {LabQ	Pisanje novih projektov s področja kvantnega računalništva, še posebej Teaming projekt, ki bi lahko omogočil nakup kvantnega računalnika.	Pripravili smo več projektov s področja kvantnega računalništva. Za razvoj {LabQ je bil ključen Teaming projekt, k pa ni bil odobren.
10	Nakup večjih kosov opreme za obstoječe laboratorije: - Laserski 3d skener / lidar - Profesionalni dron s kamero in skenerjem - Dodatne leče za skener Raptor	Nakup opreme v skladu s planirano nabavo FN2025.	Oprema je bila nabavljena
11	Pridobiti ERC projekt	Nadaljnje pridobivanje projektov iz mednarodnih virov, tudi Teaming projekt.	Novi projekti iz mednarodnih virov pridobljeni.
12	Ustanoviti odcepljeno podjetje	Definirati interni sistem inoviranja, narediti podlage za prvo odcepljeno podjetje.	Interni sistem inoviranja postavljen in oblikovane podlage za prvo odcepljeno podjetje.

8.3 Kratkoročni cilji in letni interni projekti

8.3.1 Kratkoročni cilji

Ključne cilje za leto 2025 smo si jasneje zastavili znotraj 4 strateških usmeritev – znanstveno-raziskovalna odličnost, razvojno delo za industrijo in industrijska partnerstva, razvoj odličnih strokovnjakov ter odlično poslovanje in zadovoljstvo deležnikov. Znotraj posamezne strateške usmeritve pa smo si zadali številne kratkoročne cilje. V nadaljevanju za vsako strateško usmeritev naštejemo kratkoročne cilje za 2025 in opišemo, kako smo jih realizirali.

8.3.1.1 Znanstveno-raziskovalna odličnost

8.3.1.1.1 Pridobitev novih nacionalnih in mednarodnih projektov, financiranih iz različnih raziskovalnih, infrastrukturnih in drugih programov

Na nacionalni ravni je Rudolfovo pridobilo dva projekta, financirana s strani ARIS. Projekt Razumevanje sokonstitutivnosti dejavnikov pri prevzemanju kvantnega računalništva kot zgodnje tehnologije (AdoptQC) naslavlja zgodnje faze sprejemanja kvantnega računalništva v podjetjih. Razvija novo teoretično ogrodje za razumevanje dejavnikov prevzema prebojnih digitalnih tehnologij v inovacijskih ekosistemih ter oblikuje podlage za pripravo priporočil politik in strateško opolnomočenje organizacij.

Drugi ARIS projekt, Inovativne strategije za valorizacijo grozdnih tropin: ekstrakcija antocijaninov, sinteza piranoantocijaninov in raba energije z analizo življenjskega cikla (LCA) – GRAPEVALOR, razvija trajnostne pristope za valorizacijo grozdnih tropin kot stranskega produkta vinske industrije. Projekt se osredotoča na ekstrakcijo antocijaninov, sintezo stabilnejših piranoantocijaninov ter energetske izrabo ostankov, podprto z analizo življenjskega cikla in tehnološko-ekonomsko oceno procesov.

Poleg navedenega smo pridobili tudi projekt, financiran s strani MVZI, v okviru programa PUŠ – Sklop B: »Od laboratorija do trajnostnosti: LCA pristop«. Projekt je usmerjen v izvedbo analize življenjskega cikla (LCA) proizvodnega procesa sadnega deserta (Sklop A), pri čemer Rudolfovo kot razvojni partner podpira študente pri zbiranju podatkov, analizi okoljskih vplivov ter oblikovanju trajnostnih izboljšav proizvodnega procesa.

Na mednarodnem področju je Rudolfovo v letu 2025 uspešno pridobilo tri pomembne projekte v okviru evropskih programov. V programu Horizon Europe smo pridobili projekt TURING – Trustworthy Unified Robust Intelligent Generative Systems, ki je usmerjen v razvoj zanesljivih, robustnih in razločljivih generativnih sistemov umetne inteligence ter krepitev zaupanja v napredne digitalne tehnologije.

V okviru mreže European Digital Innovation Hubs (EDIH) je Rudolfovo pridobilo projekt SRC EDIH 2.0, ki predstavlja nadaljevanje aktivnosti evropskega digitalno-inovacijskega stičišča in krepki podporo podjetjem ter javnim organizacijam pri uvajanju naprednih digitalnih tehnologij.

Med pomembnimi mednarodnimi pridobitvami leta 2025 je tudi projekt SALGO, ki je usmerjen v trajnostno ponovno uporabo velikih količin odpadne soli iz razsoljevanja in industrije kalija v inovativnih gradbenih materialih. Raziskave preučujejo vpliv soli na mehanske, fizikalne in zdravstvene vidike materialov ter vzpostavljajo strokovne podlage za uporabo tovrstnih rešitev, zlasti v sušnih okoljih. Navedeni projekti pomembno prispevajo k mednarodni prepoznavnosti, raziskovalni odličnosti in strateškemu razvoju Rudolfovega.

8.3.1.1.2 Povečanje produktivnosti znanstveno raziskovalnega dela

V letu 2025 smo povečevali produktivnosti znanstvenoraziskovalnega dela, kar se je odražalo v več vidikih. Ključni kazalci rasti vključujejo kadrovske krepitev raziskovalnih skupin, širitev obsega izvedenih projektov, gostovanja, pedagoška sodelovanja, uredništva in recenzije, povečanje obsega objavljenih znanstvenih rezultatov ter rast njihove odmevnosti, merjene skozi citate v relevantnih znanstvenih publikacijah. Podrobnosti vsebujeta Tabela 4 in Tabela 7, povzetke števil znanstvenih objav pa vsebuje Slika 1.

8.3.1.1.3 Krepitev kvalitete znanstvenoraziskovalnega publiciranja

Nekateri centri že imajo, nekateri centri pa še oblikujejo fokusna področja. S tem pa narašča kvaliteta objav, ki stremi tudi k prepoznavnosti znanstveno-raziskovalnega dela na svojem področju in publiciranju na novejših področjih s podpiranjem novih usmeritev in podusmeritev znotraj fokusnih področij, kot npr. dva prispevka na temo QC, saj je to ena izmed pomembnih podtem na področju adopcije novih tehnologij (R&D management konferenca: Bridging Quantum Computing Research and Policy: Assessing Gaps and Alignmen; IT IS konferenca: Following Quantum Innovation Flows: The Feedback Loop Between Strategic Timing and Patent Activity (2014–2023) ter pa novega identificiranega področja akademskega podjetništva, inovacijskih sistemov in politik – ITTC konferenca: Academic Entrepreneurs in Slovenia: Competences, Intellectual Property, and Academic Culture. Slika 2 prikazuje kakovost znanstvenoraziskovalnega publiciranja.

8.3.1.1.4 Ureditev področja odprte znanosti

Rudolfovo je vključeno v nacionalni projekt SPOZNAJ, katerega namen je uvesti načela odprte znanosti v znanstvenoraziskovalno delo oziroma prilagoditi delovanje dvajsetih javnih raziskovalnih organizacij in CTK v skladu z načeli odprte znanosti. Rudolfovo je ena od pilotnih organizacij in v projektu aktivno sodelujeta 2 zaposleni. 9. oktobra 2025 je Rudolfovo skupaj s CTK organiziralo 3. nacionalni dogodek projekta SPOZNAJ, katerega rdeča nit je bila sodelovanje z industrijo in varnost raziskav.

Direktor je v letu 2024 imenoval strokovno komisijo za odprto znanost. Komisija je pripravila predlog pravilnika o publiciranju po načelih odprte znanosti. Predlog je na 36. seji dne 30. 9. 2025 potrdil Znanstveni svet, Upravni odbor pa je predlog sprejel na 36. seji dne 17. 10. 2025. Pravilnik je objavljen na spletni strani Rudolfovega (glej <https://www.rudolfovo.eu/informacije-javnega-zna%C4%8Daja>). Komisija je v letu 2025 začela pripravljati predlog pravilnika o upravljanju raziskovalnih podatkov, ki bo oddan v potrjevanje in sprejem v letu 2026.

Direktor je v letu 2024 imenoval kontaktno osebo za odprto znanost, ki je pripravila Načrt podpore upravljanju raziskovalnih podatkov in odprti znanosti.

V letu 2025 se je Rudolfovo vključilo v zaupanja vreden repozitorij Digitalni repozitorij raziskovalnih organizacij Slovenije (DiRROS) v katerega se postopoma vnašajo raziskovalne objave. Vključili smo se tudi v Slovensko skupnost odprte znanosti (SSOZ).

Pričeli smo z oblikovanjem informacijske infrastrukture, ki bo sprva v obliki interno zasnovanega informacijskega sistema, v nadaljevanju pa integrirana v obstoječi dokumentni sistem.

8.3.1.1.5 Ustanovitev novega centra za raziskave na področju kvantnega računalništva

Na Rudolfovem je bil ustanovljen nov center – Center za uporabno kvantno računalništvo. Oblikovanje je potrdil Znanstveni svet na 30. seji dne 25. 2. 2025, Upravni odbor pa je potrebne spremembe Statuta in Pravilnika o notranji organizaciji in sistemizaciji delovnih mest sprejel na 32. seji dne 28. 2. 2028.

8.3.1.2 Razvojno delo za industrijo ter industrijska partnerstva

8.3.1.2.1 Izvajanje prenosa tehnološkega znanja v obliki uspešne izvedbe že pridobljenih industrijskih projektov in nadaljnega pridobivanja novih industrijskih projektov, s tem pa povečanje prihodkov s tega naslova

Tabela 5 vsebuje seznam vseh pridobljenih projektov za trg v letu 2025. Na tem seznamu se kar nekaj podjetij – naročnikov ponovi, tudi v primerjavi s prejšnjimi leti, kar je dokaz, da so bili zadovoljni s prvim projektom in so naročili še enega.

Izvedli smo več pilotnih projektov z javnimi partnerji, med drugim z Dolenjskim muzejem, Krajevno skupnostjo Dolž in Galerijo Božidar Jakac, kjer smo preverjali uporabnost digitalizacije in 3D-tehnologij v realnih okoljih.

Na gospodarskem področju smo izvajali pilotne projekte v okviru projekta GREMO in razvojno-testni pilot s podjetjem Krka

Razvojno delo za industrijo in industrijska partnerstva se odvija tudi v okviru projektov, ki jih izvajamo. V letu 2025 smo izvajali projekte:

- ARIS – Projekt se osredotoča na spodbujanje industrijskega sodelovanja, učinkovitejšo rabo virov in razvoj poslovnih modelov za krožno gospodarstvo, s poudarkom na izkoriščanju odpadnih in sekundarnih virov ter oblikovanju novih orodij, kot je industrijska simbioza, za doseg trajnostnih ciljev in omejevanje podnebnih sprememb.
- RuBIO – projekt je vključeval analizo stanja na področju inovacij v ruralnih okoljih, izvedeni so bili pogovori z deležniki.
- DINAMIC Danube – je projekt, ki združuje deležnike s področja kmetijstva in išče sinergije za rabo naprednih orodij v kmetijstvu.
- TURING – Glavni cilj projekta je izboljšati robustnost, razločljivost in zaupanje v generativne modele umetne inteligence (genAI) z uporabo metod, ki so matematično in fizično utemeljene. Cilj projekta je uporabiti genAI v treh visokotehnoloških domenah: jedrska energija, fizika delcev in meteorologija. Projekt razvija t. i. »TURING modele« – generativne in multimodalne temeljne modele, sposobne natančnega modeliranja kompleksnih fizikalnih pojavov. Ti modeli bodo del »TURING okvira«, odprtokodne platforme, ki omogoča interakcijo uporabnikov z modeli.
- CRP – Analiza podpornega okolja za učinkovito upravljanje z intelektualno lastnino v Sloveniji.

8.3.1.2.2 Internacionalizacija delovanja, kar vključuje aktivno delovanje v relevantnih mednarodnih organizacijah

V letu 2025 smo se vključili še v organizacijo SBRA, ADRA in AI4LAM.

V posameznih organizacijah, v katere smo se vključili v preteklih letih, so naši zaposleni aktivno sodelovali (RSA, ISA, ESA, CEPESA, AUTM, QUIC).

8.3.1.2.3 Ureditev internega inovacijskega procesa in z njim povezane aktivnosti Pisarne za prenos tehnologij in intelektualne lastnine

V letu 2025 smo s posodobitvijo Strategije nadgradili obstoječo Pisarno za prenos tehnologij v Inovacijsko pisarno. Delovna skupina je v letu 2025 pripravila predlog Akcijskega načrta za obdobje 2025–2027, ki določa konkretne cilje, aktivnosti in kazalnike uspešnosti Inovacijske pisarne. Inovacijska pisarna bo osrednja organizacijska enota za prenos tehnologij in inovacij znotraj Rudolfovega in bo prevzela ključno vlogo pri premostitvi vrzeli med raziskovanjem in ustvarjanjem novega znanja (patenti) in trgom. Njen glavni namen bo spodbujati kulturo inoviranja, prepoznavati in razvijati inovativne ideje zaposlenih, ter zagotavljati celostno, etično in pravno varno podporo pri upravljanju intelektualne lastnine, prenosu znanja in ustanavljanju odcepljenih (spin-out/spin-off) podjetij.

V letu 2025 smo pripravili predlog Pravilnika o ustanavljanju odcepljenih podjetij, ki bo v sprejemu v letu 2026.

Poleg tega smo v letu 2025 izvedli sledeče korake za oblikovanje in izvajanje inovacijskega procesa:

- sestanki za identificiranje (skupnih) patentov in spin-off-ov,
- individualne poizvedbe pri raziskovalcih,
- izvedba in predstavitev ankete o motivaciji za inoviranje,
- predstavitev samonikle ideje na RTS in aktivacija vseh v soprispevek (krepitev zavedanja o pomenu inovacij),
- sodelovanje pri inovacijskih nagradah;
- vzpostavitev in implementacija Svetovalnih uric (v okviru Patlib).

8.3.1.2.4 Pridobivanje inovacijskih nagrad

V letu 2025 smo dosegli 3 priznanja GZDBK – zlato, srebrno in bronasto (več v poglavju 4.6).

8.3.1.3 Razvoj odličnih strokovnjakov

8.3.1.3.1 Iskanje novih talentov za zaposlitev na Rudolfovem in razvoj obstoječih talentov

To je bilo v letu 2025 izvajano, kljub pomanjkanju kadra, nekonkurenčnosti raziskovalnih delovnih mest na slovenskih inštitutih in dolgotrajnosti postopkov za pridobivanje delovnih dovoljenj. Na Rudolfovem smo iskali kadre z objavami preko različnih portalov, družabnih omrežij, mednarodnih platform in prek lastnih mreženj ter spletne strani. Načrtovano je bilo pridobivanje novih projektov in specializacija za teme, ki smo jih na Rudolfovem prepoznali kot perspektivne. Mladi, zaposleni na Rudolfovem, svoje magistrske in doktorske teme predstavljajo na mesečnih sestankih vseh zaposlenih in je njihovo delo spremljano s strani mentorjev. Omogočamo tudi študentsko delo in študentom omogočamo pripravo praktičnega dela njihovega zaključnega izobraževalnega dela.

8.3.1.3.2 Krepitev izobraževanja zaposlenih

Ta cilj smo v letu 2025 dosegali na način, da so se zaposleni udeleževali konferenc in raznovrstnih izobraževanj. Zaposlenim je bil omogočen tudi študij ob delu in imamo sklenjene 3 pogodbe o izobraževanju na doktorskem študiju, 2 pogodbi o magistrskem izobraževanju in 1 pogodbo o izobraževanju na dodiplomskem študiju.

8.3.1.3.3 Skrb za enakost spolov

Izvedenih je bilo več aktivnosti, ki so podrobneje opisane v poglavju 5.

8.3.1.4 Odlično poslovanje in zadovoljstvo deležnikov

8.3.1.4.1 Rast prihodkov iz vseh vrst projektov

To je bilo v 2025 doseženo z rastjo števila in obsega znanstvenoraziskovalnih in inovacijskih projektov, financiranih iz nacionalnih in mednarodnih virov, ter z rastjo števila in obsega industrijskih projektov (več podatkov vsebujeta Tabela 4 in Tabela 5).

8.3.1.4.2 Izpolniti pogoje za vstop v stabilno financiranje, predvsem pogoje iz 3. odstavka 80. člena ZZrID

To je bilo v letu 2025 doseženo (več v poglavju 8.2.10).

8.3.1.4.3 Vstopiti v stabilno financiranje s 1. 1. 2026

Tega v letu 2025 nismo dosegli, saj je bil zakonski okvir, ki nam omogoča to možnost, sprejet v prvi polovici leta 2025 in se bodo aktivnosti v skladu z določili zakona pričele v letu 2026.

8.3.1.4.4 Nadaljevanje druge faze digitalizacije Rudolfovega

V letu 2025 smo nadaljevali z drugo fazo digitalizacije. Hkrati s posodobitvijo dokumentnega sistema in začetkom integracije s poslovnim sistemom Datalab Pantheon smo pripravili pravilnike za delo z dokumentacijo in prilagodili delovne procese glede na interne potrebe.

8.3.1.4.5 Spremljanje izvajanja poslovnih procesov in njihovo izboljševanje

Pristopili smo k urejanju dokumentnega sistema in do konca leta posodobili klasifikacijski načrt, ki je bil podlaga za vzpostavitev interne aplikacije za označevanje dokumentov in internega dokumentnega sistema za arhiviranje dokumentov. Sistem bo v delovanje prešel v letu 2026. V nadaljevanju pa bo služil za model v nadgradnji dokumentnega sistema.

Pričeli smo s posodobitvijo sistema za evidentiranje in spremljanje stroškov. Proces se bo nadaljeval v letu 2026.

Pristopili smo k urejanju evidence raziskovalnih podatkov in pripravili interno aplikacijo za vnos. Aplikacija bo v delovanje prešla v letu 2026. Aplikacija bo služila za model v nadgradnji dokumentnega sistema. Vzporedno z aplikacijo smo na NAS strežniku tudi pripravili prostor za shranjevanje raziskovalnih podatkov, hkrati pa tudi pristopili k možnosti integracije varnostnih kopij na oddaljeni lokaciji.

8.3.1.4.6 Reševanje prostorske stiske Rudolfovega - nadaljevanje aktivnosti za pridobitev lastnih poslovnih prostorov

V letu 2025 lastnih poslovnih prostorov nismo pridobili, smo pa prostorsko stisko urejali z drugimi ukrepi. Tako smo reorganizirali zaposlene po obstoječih prostorih, iskali možnosti za najem dodatnih prostorov znotraj stavbe, v enega od prostorov smo namestili zvočno izolirano kabino (t.i. govorilnico), zaposlenim je omogočeno delo od doma.

8.3.1.4.7 Sprejetje manjkajočih področnih internih aktov

V letu 2025 smo sprejeli Pravilnik o oddaji kadrovskega stanovanja v podnajem, Pravilnik o zaščiti prijaviteljev, Pravilnika o publiciranju po načelih odprte znanosti. Pripravili smo Pravilnik o odcepljenih

podjetjih, ki je bil potrjen v januarju 2026. Začeli smo s pripravo kodeksa etike, Pravilnika o izvolitvah v nazive in Pravilnika o ravnanju z raziskovalnimi podatki.

Tabela 9 vsebuje kazalnike, s katerimi na Rudolfovem spremljamo realizacijo zgoraj naštetih kratkoročnih ciljev. V letu 2025 so bili kazalniki s prenovo Strategije prenovljeni in so v tabeli označeni z *. Njihovo realizacijo bomo poročali v letnem poročilu za 2026. Kazalnike, ki jih nismo dosegli, pojasnimo v poglavju 8.9.

Tabela 9: Kazalniki za spremljanje doseganja ciljev Rudolfovega v letu 2025

	Cilj	Izhodiščna vrednost 2025	Cilj 2025	Dosežena vrednost 2025	Cilj 2027
1	Število čistih WoS/Scopus citatov na registriranega raziskovalca (kumulativno, v zadnjih desetih letih)	136/170	140/170	85,7/102,57	100/120
2	Število novih izvirnih znanstvenih člankov (kategorija 1.01) v letu na zaposlenega raziskovalca	1,38	1,6	1,73	2,2
3*	Število patentov (vložena patentna prijava)	1	1	2	3
4	Število programskih skupin	0	4	0	4
5	Število ARIS projektov	4	6	7	8
6	Število infrastrukturnih programov	0	0	0	1
7*	ERC projekti	0	0	0	1
8*	Število vloženih patentnih prijav na patentni urad v Sloveniji (letno)	1	2	1	2
9*	Število vloženih patentnih prijav na patentni urad v tujini, ki so opravili popolni preizkus patentne prijave	0	1	1	2
10*	Število raziskovalnih projektov, v katerih sodeluje vsaj en visokošolski zavod	7	7	13	6
11	Svetovanja na področju IL	4	6	19	5

	Cilj	Izhodiščna vrednost 2025	Cilj 2025	Dosežena vrednost 2025	Cilj 2027
12	Vzpostavitev pisarne za prenos tehnologij in intelektualne lastnine	Pisarna vzpostavljena	Vzpostavitev internega inovacijskega procesa	Proces vzpostavljen	Pisarna redno deluje
13	Število nacionalnih/regionalnih organizacij, v katerih je Rudolfovo član	7	7	9	8
14	Število mednarodnih organizacij, v katerih je Rudolfovo član	6	8	9	5
15	Število tehnoloških transferjev	23	23	23	2
16*	Število raziskovalnih in razvojnih projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in so krajši od enega leta	25	28	16	15
17*	Vrednost raziskovalnih in razvojnih projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in so krajši od enega leta (v EUR)	177.989 €	196.580 €	124.303 €	450.000 €
18*	Število raziskovalnih in razvojnih projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in trajajo vsaj eno leto	9	14	17	3*
19*	Vrednost raziskovalnih in razvojnih projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in trajajo vsaj eno leto (v EUR)	374.627	791.695 €	818.052 €	300.000 €
20	Število inovacijskih nagrad	2	3	3	3
21	Število udeležb na konferencah	0,85 na zaposlenega	1,1 na zaposlenega	0,86 na zaposlenega	1,5 na zaposlenega

	Cilj	Izhodiščna vrednost 2025	Cilj 2025	Dosežena vrednost 2025	Cilj 2027
22	Obseg izobraževanja zaposlenih v urah na zaposlenega	59,98	62	59,82	64
23*	Število raziskovalcev, ki sodelujejo v pedagoškem procesu visokošolskih zavodov (v osebah)	22	22	19	20
24*	Delež znanstvenih svetnic med vsemi znanstvenimi svetniki (v %)	17%	17%	0%	50%
25*	Delež znanstvenih sodelavk med vsemi znanstvenimi sodelavci (v %)	61%	50%	61,54%	50%
26*	Število tujih raziskovalcev, zaposlenih na JRZ (v osebah)	9	12	8	15
27*	Število raziskovalcev, državljanov Republike Slovenije, zaposlenih na JRZ, ki so se v zadnjih 5 letih vrnili iz tujine (v osebah)	5	5	9	5*
28*	Število gostujočih mlajših raziskovalcev (do 10 let po zaključenem doktoratu), ki so na JRZ opravili manj kot enomesečno neprekinjeno raziskovalno delo (v osebah)	4	2	0	5
29*	Število gostujočih mlajših raziskovalcev (do 10 let po zaključenem doktoratu), ki so na JRZ opravili vsaj enomesečno neprekinjeno raziskovalno delo (v osebah)	0	1	0	5

	Cilj	Izhodiščna vrednost 2025	Cilj 2025	Dosežena vrednost 2025	Cilj 2027
30*	Število gostujočih starejših raziskovalcev (več kot 10 let po zaključenem doktoratu), ki so na JRZ opravili manj kot enomesečno neprekinjeno raziskovalno delo (v osebah)	3	2	1	4
31*	Število gostujočih starejših raziskovalcev (več kot 10 let po zaključenem doktoratu), ki so na JRZ opravili več kot enomesečno neprekinjeno raziskovalno delo (v osebah)	0	1	0	4
32*	Število raziskovalcev JRZ, ki so opravili vsaj enomesečno neprekinjeno raziskovalno delo na tujih univerzah ali tujih znanstvenih institucijah (v osebah)	2	2	3	5
33	Število zaposlenih, ki so prejeli nagrado za strokovno delo	2	3	4	5
34	Skupni prilivi (brez prilivov za novo stavbo in večjih kosov opreme iz strateških projektov)	2.038.243	2.938.165	3.309.656	4.000.000
35	Obseg začetnega oz. stabilnega financiranja iz ARIS (v €)	1.600.000	2.150.000	2.150.000	2.720.000
36	Obseg prilivov iz mednarodnih projektov (odstotek od celotnih prilivov)	8,52 %	9,20 %	9,55 %	17,00 %

	Cilj	Izhodiščna vrednost 2025	Cilj 2025	Dosežena vrednost 2025	Cilj 2027
37	Obseg sredstev, pridobljenih na podlagi nacionalnih razpisov (odstotek od celotnih prilivov)	6,10 %	8,30 %	15,90 %	10,00 %
38	Obseg prilivov iz tržnih projektov (odstotek od celotnih prilivov)	5,95 %	6,40 %	7,89 %	5,00 %
39*	Stopnja odpisanosti raziskovalne opreme na dan 31.12. (v %)	27,82 %	23,50 %	42 %	15,00 %
40	Digitalizacija – obseg papirnate poslovne dokumentacije	malo papirne dokumentacije, začetek digitalizacije	Malo papirne dokumentacije	Malo papirne dokumentacije,	Zanemarljivo (zakonsko/ pogodbeno zahtevano)
41	Število zaposlenih v FTE	31,40	44,93	43,46	50,00
42	Število odcepljenih podjetij	0	0	0	1
43	Ocena organizacijske klime (indeks OK)	Ni izvedeno	Prilagoditev vprašalnika SIOK in prvo merjenje	Izvedeno prvo merjenje	Vrednost bo določena po prvem merjenju

Kazalniki, označeni z *, so hkrati tudi kazalniki, zastavljeni s strani MVZI.

8.3.2 Letni interni projekti

V Programu dela za leto 2025 je definiranih 7 internih projektov. Tabela 10 prikazuje seznam teh projektov in realizacijo v letu 2025.

Tabela 10: Interni projekti Rudolfovega v 2025 in stanje realizacije v 2025

Zaporedna številka	Cilj 2025	Realizacija 2025
1.	Ureditev procesa zgodnjega inoviranja na Rudolfovem	
	Preko Pisarne za prenos znanja in tehnologij bomo nadaljevali razvoj procesa, v sklopu katerega bomo sistemsko kreirali obetavne ideje, jih ocenjevali skozi različne faze in najboljše med njimi podpirali na poti do končne inovacije, ki bo imela naravo intelektualne lastnine in bo omogočala monetizacijo za Rudolfovo in njegove raziskovalce. Proces zgodnjega inoviranja je proces, ki smo ga v letu 2024 začeli postavljati in ga bomo v letu 2025 izoblikovali	Pisarna za prenos znanja in tehnologij je preoblikovana v Inovacijsko pisarno. Za aktivnosti Inovacijske pisarne je pripravljen Akcijski načrt. Pripravljen je Pravilnik za ustanavljanje odcepljenih podjetij. Uvedene so svetovalne ure.
2.	Ureditev procesov razvoja idej za temeljne in aplikativne projekte	
	Vzporedno ali kot poseben del Procesa zgodnjega inoviranja bomo izvajali proces kreiranja idej za znanstvene projekte ter podpore tem idejam, da bodo prerasle v kompetitivne projektne predloge za nacionalne ali mednarodne razpise za znanstvene projekte.	Ustanovljena je Inovacijska pisarna, izpeljana je bila anketa o inovacijskem potencialu Rudolfovega in o potrebah po podpori na področju inovacijskega procesa. Napisan je predlog akcijskega načrta na tem področju, ki bo obravnavan v 2026. 5.Izvedli smo več delavnic na nivoju centrov in na nivoju vodij centrov, preko katerih smo naredili plan prijave evropskih projektov za 2026 in 2027.
3.	Digitalizacija Rudolfovega	
	V letu 2025 smo zaključili s prvo fazo in začeli z drugo fazo digitalizacije, ki jo bomo v letu 2026 nadaljevali.	Implementiran modul mDocs Pogodbe, v pripravi Kadrovskega modul z dopusti. Pričetek integracije Pantheon-mDocs za namen sinhronizacije šifrantov in dokumentov iz ERP v dokumentni sistem.
4.	Gradnja blagovne znamke Rudolfovo	
	- Izvedba tretjega Znanstveno tehnološkega foruma Rudolfovo konec marca 2025 in (so)organizacija znanstvene konference jeseni 2025. - Prenova spletne strani.	V marcu 2025 je Rudolfovo izvedlo tretji Znanstveno-tehnološki forum Rudolfovo. V nadaljevanju leta je bilo izvedenih tudi pet dogodkov, kjer je bilo Rudolfovo v vlogi organizatorja oz soorganizatorja znanstvenih konferenc.

	- Prenova Kataloga Rudolfovega. - Udeležba na vsaj enem mednarodnem sejmu (AWE – Dunaj, Automotive – Stuttgart) in na vsaj enem domačem sejmu (IFAM), kjer bomo predstavili svoje znanje, opremo in storitve, ki jih nudimo na trgu.	V letu 2025 je Rudolfovo pričelo s prenovno spletno strani: oblikovana je bila projektna skupina, pripravljena je bila delitev odgovornosti ter operativni načrt prenove z opredeljenimi cilji, vsebinskimi sklopi in časovnico izvedbe. Za prenovno Kataloga Rudolfovo je bil v letu 2025 pripravljen operativni načrt, ki določa strukturo kataloga, obseg vsebin ter nadaljnje korake za pripravo posodobljene izdaje. Raziskovalci Rudolfovega so se udeležili treh domačih sejmov (IFAM, MOS in Arena tehnologij) in na njih predstavili znanje, raziskovalno-razvojno infrastrukturo ter storitve za gospodarstvo in druge deležnike. Udeležba na mednarodnem sejmu (AWE Dunaj oziroma Automotive Stuttgart) v letu 2025 ni bila izvedena, kar smo ocenili, da v danem trenutku ni gospodarna.
5.	Ustanovitev novega centra za kvantno računalništvo	
	Skupina raziskovalcev, umeščena v Center za digitalizacijo, je pridobila dva večja projekta, eden je v postopku ocenjevanja, vsaj eden pa v postopku priprave. S tem so izpolnjeni pogoji za razmislek, ali bi ta skupina nadaljevala svoje delo kot nov center na Rudolfovem.	Oblikovan je bil nov center – Center za uporabno kvantno računalništvo.
6.	Prijava Teaming projekta	
	Vodstvo Rudolfovega se je odločilo, da v 2025 pripravi skupaj z odličnim tujim partnerjem prijavo na razpis za 1. fazo Teaming projektov na temo aplikativnega kvantnega računalništva. Če bo v 2. fazi ta projekt odobren, bo imel izjemen vpliv na razvoj Rudolfovega v naslednjih 10 letih, saj bomo preko takega projekta izpeljali načrte glede nakupa in opreme lastnih prostorov in glede pridobitve lastnega kvantnega računalnika, zato bo priprava projektne dokumentacije zahtevala veliko internih virov.	Projekt je bil oddan, a ni bil odobren.
7.	Popolnjevanje ekipe Rudolfovega	
	Hitra rast zaposlenih v letih 2022-2024 je pokazala, da določena raziskovalna področja niso ustrezno pokrita s človeškimi viri, določena področja pa	V 2025 smo zaposlili cca.10 novih ljudi, s katerimi smo zapolnili manjkajoče kompetence, z nekaj sodelavci pa smo se tudi razšli, ker se njihove raziskovalne

	so manj aktualna, kot smo pričakovali. V 2025 bomo z novimi sodelavci podprli obetavna področja, kjer že imamo projekte, nimamo pa dovolj usposobljenih ljudi, prav tako bomo sodelavce, aktivne na področjih, ki niso dovolj rodovitna, preusmerili na nova področja.	ambicije niso več skladale z raziskovalnimi usmeritvami in ambicijami Rudolfovega.
--	--	--

8.4 Ocena uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev

Zastavljeni cilji so bili glede na veliko večino kazalnikov realizirani, marsikje tudi preseženi. Podrobna obrazložitev izstopajočih kazalnikov je narejena v podpoglavju 8.9, tukaj pa jo povzemamo zaradi lažje berljivosti in zaradi večje preglednosti.

Kazalniki finančnega poslovanja so zelo ugodni in so podrobno obrazloženi v podpoglavju 8.6, ki kažejo na bistveno višji presežek prihodkov nad odhodki, četudi planiranih prihodkov nismo v celoti dosegli (indeks realizacije prihodkov je 98,72), a ker smo pri odhodkih imeli še ugodnejši indeks (93,61), smo s tem dosegli indeks pri presežku 251,52.

Izpostaviti velja še določene druge kazalnike, ki bodo imeli pozitivni učinek v letu 2026 in kasneje. To so predvsem kazalniki glede novo potrjenih mednarodnih, domačih in tržnih projektov. Seznam potrjenih projektov iz nacionalnih in mednarodnih javnih virov, med njimi tudi dva iz programa Obzorje Evropa, ter bogato sodelovanje z industrijo bodo podlaga za dokaz izpolnjevanja vseh pogojev iz 80. člena ZZrID, hkrati pa osnova stabilnega poslovanja in nadaljnje rasti v 2026.

Rudolfovo je ponovno močno preseglo kazalnike uspeha na področju novih tehnoloških transferjev, kjer smo načrtovano število svetovanj s področja intelektualne lastnine presegli za faktor 3 (namesto 6 smo jih izvedli 19), kar je zasluga interne Pisarne za prenos tehnologij, ki je bila v 2025 nadgrajena v Inovacijsko pisarno.

Število raziskovalcev Rudolfovega, vključenih v pedagoški proces na visokošolskih zavodih, je višje od planiranega, s čimer Rudolfovo izpolnjuje del svojega poslanstva glede prenosa znanja.

Število realiziranih članstev v mednarodnih organizacijah prav tako presega cilje. Konec leta 2025 je bilo Rudolfovo član 9 mednarodnih organizacij in 9 nacionalnih organizacij, s čimer Rudolfovo krepi svoj vpliv in hrati ohranjanje tesen stik z domačim in mednarodnim okoljem.

Število zaposlenih na Rudolfovem je bilo konec 2025 le malce nižje od planiranega, kar štejemo kot velik uspeh, saj ima Rudolfovo še vedno velik izziv pridobiti in obdržati talente, še posebej tiste s področij naravoslovja in tehnike.

Program dela je bil v letu 2025 spremenjen enkrat, v finančnem in kadrovskem delu. Ker je bil rebalans sprejet s strani Upravnega odbora na 37. (dopisni) seji 19. 11. 2025, je v finančnem sklopu realizacija programa na dan 31. 12. 2025 dela blizu 100 % po obračunskem toku. Vseeno pa je pomembno poudariti, da smo realizirali za 1,28 % nižje prihodke od planiranih, kar pa vseeno predstavlja 39,13 % rast glede na leto 2024. Pri odhodkih je realizacija za 6,39 % nižja od planirane, a za 34,78 % višja kot v 2024. Presežek prihodkov po obračunskem toku nad odhodki je za 301,67 % višji od planiranega in je tudi za 151,52 % višji od presežka v 2024.

8.5 Nastanek morebitnih nedopustnih ali nepričakovanih posledic pri izvajanju programa dela za leto 2025

V letu 2025 ni bilo nedopustnih ali nepričakovanih posledic pri izvajanju programa dela.

8.6 Ocena uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev v primerjavi z doseženimi cilji iz poročila preteklega leta ali več preteklih let

Rudolfovo je bilo v vseh preteklih letih uspešno pri doseganju velike večine zastavljenih ciljev, kar pokažejo vsa zgornja podpoglavja. Vsi ključni kazalniki, predvsem tisti, ki se nanašajo na poslanstvo Rudolfovega, so bili doseženi ali preseženi. Poglavje 8.9 vsebuje kazalnike, pri katerih ciljne vrednosti za 2025 niso bile dosežene, skupaj z opisi razlogov in ukrepov za naprej.

Celotni ustvarjeni prihodki JRZ Rudolfovo v letu 2025, po obračunskem toku, v višini 2.986.837 EUR so bili nižji od načrtovanih v rebalansu za 38.672 EUR (torej za 1,28 %).

Realizirani celotni odhodki so znašali 2.782.764 EUR in so bili za 6,39 % oz. za 189.824 EUR nižji od planiranih v rebalansu. Presežek prihodkov nad odhodki je znašal 195.95 in je za 301,67 % višji od planiranega in je tudi za 151,52 % višji od realiziranega presežka v 2024. Podroben povzetek finančnega poslovanja vsebuje Tabela 11.

Tabela 11: Primerjava realizacije 2025 z realizacijo 2024 ter realizacija 2025 v primerjavi s planom 2025 (obračunski tok)

	AOP	Realizacija 2024	Rebalans 2025	Realizacija 2025	Indeks Realizacija 2025/ Real.2024 v %	Indeks Realizacija 2025/Rebalans 2025 v %
CELOTNI PRIHODKI	870	2.146.736	3.025.508	2.986.837	139,13	98,72
Prihodki od poslovanja	860	2.144.327	3.022.255	2.958.172	137,95	97,88
Finančni prihodki	865	1.788	1.900	2.188	122,38	115,15
Drugi prihodki	866	621	1.353	26.477	4.263,12	1.956,91
CELOTNI ODHODKI	887	2.064.640	2.972.588	2.782.764	134,78	93,61
Stroški materiala in storitev	871	645.389	1.030.119	877.977	136,04	85,23
Stroški dela	875	1.384.416	1.894.758	1.853.354	133,87	97,81
PRESEŽEK PRIHODKOV*	891	77.910	48.786	195.959	251,52	401,67

* po davku od dohodka pravnih oseb

Pri ugotavljanju realizacije finančnih ciljev v letu 2025 so v skladu z usmeritvami MVZI uporabljene vrednosti iz Rebalansa Programa dela in finančnega načrta za leto 2025, ki ga je Upravni odbor sprejel na 37. seji dne 19. 11. 2025.

Realizirani presežek prihodkov nad odhodki pred davkom od dohodka pravnih oseb v 2025 znaša 204.073 EUR in je višji od planiranega v rebalansu za 151,152 EUR.

Presežek prihodkov nad odhodki na delu javne službe v višini 120.994 EUR je posledica manjših stroškov plač in materialnih stroškov od planiranih ter prenosa neporabljene amortizacije iz ARIS projektov in

CRP-a preko presežka prihodkov nad odhodki v namenski sklad premoženja Rudolfovo. Presežek prihodkov nad odhodki na delu tržne dejavnosti je izkazan v višini 83.079 EUR oziroma 74.964 EUR po pokritju davka od dohodka pravnih oseb. Takšen presežek je rezultat višje realiziranih prihodkov ob hkratnem povečanju stroškov plač in materialnih stroškov.

8.7 Ocena gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja

Rudolfovo je v letu 2025 intenzivno izvajalo naloge iz svojega poslanstva. Pri tem je sodelovalo s pristojnim ministrstvom, z ARIS in ostalimi deležniki.

Po osnovnem merilu gospodarnosti – pokritost odhodkov s prihodki – je bilo Rudolfovo v letu 2025 zelo gospodarno. Kakovostno načrtovanje in izvajanje posameznih aktivnosti in nalog je temelj gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja. Rudolfovo je oboje zagotavljalo tudi z izvajanjem postopkov javnih naročil, s katerimi je nabavljalo blago in nudil storitve s konkurenčnimi cenami za zahtevano kakovost in ostale pogoje na slovenskem trgu. V letu 2025 so bili izvedeni številni evidenčni postopki. Ocenjujemo, da je bilo ravnanje gospodarno in učinkovito v največji možni meri.

Pomembno vlogo pri teh postopkih ima digitalizacija postopka izdaje naročilnic, potrjevanja računov in odobritev službenih poti preko uvedenega dokumentnega sistema, s čimer smo v 2024 sistemsko razdelili odgovornost za evidenčna javna naročila in za službene poti in poskrbeli za transparentnost in popolnost dokumentacije in za varno e-hrambo te dokumentacije. V 2025 smo dodali še modul pogodbe, s čimer sedaj obvladujemo še ta sklop poslovne dokumentacije, ki je prav tako pomemben z vidika gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja.

Pomemben napredek pri gospodarnosti je redno izvajanje revizijskih postopkov, skladno z zakonskimi zahtevami in programi dela.

8.8 Ocena notranjega nadzora javnih financ

Vodstvo JRZ Rudolfovo se zaveda pomena sistema notranjih kontrol in upravljanja tveganj za urejeno, pravilno in smotno poslovanje. Notranje kontrole so zadovoljivo vzpostavljene z internimi akti in obrazci. Računovodstvo izvaja kontroliranje podatkov s preverjanjem pravilnosti računovodskih podatkov in z odpravljanjem morebitnih ugotovljenih nepravilnosti. Pri kontroliranju podatkov zaposlena v računovodstvu preveri, ali so podatki nesporni, ali so jih odobrile pooblaščen osebe, da so vsi poslovni dogodki tudi knjiženi, ali so knjiženi pravočasno, v pravih zneskih, na pravih kontih, pravih stroškovnih mestih (organizacijske enote) in pravih stroškovnih nosilcih (projekti/naloge). Pri evidenčnih javnih naročilih, pri potrjevanju računov in pri potrjevanju službenih poti ter z njimi povezanimi stroški smo procese v celoti digitalizirali v sklopu prve faze digitalizacije (uvredba dokumentnega sistema), kar pomeni, da so vedno sistemsko vključeni vsi potrjevalci, hkrati pa je vsa potrebna dokumentacija vidna ves čas procesa, na koncu pa je varno shranjena.

V 2025 smo izvedli zunanjo revizijo presoje ustreznosti notranjih kontrol na področju evidentiranja poslovnih dogodkov po načelu denarnega toka. Revizija ni ugotovila nobenih neskladnosti oz. nepravilnosti. Revizijsko poročilo je obravnaval UO Rudolfovo.

Pomembnejša tveganja, ki še niso obvladovana v zadostni meri, in ukrepi:

- varnostna politika na področju informacijskega sistema, tudi v povezavi z delom na daljavo in GDPR;

- uvedba celovitega e-poslovanja in definiranje notranjih pravil za e-hrambo dokumentov, ki bo skladna z zakonodajo;
- natančnejše planiranje prihodkov in odhodkov po projektih, da vse projekte ohranimo znotraj načrtovanih proračunov.

Slika 3 je kopija Izjave o oceni notranjega nadzora javnih financ.

Slika 3: Izjava o oceni notranjega nadzora javnih financ



Agencija Republike
Slovenije za javnopravne
evidenčne in storitve

IZJAVA O OCENI NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC

RUDOLFOVO
Podbreznik 15, 8000 NOVO MESTO

Šifra: 34835
Matična številka: 9104470000

Podpisani se zavedam odgovornosti za vzpostavitev in stalno izboljševanje sistema finančnega poslovanja in notranjih kontrol ter notranjega revidiranja v skladu s 100. členom Zakona o javnih financah z namenom, da obvladujem tveganja in zagotavljam doseganje ciljev poslovanja in uresničevanje proračuna.

Sistem notranjega nadzora javnih financ je zasnovan tako, da daje razumno, ne pa tudi absolutnega zagotovila o doseganju ciljev: tveganja, da splošni in posebni cilji poslovanja ne bodo doseženi, se obvladujejo na še sprejemljivi ravni. Temelji na nepretrganem procesu, ki omogoča, da se opredelijo ključna tveganja, verjetnost nastanka in vpliv določenega tveganja na doseganje ciljev in pomaga, da se tveganja obvladuje uspešno, učinkovito in gospodarno.

Ta ocena predstavlja stanje na področju uvajanja procesov in postopkov notranjega nadzora javnih financ v / na RUDOLFOVO.

Oceno podajam na podlagi:

* ocene notranje revizijske službe za področja:

Evidentiranja poslovnih dogodkov po načelu denarnega toka.

* samoocenitev vodij organizacijskih enot za področja:

Računovodstvo, javna naročila, vodja investicij.

* ugotovitev (Računskega sodišča RS, proračunske Inšpekcije, Urada RS za nadzor proračuna, nadzornih organov EU,...) za področja:

Nismo imeli.

V / Na RUDOLFOVO je vzpostavljen(o):

1. primerno kontrolno okolje

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju, ☐
- b) na pretežnem delu poslovanja, ☒
- c) na posameznih področjih poslovanja, ☐
- d) še ni vzpostavljeno, pričeli smo s prvimi aktivnostmi, ☐
- e) še ni vzpostavljeno, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi ☐

2. upravljanje s tveganji

2.1. cilji so realni in merljivi, tp. da so določeni indikatorji za merjenje doseganja ciljev

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju, ☐
- b) na pretežnem delu poslovanja, ☒
- c) na posameznih področjih poslovanja, ☐
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi, ☐
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi ☐

2.2. tveganja, da se cilji ne bodo uresničili, so opredeljena in ovrednotena, določen je način ravnanja z njimi

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

a) na celotnem poslovanju,	☐
b) na pretežnem delu poslovanja,	☐
c) na posameznih področjih poslovanja,	☒
d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,	☐
e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi	☐

3. na obvladovanju tveganj temelječ sistem notranjega kontroliranja in kontrolne aktivnosti, ki zmanjšujejo tveganja na sprejemljivo raven

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

a) na celotnem poslovanju,	☐
b) na pretežnem delu poslovanja,	☒
c) na posameznih področjih poslovanja,	☐
d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,	☐
e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi	☐

4. ustrezen sistem informiranja in komuniciranja

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

a) na celotnem poslovanju,	☐
b) na pretežnem delu poslovanja,	☒
c) na posameznih področjih poslovanja,	☐
d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,	☐
e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi	☐

5. ustrezen sistem nadziranja, ki vključuje tudi primemo (lastno, skupno, pogodbeno) notranje revizijsko službo

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

a) na celotnem poslovanju,	☐
b) na pretežnem delu poslovanja,	☐
c) na posameznih področjih poslovanja,	☒
d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,	☐
e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi	☐

6. notranje revidiranje zagotavljam v skladu s Pravilnikom o usmeritvah za usklajeno delovanje sistema notranjega nadzora javnih financ

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) z lastno notranjerevizijsko službo, ☐
- b) s skupno notranjerevizijsko službo, ☐
- c) z zunanjim izvajalcem notranjega revidiranja, ☒

Naziv in sedež zunanjega izvajalca notranjega revidiranja: Jožica Barbo Šašek s.p., Kočevarjeva ulica 4, 8000 NM

Navedite matično številko zunanjega izvajalca notranjega revidiranja: 5445538000

Ali (sprejeti) finančni načrt (proračun), za leto na katerega se Izjava nanaša, presega 2,086 mio evrov: ☒ DA ☐ NE

Datum zadnjega revizijskega poročila zunanjega izvajalca notranjega revidiranja je: 25.08.2025

d) nisem zagotovil notranjega revidiranja. ☐

V letu 2025 sem na področju notranjega nadzora izvedel naslednje pomembne izboljšave (navedite: 1, 2 oziroma 3 pomembne izboljšave):

Posodobitev internih aktov in obrazcev. Dodatna navodila za bolj pravilno in dosledno izpolnjevanje dokumentacije.

Kljub izvedenim izboljšavam ugotavljam, da obstajajo naslednja pomembna tveganja, ki jih še ne obvladujem v zadostni meri (navedite: 1, 2 oziroma 3 pomembnejša tveganja in predvidene ukrepe za njihovo obvladovanje):

Varnostna politika na področju informacijskega sistema, tudi v povezavi z delom na daljavo in GDPR.
Uvedba celovitega e-poslovanja in definiranje notranjih pravil za e-hrambo dokumentov, ki bo skladna z zakonodajo.

Predstojnik oziroma poslovodni organ proračunskega uporabnika:

prof. dr. Janez Povh

Datum podpisa predstojnika:

13.02.2026

E-žig ustvarjen za:
Janez Povh
janez.povh@rudolfovo.eu

Napredni e-žig s kvalificiranim potrdilom
Imetnik potrdila: PODPISOVANJE
Datum e-žiga: 13.02.2026
Potek veljavnosti potrdila: 29.11.2028

8.9 Pojasnila na področjih, kjer zastavljeni cilji niso bili doseženi

V poglavju 8.4 je ocena uspešnosti pri doseganju zastavljenih ciljev v letu 2025. V nadaljevanju pojasnjujemo, za katere kazalnike ciljne vrednosti v 2025 niso bile dosežene, razloge, ukrepe in terminski načrt za njihovo realizacijo. Tabela 12 zajema prikaz navedenih podatkov.

Tabela 12: Seznam kazalnikov, pri katerih ciljne vrednosti v 2025 niso bile dosežene

	Cilj, ki ni bil dosežen	Komentar
1	Število čistih WoS/Scopus citatov na registriranega raziskovalca (kumulativno, v zadnjih desetih letih)	Ta kazalnik je v letu 2025 padel glede na leto 2024, ker so trije raziskovalci, ki so imeli veliko citatov, v 2025 zaključili z delom na Rudolfovo, kar je pri manjši organizaciji, kot je Rudolfovo, takoj razlog za padec takega kazalnika. Kazalnik bomo spremljali še naprej in ob definiranju nove strategije po potrebi redefinirali ciljne vrednosti. Drugih neposrednih ukrepov ne načrtujemo.
4	Število programskih skupin	Programske skupine bodo ustanovljene po vstopu v stabilno financiranje, predvidoma v 2027.
8*	Število vloženih patentnih prijav na patentni urad v Sloveniji (letno)	V preteklem letu smo načrtovali dva patenta, a se je oddaja enega zamaknila v 2026. Kazalnik je bil ob reviziji redefiniran. Na Rudolfovo močno spodbujamo pripravo in prijavo patentov preko Inovacijske pisarne, preko eksplicitnih zavez v novih projektih ipd.
16*	Število raziskovalnih in razvojnih projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in so krajši od enega leta	V letu 2025 smo začeli pridobivati večje projekte, posledično jih je bilo manj. Cilji tega kazalnika so bili ob reviziji strategije v 2025 znižani. Na Rudolfovo na različne načine že sedaj podpiramo projekte, kjer sodeluje gospodarstvo, in dodatnih ukrepov pri tem kazalniku ne planiramo.
17*	Vrednost raziskovalnih in razvojnih projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in so krajši od enega leta (v EUR)	Največji tržni projekt Rudolfovega v 2025 za IJS formalno ne šteje v ta kazalnik, zato je vrednost nižja od načrtovane. Na Rudolfovo na različne načine že sedaj podpiramo projekte, kjer sodeluje gospodarstvo, in dodatnih ukrepov pri tem kazalniku ne planiramo.
21	Število udeležb na konferencah	Spremljanje tega kazalnika kaže, da so ciljne številke ambiciozne, saj v obseg udeležencev štejejo vsi zaposleni, tudi tehnični sodelavci in skupne službe. Cilj smo ob reviziji strategije v 2025 znižali, povečali pa smo tudi obseg sredstev za udeležbo na konferencah.

	Cilj, ki ni bil dosežen	Komentar
22	Obseg izobraževanja zaposlenih v urah na zaposlenega	Odklon od realizacije je manjši kot 5 %, zato ne načrtujemo nobenega ukrepa na to temo.
23*	Število raziskovalcev, ki sodelujejo v pedagoškem procesu visokošolskih zavodov (v osebah)	Ta aktivnost pomembno posredno prispeva k našemu poslanstvu, a odklon od realizacije za cca. 10 % ne terja dodatnih ukrepov.
24*	Delež znanstvenih svetnic med vsemi znanstvenimi svetniki (v %)	Rudolfov je v preteklosti zaposlovalo dokaj mlad kader, zato je težko v kratkem obdobju doseči 50 % delež žensk med znanstvenimi svetniki. Vmes se je še zgodilo, da se je ena sodelavka, ki je bila znanstvena svetnica in je bila zaposlena na Rudolfovem za krajši delovni čas, v celoti zaposlila drugje, zato je ta kazalnik v 2025 padel. Na to temo ne načrtujemo kratkoročnih ukrepov, spodbujamo pa enakopravno vse zaposlene, da karierno redno razvijajo proti nazivu znanstveni svetnik/znanstvena svetnica.
26*	Število tujih raziskovalcev, zaposlenih na JRZ (v osebah)	V 2025 so Rudolfov sporazumno zapustili 3 tuji raziskovalci, ki so vplivali na padec tega kazalnika. Ciljne vrednosti tega kazalnika smo v revizji 2025 redefinirali. Dodatnih ukrepov ne načrtujemo, se pa z različnimi aktivnostmi trudimo ohraniti obstoječe tuje raziskovalce (tečajji slovenščine, dvojezično interno komuniciranje, družabne aktivnosti).
28*	Število gostujočih mlajših raziskovalcev (do 10 let po zaključenem doktoratu), ki so na JRZ opravili manj kot enomesečno neprekinjeno raziskovalno delo (v osebah)	Ta kazalnik ocenjujemo kot zelo pomemben. Njegova nizka realizacija terja dodatne ukrepe. Vse vodje skupin so bile pozvane, da v 2026 namenijo posebno pozornost privabljanju mlajših in starejših gostujočih raziskovalcev na krajše obiske na Rudolfov (do 1 meseca). V naslednjih letih se bomo osredotočili tudi na daljše obiske.

	Cilj, ki ni bil dosežen	Komentar
29*	Število gostujočih mlajših raziskovalcev (do 10 let po zaključenem doktoratu), ki so na JRZ opravili vsaj enomesečno neprekinjeno raziskovalno delo (v osebah)	Glej komentar v prejšnji vrstici.
30*	Število gostujočih starejših raziskovalcev (več kot 10 let po zaključenem doktoratu), ki so na JRZ opravili manj kot enomesečno neprekinjeno raziskovalno delo (v osebah)	Tudi ta kazalnik ocenjujemo kot zelo pomemben. Njegova nizka realizacija prav tako terja dodatne ukrepe. Vse vodje skupin so bile pozvane, da v 2026 namenijo posebno pozornost privabljanju mlajših in starejših gostujočih raziskovalcev na krajše obiske na Rudolfovo (do 1 meseca). V naslednjih letih se bomo osredotočili tudi na daljše obiske.
31*	Število gostujočih starejših raziskovalcev (več kot 10 let po zaključenem doktoratu), ki so na JRZ opravili več kot enomesečno neprekinjeno raziskovalno delo (v osebah)	Glej komentar v prejšnji vrstici

8.10 Ocena učinkov poslovanja na druga področja

Ustanovitev Rudolfovega je bila ena od prioritet regionalnega razvojnega programa jugovzhodne Slovenije. Učinki poslovanja Rudolfovo v letu 2025 na druga družbena področja so predvsem naslednji:

Pet laboratorijev ({LabTOP, {LabX, {LabM, {LabE in {Lab3D) razpolagajo z raziskovalno opremo, kakršne ni v regiji, določenih kosov, kot npr. CT skener in različni 3D skenerji, pa ni daleč naokoli. Z demonstracijo uporabe teh tehnologij in z njihovo dejansko uporabo na izzivih, ki jih ima gospodarstvo, Rudolfovo pomaga okolju, da lažje sledi tehnološkemu napredku in da je globalno bolj konkurenčno:

- {LabE je laboratorij, v katerem se odvijajo dejavnosti upravljanja z energijo, kar je bilo v letu 2025 zaradi zakonodajnih novosti na področju obračunavanja električne energije izrednega pomena tudi za gospodarstvo.
- V laboratorijih Rudolfovega so se poleg delegacij iz gospodarstva in javnega sektorja zvrstile tudi šole in fakultete. Med temi obiski so bile gostom predstavljene nove tehnologije, utemeljen pa je bil tudi njihov pomen v različnih gospodarstvih.
- V laboratorijih Rudolfovega se je zvrstilo mnogo izobraževanj za mlade, vključno z izvajanjem predmetov iz področja industrijske robotike in avtomatizacije na Višji strokovni šoli na Šolskem centru Novo mesto ter na Fakulteti za informacijske študije v Novem mestu. Izvedli smo tudi več izobraževanj s področja uporabe naprednih tehnologij v realnem okolju.
- Gostili smo več študentov na praksi in preko študentskega servisa.
- Raziskovalci Rudolfovega so se vključevali v pedagoški proces na višjih šolah ter fakultetah in prenašali znanje na študente.
- S pridobitvijo in izvajanjem številnih javno sofinanciranih in industrijskih projektov se je in se bo še naprej visokotehnološko znanje razvijalo in prenašalo v okolje.
- S pridobitvijo treh inovacijskih nagrad GZDBK, od katerih je bila ena zlata, dve od treh pa sta bili pridobljeni z aprojekte skupaj z gospodarstvom (zlata s Krko, d.d., bronasta z Datalab, d.d.) smo izkazali sodelovanje z gospodarstvom, ki ima večplasten vpliv na okolje.
- Na ekskurziji v Švico smo zaposleni Rudolfovega obiskali CERN, UEFO, WIPO, ETH in spoznali inovacijski ekosistem v Zurichu ter dobili navdih za nove projekte, ki bi lahko imeli vpliv zunaj meja Slovenije
- Z udeležbo na treh sejmi (IFAM Ljubljana, MOS, Arena tehnologij) smo dvigovali ozaveščenost o znanju na Rudolfovem in o potencialih za prenos tega znanja.
- Z ustanovitvijo Centra za aplikativno kvantno računalništvo in z organizacijo Prvega slovenskega dneva kvantnega računalništva, na katerem smo gostili veliko predstavnikov podjetij, smo pozicionirali Rudolfovo kot eno od središč tega znanja in dali zagon podjetniškim ambicijam na tem področju v Sloveniji.

8.11 Poročilo o realiziranih investicijah in investicijskih vlaganjih, vključno z investicijskim vzdrževanjem in nakupom opreme

Za nakup raziskovalne opreme in druge opreme je bilo v letu 2025 realiziranih 195.814 EUR. Namen uporabe je opisan v poglavju 4.4. Najpomembnejši nakupi raziskovalne (in druge) opreme in investicije.

Sprva načrtovano postavitve vetrne elektrarne smo po analizi smotrnosti glede na vetrovne razmere opustili, ker vetrne razmere na našem območju niso primerne. Predvidena sredstva smo namenili za postavitve dvosmerne avtomobilske polnilnice (V2X), ki omogoča polnjenje in vračanje energije v omrežje / baterijski sklop.

Prav tako nismo nabavili električnega avtomobila. Dogovorili smo se, da bi avtomobil dobili na izposajo za testne namene iz podjetja Revoz, s katerim sodelujemo na različnih projektih. Glede na to, da je tehnologija V2X še v razvojni fazi, želimo ta del raziskati in omogočiti širšo uporabo na trgu.

Od realiziranih 195.814 EUR opreme je bilo za:

- raziskovalno opremo namenjenih in porabljenih ter financiranih iz ARIS sredstev za 98.028 EUR,
- drugo opremo namenjenih in porabljenih ter financiranih iz ARIS sredstev za 81.971 EUR

- drugo opremo namenjenih in porabljenih ter financiranih iz pridobljenih ARIS-ovih projektov in CRP-a za 12.672 EUR,
- drugo opremo namenjenih, porabljenih in financiranih iz drugih projektov za 484 EUR,
- drugo opremo namenjenih in porabljenih ter financiranih iz tržnih sredstev za 2.659 EUR.

Realizirani znesek nakupa opreme v višini 195.814 EUR (nabavna vrednost) razdelimo po virih financiranja na:

- ARIS ustanoviteljske obveznosti v višini 179.999 EUR,
- ARIS-ovih projektov in CRP-a v višini 12.672 EUR
- drugih projektov v višini 484 EUR in
- trg v višini 2.659 EUR.

Rudolfovo ne upravlja nepremičnega ali premičnega premoženja, zaradi katerega bi moral postopati po 105. členu ZZrID.

Tabela 13: Seznam opreme, ki jo je JZR Rudolfovo kupilo v 2025

Vrsta opreme	Naziv opreme	Klasifikacija	Nabavna vrednost opreme	Načrt 2025 (v EUR z DDV)	Realizacija 2025 (v EUR z DDV)	Vir financiranja	Pojasnilo razlik med načrtom in realizacijo
1	2	3	4	5	6	7	8
Raziskovalna oprema	Skupni znesek opreme, ki ima vrednosti nižje od 10.000 evrov	Raziskovalni sistemi	14.909,16	14.937,54	14.909,16	ARIS	Dosežena nižja cena pri nakupu, prihranek šel za nakup licenčin.
Raziskovalna oprema	Profesionalni dron s termo kamero in lidar senzorjem	Raziskovalni sistemi	26.021,38	26.021,38	26.021,38	ARIS	
Raziskovalna oprema	Laserski (lidar) 3D skener	Raziskovalni sistemi	32.196,90	32.196,90	32.196,90	ARIS	
Raziskovalna oprema	Dodatne leče za skener Raptor	Raziskovalni sistemi	15.250,00	15.250,00	15.250,00	ARIS	
Raziskovalna oprema - licenčnine	Raziskovalna oprema - licenčnine, ki ima vrednosti nižje od 10.000 evrov	Baze podatkov	9.651,30	9.622,92	9.651,30	ARIS	Kupljen dodaten del licence.
Druga oprema - programska oprema	druga oprema-programaska oprema, ki ima vrednosti nižje od 10.000 evrov	Druga oprema	17.728,19	17.989,48	17.728,19	ARIS	Dosežena nižja cena pri nakupu, prihranek šel za nakup druge opreme.
Druga oprema	druga oprema, ki ima vrednosti nižje od 10.000 evrov	Druga oprema	64.242,40	63.981,78	64.242,40	ARIS	Dodatni nakupi iz prihranka pri postavki druga oprema-licenčnine.
Druga oprema	druga oprema, ki ima vrednosti nižje od 10.000 evrov	Druga oprema	12.671,68	5.000,00	12.671,68	ARIS projekti, CRP	Dodatni nakupi opreme so bili potrebni za nemoteno izvajanje projektov.
Druga oprema	druga oprema, ki ima vrednosti nižje od 10.000 evrov	Druga oprema	484,06	0,00	484,06	drugi projekti	Dodatni nakupi opreme so bili potrebni za nemoteno izvajanje projektov.
Druga oprema	druga oprema, ki ima vrednosti nižje od 10.000 evrov	Druga oprema	2.658,52	0,00	2.658,52	trg	Oprema je bila nabavljena za nemoten začetek in izvedbo novih in tekočih projektov.
	Skupaj		195.813,59	185.000,00	195.813,59		

Rudolfovo je bilo v letu 2025 najemnik prostorov v Podbrezniku 15, 8000 Novo mesto, ki jih uporablja za svojo dejavnost in obsegajo 648,12 m².

Tabela 14: Najem zemljišč, stavb in delov stavb (prostorov) – realizacija

Zap. št.	Vrsta zemljišča, stavbe oz. dela stavbe	Lokacija (naslov)	Površina (zemljišča) oz. neto tlorisna površina (stavbe, deli stavb) najetih prostorov v m ²	Dejavnost	Obdobje	Vrednost najema v EUR za leto 2025 - načrt	Vrednost najema v EUR za leto 2025 - realizacija	Vir financiranja	Najemodajalec	Pojasnilo razlike med realizacijo in načtom (razlogi za razlike)
1	Poslovni prostori z vključeno pripadajočo opremo ter s sejnimi sobami in govorilnicami	Podbreznik 15, 8000 Novo mesto	648,19 m ²	Poslovna	1. 1. 2024 - 31. 12. 2026	91.121,69	94.195,07	ARIS	Razvojni center Novo mesto, Podbreznik 15, 8000 Novo mesto	Dodatno najemanje posameznih govorilnic, manjših predavalnic.
						0,00	6.384,40	trg		Pokrivanje dela stroškov najemnin.

8.12 Poročilo po 15. in 16. členu Uredbe o enotni metodologiji za pripravo in obravnavo investicijske dokumentacije na področju javnih financ

V letu 2025 nismo izvajali investicij.

8.13 Analiza kadrovanja, kadrovske politike in izobrazbene strukture

8.13.1 *Politika zaposlovanja (65. člen ZIPRS2223) – število zaposlenih po virih financiranja z obrazložitvijo*

Rudolfovo je kot novoustanovljeni javni raziskovalni zavod v 2022 pripravilo pravne podlage za izpeljavo postopkov zaposlovanja in zaposlitve prvih raziskovalcev in strokovno-tehničnih sodelavcev. V 2023 je te podlage dopolnilo z novimi sistemiziranimi delovnimi mesti. Ker je bilo na slovenskem trgu težko pridobiti interes visokokvalificiranih in zavzetih zaposlenih, je iskanje zaposlenih razširilo na mednarodni prostor. V ta namen je že v 2022 preko postopkov javnega naročanja izbralo agencijo Workforce, a je to rezultiralo le v dveh uspešno zaključenih postopkih (dva nova raziskovalca). Mlade raziskovalce je Rudolfovo iskalo z objavami na mednarodnih spletnih mestih, kjer se tovrstne objave navadno pojavljajo. To je rezultiralo v enem mladem raziskovalcu. Za izpolnitev kadrovskega načrta je Rudolfovo uporabljalo tudi ostale razpoložljive kanale (LinkedIn, Facebook, spletna stran), kar je na koncu pripeljalo do rezultata, kot ga kažejo spodnje tabele. Ker smo že tekom 2025 ugotavljali, da kadrovski načrt ne bo v celoti realiziran, smo imeli tudi 1 rebalans.

Na dan 31.12.2025 je bilo na Rudolfovem 54 zaposlenih v skupnem obsegu 43,46 FTE.

Mladih raziskovalcev na dan 31.12.2025 nimamo zaposlenih, ker še nismo v stabilnem financiranju. Skupina doktorskih študentov šteje 3 osebe (3 FTE). To je znanstveni naraščaj Rudolfovega, ki se razvija v sklopu doktorskega študija na Univerzi v Ljubljani, Fakulteti za informacijske študije v Novem mestu ter na Mednarodni podiplomski šoli Jožefa Stefana.

Konec leta 2025 je imelo Rudolfovo sklenjene 3 pogodbe o doktorskem izobraževanju, 2 pogodbi o magistrskem izobraževanju in 1 pogodbo o izobraževanju na dodiplomskem študiju. Rudolfovo vodi politiko spodbujanja izobraževanja zaposlenih z udeležbo na seminarjih in znanstvenih konferencah. Izvedena so bila naslednja izobraževanja:

- za uporabo orodij umetne inteligence (Gemini, NotebookLM, Zotero, itd ...),
- za ustrezno in kvalitetno diseminacijo raziskovalnih rezultatov,
- za pomoč pri prijavi, izvajanju in pisanju projektov ter pripravi projektne dokumentacije (Obzorja Evrope, ERC, itd.),
- poletne šole različnih izobraževalnih institucij,
- izobraževanja za varno uporabo CT skenerja,
- izobraževanja v sklopu projekta SPOZNAJ,
- strokovna ekskurzija v Švico,
- delavnice o postopkih javnega značaja, podatkovni analitiki, o delu s preglednicami, digitalni pismenosti, odprti znanosti, občanski znanosti in informacijski varnosti,
- udeležbe na različnih konferencah (ITIS, ZTF, EURAM, ISPIM, ARSUM MIC, SICAAI, SOR, MESIGMA, SIDEC, SkillMe, Austrian-Slovenian HPC Meeting, Logistika v kmetijstvu, Digilab forum, EuroHPC Summit week, IPR4SC, itd.)

- udeležba na izobraževanju o izvajanju in analiziranju meritev na vetrovniku z uporabo različnih tehnik,
- izobraževanje za mlade vodje,
- Šola retorike,
- izobraževanja in delavnice na temo AI, 3D modeliranje, modeliranje površin, superračunalništva, avtorske pravice in izzivi pri AI, pravni izzivi v digitalnem svetu, itd. in
- obisk različnih sejmov (Autiamtica, XR Expo 2025 & Virtual Wolrds, KEY, IFAM, ...).

V 2025 se nihče ni upokojil. Strukturo zaposlenih po virih prikazuje Tabela 15.

Tabela 15: Načrtovano število zaposlenih na dan 1. 1. 2025 po virih financiranja in podatki na dan 1. 1. 2025

Viri	Realizacija 1. 1. 2025	Načrt 1. 1. 2026 (zadnji rebalans za leto 2025)	Realizacija 1. 1. 2026	Odstopanje realizacije od načrta (1.1.2026)
1. Državni proračun	0,00	0,00	0,00	-
2. Proračun občin	0,00	0,00	0,00	-
3. ZZS IN ZPIZ	1,00	0,00	0,00	-
4. Druga javna sredstva za opravljanje javne službe (na primer takse, pristojbine, koncesnine, RTV-prispevek)	0,00	0,00	0,00	-
5. Sredstva od prodaje blaga in storitev na trgu	0,50	1,60	0,60	37,50
6. Nejavna sredstva za opravljanje javne službe	0,00	0,00	0,00	-
7. Sredstva prejetih donacij	0,00	0,00	0,00	-
8. Sredstva EU ali drugih mednarodnih virov, vključno s sredstvi sofinanciranja iz državnega proračuna	8,58	10,75	9,25	86,05
9. Sredstva proračuna za zaposlene iz prvega, drugega in tretjega odstavka 25. člena Zakona o zdravniški službi (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 58/08, 107/10 – ZPPKZ, 40/12 – ZUJF, 88/16 – ZdZPD, 40/17, 64/17 – ZZDej-K, 49/18, 66/19 in 199/21) in iz tretjega odstavka 34. člena ZZDej	0,00	0,00	0,00	-
10. Sredstva iz sistema javnih del	0,00	0,00	0,00	-
11. Sredstva stabilnega financiranja, raziskovalnih projektov ter sredstva za projekte in programe, namenjene za internacionalizacijo, odprtost in kakovost v izobraževanju in znanosti	29,745	32,70	34,95	106,88
SKUPNO ŠTEVILO VSEH ZAPOSLENIH OD 1. DO 11. TOČKE	39,825	45,05	44,80	99,45
ŠTEVILO ZAPOSLENIH, KI SE FINANCIRAJO IZ 1., 2., 3. in 4 TOČKE	1	0	0	-
ŠTEVILO ZAPOSLENIH, KI SE FINANCIRAJO IZ 5., 6., 7., 8., 9., 10. in 11. TOČKE	38,825	45,05	44,80	99,45

8.13.2 Kadrovska struktura zaposlenih po plačnih podskupinah in trajanju zaposlitve

Tabela 16 in Tabela 17 prikazujeta število zaposlenih po plačnih (pod)skupinah, trajanju zaposlitve in spolu. Rudolfovo se v končnem številu zaposlenih skoraj čisto ujema z Rebalansom 1 (predvidenih 55 oseb), prav tako pri FTE-jih Rebalans 1 (predvidenih 45,05 FTE).

Glede na prvotni Finančni načrt je skozi leto prišlo do manjših sprememb. Nekateri zaposleni, ki so že prej imeli deljene zaposlitve z drugimi delodajalci, so zmanjšali svoj obseg zaposlitve zaradi pridobitve projektov pri drugem delodajalcu. Z nekaterimi zaposlenimi smo zaključili sodelovanje na način, da ob izteku pogodbe za določen čas te pogodbe nismo podaljšali. Vsaka taka prekinitev je bila izpeljana korektno, s pravočasno najavo.

Tabela 16 poroča torej o 54 ljudeh. Največ zaposlenih je v plačni skupini raziskovalci (38 redno – 20,10 FTE) in 6 dopolnilno (1,18 FTE) zaposlenih. Pomembna skupina je tudi skupna strokovnih sodelavcev v plačni skupini H2 11 oseb (11,25 FTE), saj so to v praksi tehnični sodelavci, v veliki večini inženirji s prvo bolonjsko stopnjo, ki so ključni za izvajanje praktičnega dela vseh projektov.

Tabela 16: Zaposleni po plačnih (pod)skupinah, trajanju zaposlitve in spolu, realizacija na dan 31. 12. 2025, v osehah

Zap. št.	Plačna podskupina	PO VRSTI ZAPOSLOTITVE			PO SPOLU		
		Število zaposlenih na dan 31. 12. 2025 (realizacija) (v osehah)			Število zaposlenih na dan 31. 12. 2025 (realizacija) (v osehah)		
		Določen čas	Nedoločen čas	Skupaj	Moški	Ženske	Skupaj
a	POSLOVODNI ORGANI PRI UPORABNIKIH PRORAČUNA (DM plačne skupine B)	1	0	1	1	0	1
b	RAZISKOVALCI (DM plačne podskupine H1, brez DM H017002, H017004 in H018007 ter brez zaposlenih po 147. členu ZDR-1)	9	19	28	14	14	28
c	RAZISKOVALCI – dopolnilni delovni čas (147. člen ZDR-1) (vsa DM plačne podskupine H1)	2	4	6	4	2	6
d	MLADI RAZISKOVALCI (DM H017002)	0	0	0	0	0	0
e	DM H017004 RAZISKOVALEC IN H018007 VIŠJI RAZISKOVALEC	1	0	1	0	1	1
f	STROKOVNI SODELAVCI (DM plačne podskupine H2)	2	9	11	5	6	11
g	SPECIFIČNA DELOVNA MESTA NA PODROČJU ZNANOSTI (DM plačne podskupine H3)	3	3	6	4	2	6
h	ADMINISTRATIVNI, RAČUNOVODSKI, TEHNIČNI IN OSTALI DELAVCI NA PODROČJU ZNANOSTI (DM plačne podskupine H9)	0	1	1	1	0	1
i=Σod a do h	SKUPAJ ZSPJS	18	36	54	29	25	54
j	RAZISKOVALCI - zaposlitev samo na podlagi 64. člena ZZrID oz. četrtega odstavka 4. člena ZSTSPJS	0	0	0	0	0	0
k=i+j	SKUPAJ ZSTSPJS in 64. člen ZZrID ter četrsti odstavek 4. člena ZSTSPJS	18	36	54	29	25	54
l (od a in od b)	RAZISKOVALCI – dopolnilni delovni čas (drugi in tretji odstavek 62. člena ZZrID) (DM plačne podskupine H1)	1	0	1	1	0	1

Zap. št.	Plačna podskupina	PO VRSTI ZAPOSLOTITVE			PO SPOLU		
		Število zaposlenih na dan 31. 12. 2025 (realizacija) (v osebah)			Število zaposlenih na dan 31. 12. 2025 (realizacija) (v osebah)		
		Določen čas	Nedoločen čas	Skupaj	Moški	Ženske	Skupaj
m (od b)	RAZISKOVALCI - zaposlitev za krajši čas od polnega na podlagi 64. člena ZZrId oz. četrtega odstavka 4. člena ZSTSPJS ob hkratni zaposlitvi (za krajši čas od polnega) na DM plačne podskupine H1	8	0	8	3	5	8

Tabela 17: Realizacija zaposlenih po plačnih (pod)skupinah, trajanju zaposlitve in spolu na dan 31. 12. 2025, v FTE

Zap. št.	Plačna podskupina	PO VRSTI ZAPOSLOTITVE			PO SPOLU		
		Število zaposlenih na dan 31. 12. 2025 (v FTE)			Število zaposlenih na dan 31. 12. 2025 (v FTE)		
		Določen čas	Nedoločen čas	Skupaj	Moški	Ženske	Skupaj
a	POSLOVODNI ORGANI PRI UPORABNIKIH PRORACUNA (DM plačne skupine B)	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00
b	RAZISKOVALCI (DM plačne podskupine H1, brez DM H017002, H017004 in H018007 ter brez zaposlenih po 147. členu ZDR-1)	6,70	13,40	20,10	10,55	9,55	20,10
c	RAZISKOVALCI – dopolnilni delovni čas (147. člen ZDR-1) (vsa DM plačne podskupine H1)	0,65	0,53	1,18	0,73	0,45	1,18
d	MLADI RAZISKOVALCI (DM H017002)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e	DM H017004 RAZISKOVALEC IN H018007 VIŠJI RAZISKOVALEC	0,20	0,00	0,20	0,00	0,20	0,20
f	STROKOVNI SODELAVCI (DM plačne podskupine H2)	2,00	9,25	11,25	4,98	6,28	11,25
g	SPECIFIČNA DELOVNA MESTA NA PODROČJU ZNANOSTI (DM plačne podskupine H3)	3,00	3,00	6,00	4,00	2,00	6,00
h	ADMINISTRATIVNI, RAČUNOVODSKI, TEHNIČNI IN OSTALI DELAVCI NA PODROČJU ZNANOSTI (DM plačne podskupine H9)	0,00	1,00	1,00	1,00	0,00	1,00
i=a+b+c+d+e+f+g+h	SKUPAJ ZSPJS	13,55	27,18	40,73	22,25	18,48	40,73
j	RAZISKOVALCI - zaposlitev na podlagi 64. člena ZZrId oz. šestega odstavka 3. člena ZSPJS	2,73	0,00	2,73	1,08	1,65	2,73
k=i+j	SKUPAJ ZSPJS in 64. člen ZZrId	16,28	27,18	43,46	23,33	20,13	43,46

Tabela 18 in Tabela 19: Raziskovalci po državljanstvu in nazivih na dan 31. 12. 2025, v osebah vsebujeta strukturo zaposlenih na dan 31.12.2025 po znanstvenih nazivih, senioriteti in spolu oz. državljanstvu.

Vidimo lahko, da je največja skupina raziskovalcev v skupini z znanstvenimi nazivi. Med njimi je največ starejših raziskovalcev. Ta skupina je spolno zelo dobro uravnotežena. Nasploh je med vsemi raziskovalci 48,6% žensk, kar skoraj ustreza našemu cilju, da bi imeli polovičen delež žensk med zaposlenimi.

Struktura raziskovalcev po državljanstvu pokaže, da je velika večina (78,4%) raziskovalcev državljanov Republike Slovenije, med tem ko jih je še 8,1% iz drugih držav EU ter 13,5% iz držav, ki niso v EU. Ta struktura jamči stabilnost in pestrost.

Tabela 18: Raziskovalci po spolu in nazivih na dan 31. 12. 2025, v oseh

Raziskovalni naziv	Kategorija raziskovalcev	Moški	Ženske	Skupaj	Delež žensk (v %)
Znanstveni nazivi	Mlajše raziskovalke / Mlajši raziskovalci	5	4	9	44,4
	Starejše raziskovalke / Starejši raziskovalci	12	11	23	47,8
	Skupaj	17	15	32	46,9
Strokovno-raziskovalni nazivi	Mlajše raziskovalke / Mlajši raziskovalci	0	0	0	0,0
	Starejše raziskovalke / Starejši raziskovalci	0	2	2	100,0
	Skupaj	0	2	2	100,0
Razvojni nazivi	Mlajše raziskovalke / Mlajši raziskovalci	0	0	0	0,0
	Starejše raziskovalke / Starejši raziskovalci	2	1	3	33,3
	Skupaj	2	1	3	33,3
Skupaj	Mlajše raziskovalke / Mlajši raziskovalci	5	4	9	44,4
	Starejše raziskovalke / Starejši raziskovalci	14	14	28	50,0
	Skupaj	19	18	37	48,6

Tabela 19: Raziskovalci po državljanstvu in nazivih na dan 31. 12. 2025, v osebah

Raziskovalni naziv	Kategorija raziskovalcev	Državljanstvo Republike Slovenije	Državljanstvo držav, članic EU	Državljanstvo drugih držav	Skupaj
Znanstveni nazivi	Mlajši raziskovalci	4	0	5	9
	Starejši raziskovalci	21	2	0	23
	Skupaj	25	2	5	32
Strokovno-raziskovalni nazivi	Mlajši raziskovalci	0	0	0	0
	Starejši raziskovalci	1	1	0	2
	Skupaj	1	1	0	2
Razvojni nazivi	Mlajši raziskovalci	0	0	0	0
	Starejši raziskovalci	3	0	0	3
	Skupaj	3	0	0	3
Skupaj	Mlajši raziskovalci	4	0	5	9
	Starejši raziskovalci	25	3	0	28
	Skupaj	29	3	5	37

Tabela 20 pokaže podrobno strukturo zaposlenih raziskovalcev po letih in po raziskovalnih nazivih, na dan 31. 12. 2025. Vidimo lahko, da je v najbolj številčni skupini (osebe z znanstvenimi nazivi) ter v celoti starostna struktura ugodna: približno 1/3 raziskovalcev je starih med 35 let in 44 let, 8 raziskovalcev je mlajših od 35 let. Skoraj polovica raziskovalcev pa je starejših od 44 let. Takšna struktura jamči dobro kombinacijo mladostne energije in modrosti izkušenih raziskovalcev.

Tabela 20: Raziskovalci po starosti in nazivih na dan 31. 12. 2025, v osebah

Raziskovalni naziv	Kategorija raziskovalcev	do 24 let	25 - 34 let	35 - 44 let	45 - 54 let	55 - 64 let	od 65 let	Skupaj
Znanstveni nazivi	Mlajši raziskovalci	0	7	2	0	0	0	9
	Starejši raziskovalci	0	0	10	8	4	1	23
	Skupaj	0	7	12	8	4	1	32
Strokovno-raziskovalni nazivi	Mlajši raziskovalci	0	0	0	0	0	0	0
	Starejši raziskovalci	0	0	0	2	0	0	2
	Skupaj	0	0	0	2	0	0	2
Razvojni nazivi	Mlajši raziskovalci	0	0	0	0	0	0	0
	Starejši raziskovalci	0	1	0	1	0	1	3
	Skupaj	0	1	0	1	0	1	3
Skupaj	Mlajši raziskovalci	0	7	2	0	0	0	9
	Starejši raziskovalci	0	1	10	11	4	2	28
	Skupaj	0	8	12	11	4	2	37

Tabela 21 vsebuje podatke o novih zaposlitvah v letu 2025. Zaposlitev za določen čas je prenehala 4,6 FTE – jem in z njimi nismo nadaljevali delovnega razmerja. Poleg tega se je nekaterim zaposlenim spremenil obseg zaposlitve v FTE, nekateri pa so med letom bili prerazporejeni iz enega delovnega mesta na drugo delovno mesto. Upokojitev nismo imeli.

Z vsemi, ki so zapustili Rudolfovo, smo se razšli sporazumno. Te osebe smo nadomestili z novimi sodelavci, poleg njih pa smo zaposlili še dodatne sodelavce, skladno s kadrovskim načrtom.

Tabela 21: Število novih zaposlitev, upokojitev, prenehanj pogodb o zaposlitvi za določen čas ter odpovedi pogodbe o zaposlitvi iz poslovnih razlogov ali iz razlogov nesposobnosti v FTE v letu 2025

Šifra delovnega mesta	Naziv delovnega mesta	Število upokojitev (v FTE)	Število oseb, ki jim je prenehala pogodba o zaposlitvi za določen čas (v FTE)	Število zaposlenih, ki jim je bila odpovedana pogodba o zaposlitvi iz poslovnih razlogov (ali iz razloga nesposobnosti)(v FTE)	Število novih zaposlitev za nedoločen čas (v FTE)	Število novih zaposlitev za določen čas (v FTE)
H036003	STROKOVNI DELAVEC V RAZISKOVALNI DEJAVNOSTI VI-II	-	-	-	-	1,0
H036004	STROKOVNI DELAVEC V RAZISKOVALNI DEJAVNOSTI VI-I	-	-	-	-	1,0
H019007	ZNANSTVENI SODELAVEC	-	2,4	-	1,0	0,3
H019008	ZNANSTVENI SVETNIK	-	0,2	-	-	1,0
H017001	ASISTENT	-	1,0	-	-	2,0
H027021_2	PODROČNI SVETOVALEC II_za razvojno in inovacijsko delo	-	-	-	-	2,0
H019001	ASISTENT Z DOKTORATOM	-	-	-	-	0,2
H036004	STROKOVNI DELAVEC V RAZISKOVALNI DEJAVNOSTI VI-I	-	-	-	-	1,0
H096041	PROGRAMER APLIKACIJ VI	-	1,0	-	-	-
SKUPAJ		0,0	4,6	0,0	1,0	8,5

Tabela 22 vsebuje strukturo raziskovalcev glede na leto doktoriranja in status mlajši oz. starejši raziskovalci. Ta tabela ponovno pokaže relativno mladost in vitalnost raziskovalcev. Od 28 z doktoratom jih je kar 19 doktoriralo v zadnjih 15 letih, od tega kar 8 v zadnjih 6 letih. Večina oseb z doktoratom je bila vključenih v pedagoški proces, v največji meri na novomeških fakultetah in višjih šolah.

Tabela 22: Raziskovalci po posameznih značilnostih, zaposleni na JRZ na dan 31. 12. 2025, v osebah

		Raziskovalke in raziskovalci, ki so prvič doktorirali od vključno 1. 1. 2023 do vključno 31. 12. 2025 (v osebah)		Raziskovalke in raziskovalci, ki so prvič doktorirali od vključno 1.1.2019 do vključno 31.12.2022 (v osebah)		Raziskovalke in raziskovalci, ki so prvič doktorirali od vključno 1.1.2011 do vključno 31.12.2018 (v osebah)		Raziskovalke in raziskovalci, ki so prvič doktorirali do vključno 31. 12. 2010 (v osebah)		Raziskovalke in raziskovalci brez doktorata znanosti (v osebah)	Raziskovalke in raziskovalci, vključeni v pedagoški proces v letu 2025 (v osebah)
Raziskovalni naziv	Kategorija	Skupaj	Zaposleni za nedoločeno čas	Skupaj	Zaposleni za nedoločeno čas	Skupaj	Zaposleni za nedoločeno čas	Skupaj	Zaposleni za nedoločeno čas		
Znanstveni nazivi	Mlajše raziskovalke / Mlajši raziskovalci	2	1	0	0	0	0	0	0	7	2
	Starejše raziskovalke / Starejši raziskovalci	1	1	5	4	10	9	7	3	0	17
	Skupaj	3	2	5	4	10	9	7	3	7	19
Strokovno-raziskovalni nazivi	Mlajše raziskovalke / Mlajši raziskovalci	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Starejše raziskovalke / Starejši raziskovalci	0	0	0	0	1	0	1	1	0	0
	Skupaj	0	0	0	0	1	0	1	1	0	0
Razvojni nazivi	Mlajše raziskovalke / Mlajši raziskovalci	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Starejše raziskovalke / Starejši raziskovalci	0	0	0	0	0	0	1	1	2	0
	Skupaj	0	0	0	0	0	0	1	1	2	0
Skupaj	Mlajše raziskovalke / Mlajši raziskovalci	2	1	0	0	0	0	0	0	7	2
	Starejše raziskovalke / Starejši raziskovalci	1	1	5	4	11	9	9	5	2	17
	Skupaj	3	2	5	4	11	9	9	5	9	19

Tabela 23 prikazuje podatke o gostujočih raziskovalcih v letu 2025. Na Rudolfovem je manj kot 1 mesec gostoval zaposleni iz Wigner Research Center for Physics (Madžarska). Naši zaposleni so odšli na gostovanje v tujino in sicer, za manj kot 1 mesec je odšla 1 oseba v Nemčijo in 1 v Latvijo za manj kot en mesec. odšli 2 osebi. Več kot 3 mesece pa so gostovali naši zaposleni v Italiji, Hrvaški in Angliji.

Tabela 23: Gostujoči raziskovalci na JRZ v letu 2025

	do 1 mesec	od 1 do 6 mesecev	od 6 mes. in 1 dan do 12 mesecev	dlje kot 12 mesecev
Tuji raziskovalci in raziskovalke, gostujoči pri nas (število)	3	0	0	
Domači raziskovalci in raziskovalke, gostujoči v tujini (število)	2	3	0	0
Države institucij iz katerih so prišli tuji raziskovalci in raziskovalke (po instituciji, v kateri so zaposleni):	Madžarska, Anglija	0	0	0
Države gostovanja domačih raziskovalcev in raziskovalk	Nemčija, Latvija	Italija, Hrvaška, Anglija	0	0

Tabela 24: Odlični tuji uveljavljeni znanstveniki, gostujoči na JRZ v letu 2025

	v letu 2025
Število	3
Države institucij iz katerih so prišli (po instituciji, v kateri so zaposleni)	Madžarska, Anglija

8.13.3 **Poročilo o izvajanju in učinkih Pravilnika o postopku za določitev višine osnovne plače raziskovalcev za delo za določen čas**

Ob sprejemu Pravilnika o postopku za določitev višine osnovne plače raziskovalcev za delo za določen čas, je Upravni odbor na 22. seji 5. 4. 2024 s sklepom 119a odločil, da se o izvajanju in učinkih poroča v letnem poročilu.

Upravni odbor je 38. seji dne 12. 12. 2025 sprejel spremembe internega pravilnika. Spremembe so bile posledica spremembe zakonodaje. Spremenjeni pravilnik bo začel veljati konec januarja 2026.

V letu 2025 je Rudolfovo uporabljalo interni pravilnik za vse instrumente, ki so naštet v prilogah 1 – 3 pravilnika, vendar je izvajalo samo za projekte v teku, in sicer za projekte na podlagi posebne pogodbe med Rudolfovim in mednarodno organizacijo oziroma tujo ustanovo oziroma drugim tujim financerjem iz 3. člena (Priloga 3) ter za projekte na podlagi posebne pogodbe z Evropsko komisijo ali drugim organom EU, ki se financirajo iz sredstev okvirnih programov EU za raziskave in inovacije (Priloga 2) iz Pravilnika o določitvi posebnih projektov nacionalnega značaja in systemskega okvirja za določitev plač raziskovalcev (Uradni list RS, št. 126/23, 106/24 in 80/25): Projekti programa Interreg Danube Region, projekt programa Partnership for Excellence - Centres of Vocational Excellence – Erasmus 2021-2027 ter projekta programa Horizon Europe, Research and Innovation Action.

Pozitivni učinki:

- Finančni učinek: V letu 2025 je Rudolfovo, vezano na izvajanje Pravilnika, izplačalo 39.014,98 EUR več bruto l. osnove sredstev za plače.
 - Učinek pravičnosti: Pravilnik je izboljšal transparentnost pri določanju višine plač. Raziskovalci poročajo o večjem zadovoljstvu s pojasnili o plačnih odločitvah.
 - Motivacijski učinek: Višja jasnost pri določanju plač je prispevala k izboljšanju delovne motivacije raziskovalcev in k višji kakovosti raziskovalnega dela ter k večji motiviranosti za pisanje in pridobivanje novih mednarodnih projektov.
 - Privabljanje in ohranjanje kadra: Sistem določitev plač je pripomogel k privabljanju novih raziskovalcev in zmanjšanju fluktuacije kadrov na področju projektno organiziranega raziskovalnega dela.

Prepoznane pomanjkljivosti in izzivi:

- Zahtevnost postopkov določitev plač, saj so povezani s sklepanjem novih pogodb za določen čas.
- Togost – zelo zahtevno je spreminjati odstotke dela posameznika na tovrstnih projektih med meseci znotraj koledarskega leta.
- Nezdostna prilagoditev tržnim razmeram: pravilnik ne omogoča dviga plač strokovnim sodelavcem, ki pogosto izvajajo razvojne naloge na projektu, a niso raziskovalci in zanje določila tega pravilnika ne veljajo.

Pravilnik predstavlja pomemben korak k izboljšanju sistema določanja plač raziskovalcev, vendar so potrebne določene izboljšave za njegovo še boljšo implementacijo. Skladno s predlaganimi ukrepi lahko s spremembami krovnega Pravilnika na nacionalni ravni ter posledično s spremembo internega akta dosežemo boljšo učinkovitost in zadovoljstvo raziskovalcev ter prispevamo k nadaljnjemu razvoju raziskovalne dejavnosti.

II. RAČUNOVODSKO POROČILO 2025

1 RAČUNOVODSKE INFORMACIJE

1.1 Splošna pojasnila in podlage za izdelavo računovodskega poročila

Rudolfovo – Znanstveno in tehnološko središče Novo mesto ima status posrednega proračunskega uporabnika.

Vir financiranja je bil prvotno zagotovljen v 31. členu Sklepa o ustanovitvi javnega raziskovalnega zavoda Rudolfovo – Znanstveno in tehnološko središče Novo mesto (Uradni list RS, št. 42/22 in 71/22) ki je določal: »(1) Za ustanovitev in začetek dela zavoda ustanovitelj v finančnem načrtu ARRS zagotovi 2.600.000 eurov letno v letih 2022 in 2023.«

S Sklepom o spremembah in dopolnitvah Sklepa o ustanovitvi javnega raziskovalnega zavoda Rudolfovo – Znanstveno in tehnološko središče Novo mesto (Uradni list RS, št. 128/22 in 132/23), pri čemer se je s 14. členom spremenil tudi 31. člen Sklepa o spremembah in dopolnitvah Sklepa o ustanovitvi javnega raziskovalnega zavoda Rudolfovo – Znanstveno in tehnološko središče Novo mesto, se je prvi odstavek spremenil tako, da se glasi:

»(1) Za ustanovitev in začetek dela zavoda ustanovitelj v finančnem načrtu ARIS zagotovi do 1.000.000 eurov v letu 2022, do 2.000.000 eurov v letu 2023 in do 1.600.000 eurov v letu 2024.«

Financiranje za leto 2025 je bilo sprejeto s Sklepom o spremembah Sklepa o ustanovitvi javnega raziskovalnega zavoda Rudolfovo – Znanstveno in tehnološko središče Novo mesto (Uradni list RS, št. 111/24) z 2. členom, ki se je glasil: V 31. členu se prvi odstavek spremeni tako, da se glasi: »(1) Za ustanovitev in začetek dela zavoda ustanovitelj v finančnem načrtu ARIS zagotovi do 1.000.000 eurov v letu 2022, do 2.000.000 eurov v letu 2023, do 1.600.000 eurov v letu 2024 in do 2.150.000 eurov v letu 2025.«. Tretji odstavek se spremeni tako, da se glasi: »(3) Sredstva za programski steber financiranja (PSF-O) in sredstva za institucionalni steber financiranja (ISF-O) zavoda kot novega prejemnika stabilnega financiranja znanstvenoraziskovalne dejavnosti se prvič izračunajo v skladu s splošnim aktom ARIS iz sedmega odstavka 25. člena ZZrID za leto 2026. ARIS sredstva za leta 2022, 2023, 2024 in 2025, ki vključujejo tudi sredstva za raziskovalno in drugo opremo za začetek dela zavoda, zavodu izplačuje v skladu s programom dela in finančnim načrtom zavoda na podlagi pogodbe, sklenjene med ARIS in zavodom. V letu 2023 ARIS do potrditve programa dela in finančnega načrta zavoda za leto 2023 z zavodom sklene pogodbo o začasnem financiranju. V letu 2024 ARIS do potrditve programa dela in finančnega načrta zavoda za leto 2024 z zavodom sklene pogodbo o začasnem financiranju. V letu 2025 ARIS do potrditve programa dela in finančnega načrta zavoda za leto 2025 z zavodom sklene pogodbo o začasnem financiranju.«.

Sredstva, ki izhajajo iz Sklepa o ustanovitvi javnega raziskovalnega zavoda Rudolfovo – Znanstveno in tehnološko središče Novo mesto, so v nadaljevanju poimenovana kot ustanoviteljske obveznosti.

2 RAČUNOVODSKE USMERITVE

2.1 Načelo sestavljanja

Rudolfovo – Znanstveno in tehnološko središče Novo mesto se uvršča med pravne osebe javnega prava kot določen uporabnik enotnega kontnega načrta. Računovodske izkaze sestavljajo po načelu obračunskega obdobja za posamezno leto, ki je enako koledarskemu letu, in kot posredni uporabnik proračuna istočasno po načelu denarnega toka.

Pri sestavljanju računovodskih izkazov sta bili upoštevani temeljni računovodski predpostavki upoštevavanja poslovnega dogodka in časovna neomejenost delovanja.

2.2 Zakonske in druge pravne podlage za sestavo računovodskih izkazov

Rudolfovo kot pravna oseba javnega prava pri vodenju poslovnih knjig in pripravi letnih poročil uporablja naslednje predpise:

- Zakon o javnih financah (Uradni list RS, št. 11/11 s spremembami in dopolnitvami);
- Zakon o računovodstvu (Uradni list RS, št. 23/99 s spremembami in dopolnitvami);
- Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (5618/2002 Uradni list RS) (Uradni list RS, št. 115/02 s spremembami in dopolnitvami), zadnja sprememba v letu 2025 (Uradni list RS, št. 51/2025);
- Pravilnik o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava (5842/2003 Uradni list RS) (Uradni list RS, št. 134/03 s spremembami in dopolnitvami);
- Pravilnik o enotnem kontnem načrtu za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (5088/2009 Uradni list RS) (Uradni list RS, št. 112/09 s spremembami in dopolnitvami), zadnja sprememba (Uradni list RS št. 95/2025);
- Pravilnik o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (1836/2005 Uradni list RS) (Uradni list RS, št. 45/05 s spremembami in dopolnitvami);
- Slovenski računovodski standardi (2024) (Uradni list RS, št. 129/23 s spremembami in dopolnitvami);
- Navodilo o pripravi zaključnega računa državnega in občinskega proračuna ter metodologije za pripravo poročila o doseženih ciljih in rezultatih neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna (Uradni list RS, št. 12/01 s spremembami in dopolnitvami), zadnja sprememba (Uradni list RS št. 102/10);
- Pravilnik o opredelitvi pridobitne in nepridobitne dejavnosti (Uradni list RS, št. 109/07 s spremembami 68/09), zadnja sprememba v letu 2021 (Uradni list RS, št. 137/21);
- Navodilo o predložitvi letnih in zaključnih poročil ter drugih podatkov poslovnih subjektov (3784/2016 Uradni list RS) (Uradni list RS, št. 86/16) in (Uradni list RS, št. 76/17 – sprememba se ne nanaša na osebe javnega prava);
- Pravilnik o postopkih za izvrševanje proračuna Republike Slovenije (Uradni list RS, št. 50/07, s spremembami in dopolnitvami), sprememba, ki se nanaša na javne zavode v letu 2022 (Uradni list RS,

št. 11/2022) glede izvajanja tržne dejavnosti, zadnja sprememba (Uradni list RS št. 106/23), zadnja sprememba v letu 2025 (Uradni list RS, št. 95/25);

- Zakon o davku od dohodkov pravnih oseb (ZDDPO-2) (Uradni list RS, št. 117/06, s spremembami in dopolnitvami), sprememba v letu 2022 v Uradnem listu, št. 172/21 – spremembe in novosti glede olajšav ter v Zakonu za zmanjšanje neenakosti in škodljivih posegov politike ter zagotavljanje spoštovanja pravne države (ZZNŠPP) (Uradni list, št. 105/22) – odhodki iz 31. člena ZDDPO-2 ostajajo na ravni 50 % priznane vrednosti, zadnja sprememba (Uradni list RS št. 12/24);

Računovodsko poročilo je del poslovnega poročila, katerega vsebino, členitev in obliko določa Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava. V skladu s 15. členom pravilnika pojasnila k izkazu obsegajo obvezne priloge in računovodske informacije, ki jih določa 26. člen pravilnika, pa tudi druge informacije, za katere uporabniki enotnega kontnega načrta presodijo, da so pomembne za razkritje postavk v računovodskih izkazih.

Pri pripravi računovodskega poročila sledimo postavkam računovodskih izkazov, ki so podrobno določene s samim kontnim planom.

Računovodsko poročilo je v skladu z 20. in 23. členom Zakona o računovodstvu sestavljeno iz:

- bilance stanja s prilogami o stanju in gibanju neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev ter stanja opredmetenih dolgoročnih finančnih naložb in posojil,
- izkaza prihodov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti in po načelu denarnega toka,
- izkaza računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov,
- izkaza računa financiranja določenih uporabnikov in
- pojasnil k računovodskim izkazom.

2.3 Vrednotenje računovodskih kategorij

Računovodski izkazi so sestavljeni v evrih s centi. Poslovni dogodki, nominirani v tuji valuti, se preračunajo v evro na dan nastanka po srednjem tečaju Banke Slovenije. Tečajne razlike, ki se pojavijo od dneva poravnave takšnih terjatev ali do dneva bilance stanja, se štejejo kot postavka finančnih prihodkov oziroma finančnih odhodkov. Na bilančni presečni dan se terjatve in obveznosti preračunajo na referenčni tečaj ECB Banke Slovenije.

Vse postavke vrednotimo v skladu s Pravilnikom o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava, Pravilnikom o načelu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev in Slovenskimi računovodskimi standardi.

2.3.1 Neopredmetena sredstva

Neopredmetena sredstva zajemajo naložbe v pridobljene dolgoročne materialne pravice, ki se odpisujejo po 10-odstotni amortizacijski stopnji. Izkazujejo se po nabavni vrednosti z upoštevanimi odvisnimi stroški in dajatvami.

2.3.2 Opredmetena osnovna sredstva

Med opredmetenimi osnovnimi sredstvi izkazujemo: opremo in drobní inventar, katerih doba uporabnosti je daljša od enega leta. Izkazujejo se po nabavni vrednosti, ki zajema nakupno ceno osnovnega sredstva, uvozne in nevračljive nakupne dajatve in stroške.

Opredmetena osnovna sredstva, katerih posamična nabavna vrednost po dobaviteljevem obračunu ne presega vrednosti 500 evrov, izkazujemo na podlagi svojih kriterijev na osnovna sredstva oziroma drobní inventar.

Sredstva drobnega inventarja, katerih posamična nabavna vrednost ne presega 500 evrov, se lahko razporedi med material.

2.3.3 Amortizacija

Rudolfovo osnovna sredstva odpisuje posamično po metodi enakomernega časovnega amortiziranja.

2.3.4 Terjatve

Terjatve se delijo na kratkoročne in dolgoročne. Del dolgoročnih terjatev, ki zapadejo v plačilo v roku enega leta, se v bilanci stanja izkazuje med kratkoročnimi terjatvami. Terjatve vseh vrst izkazujemo v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo poplačane.

Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta so terjatve do uporabnikov proračuna, za katere se sestavlja premoženjska bilanca države oziroma občine.

2.3.5 Denarna sredstva

Denarna sredstva so knjižni denar na podračunu pri Upravi RS za javna plačila in se izkazujejo ob nominalni vrednosti.

2.3.6 Zaloge

Rudolfovo ne izkazuje zalog.

2.3.7 Obveznosti

Kratkoročne obveznosti se ob začetnem prepoznavanju ovrednotijo z zneski iz ustreznih listin o njihovem nastanku s predpostavko, da bodo upniki zahtevali njihovo plačilo. Zajemajo kratkoročne obveznosti do dobaviteljev, obveznosti do zaposlenih, obveznosti iz naslova prejetih predujmov in varščin, kratkoročne obveznosti od uporabnikov enotnega kontnega načrta in druge kratkoročne obveznosti.

2.3.8 Sklad premoženja

Sestavni del sklada premoženja so:

- sredstva v upravljanju za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva,
- presežek prihodkov nad odhodki.

2.3.9 Prihodki

Prihodki se delijo na poslovne, finančne in druge prihodke.

Prihodki iz poslovanja so prihodki iz naslova prejetih proračunskih sredstev državnega in evropskega proračuna za izvajanje javne službe, ne-proračunski prihodki za izvajanje javne službe, prihodki iz naslova prodaje proizvodov in storitev na trgu ter prihodki drugih dejavnosti.

Med finančne prihodke sodijo prihodki iz naslova obresti pozitivnega stanja sredstev na podračunu UJP.

Druge prihodke sestavljajo neobičajne postavke, ki v obravnavanem poslovnem letu povečujejo izid rednega poslovanja.

2.3.10 Odhodki

Odhodki se delijo na poslovne, finančne, druge in prevrednotovalne odhodke.

Poslovni odhodki so stroški materiala, storitev, stroškov amortizacije, stroški dela in drugi stroški.

Finančni odhodki nastanejo v zvezi z obrestmi, ki se nanašajo na zaračunane zamudne obresti in negativne tečajne razlike ter druge finančne odhodke.

Drugi odhodki so neobičajne postavke, ki v obravnavanem poslovnem letu zmanjšujejo izid iz rednega poslovanja.

Prevrednotovalni poslovni odhodki se pojavljajo v zvezi z opredmetenimi osnovnimi sredstvi, neopredmetenimi sredstvi in obratnimi sredstvi zaradi njihove oslabitve, če zmanjšanje njihove vrednosti ni krito s posebnim prevrednotovalnim popravkom obveznosti za sredstva v upravljanju.

2.4 Davčni status Rudolfovo

Rudolfovo je z oktobrom 2022 postalo zavezanec za davek na dodano vrednost.

Rudolfovo je zavezanec za davek od dohodka pravnih oseb.

2.5 Sodila, ki so bila uporabljena za razmejevanje prihodkov in odhodkov na dejavnost javne službe ter dejavnost prodaje blaga in storitev na trgu

Zakon o zavodih dovoljuje, da javni zavod pod določenimi pogoji, ki so opredeljeni v zakonu, poleg javne službe izvaja tudi tržno dejavnost. Rudolfovo ima v svojem aktu o ustanovitvi opredeljeno, da za opravljanje svoje dejavnosti pridobiva sredstva iz državnega proračuna za izvajanje nacionalnega

raziskovalnega programa, iz državnega razpisa in pogodb za pridobivanje in sprejetje projektov ter iz skladov in donacij iz domačih in mednarodnih virov.

Pri razmejevanju odhodkov na tiste, ki se nanašajo na javno službo, in tiste, ki se nanašajo na prodajo blaga in storitve na trgu, Rudolfovo upošteva načelo, da je ob nastanku poslovnega dogodka treba določiti, za kolikšno vrednost dejansko gre. Stroški in odhodki so bili knjigovodsko ločeni po stroškovnih mestih. Pri prenašanju posrednih stroškov na javno službo in trg se uporablja ključ, ki se izračuna na podlagi podatkov preteklega leta in sicer delež tržnih prihodkov v vseh prihodkih.

3 FINANČNI NAČRT RUDOLFOVO ZA LETO 2025

Upravni odbor Rudolfovega je 19. 11. 2025 na 37. seji sprejel Rebalans Programa dela in finančnega načrta za leto 2025, v katerem je bil načrtovan presežek prihodkov nad odhodki na področju izvajanja javne službe v višini 0 EUR in presežek prihodkov nad odhodki na tržnem delu poslovanja v višini 48.786 EUR po odbitku davka od dohodkov pravnih oseb.

Rudolfovo je v letu 2025 dosegel 98,72 % realizacijo finančnega načrta (po prihodkih) za leto 2025 po načelu poslovnega dogodka oziroma 105,19 % realizacije finančnega načrta za leto 2025 (po prihodkih) po načelu denarnega toka.

4 BILANCA STANJA

Bilanca stanja je temeljni računovodski izkaz, v katerem je prikazano stanje sredstev in obveznosti do njihovih virov na dan 31. 12. 2025. Glavna knjiga in pomožne knjige so usklajene z dejanskim stanjem sredstev in obveznostmi do virov sredstev, ugotovljenimi z inventurnim popisom na dan 31. 12. 2025, katerega poročilo je sprejel Upravni odbor Rudolfovo.

Iz bilance stanja na dan 31. 12. 2025 je razvidno, da bilančna vsota znaša 1.737.430 EUR.

4.1 Sredstva

Sredstva (aktiva v bilanci stanja) so razdeljena na dolgoročna in kratkoročna sredstva. V strukturi aktive predstavljajo dolgoročna sredstva 54,70 %, kratkoročna pa 45,30 % vseh sredstev.

4.2 Dolgoročna sredstva

Dolgoročna sredstva Rudolfovo sestavljajo neopredmetena sredstva, nepremičnine, oprema in druga opredmetena osnovna sredstva.

Vrednost **neopredmetenih sredstev**, pri katerih so med drugim evidentirane materialne pravice za uporabo računalniških programov, Rudolfovo izkazuje v višini 225.004 EUR.

V okviru popravka vrednosti materialnih pravic Rudolfovo izkazuje obračunano amortizacijo v višini 44.122 EUR.

Neodpisana vrednost **opreme in drugih opredmetenih osnovnih sredstev** je v letu 2025 znašala 769.426 EUR.

Skupna višina vlaganj v opremo in drobni inventar je v letu 2025 znašala 167.315 EUR in predstavlja raziskovalno opremo in drugo opremo.

Sprememba popravka vrednosti opreme v letu 2025 je obračunana amortizacija opreme v višini 283.125 EUR.

Dolgoročnih finančnih naložb in dolgoročnih danih posojil in depozitov Rudolfovo v letu 2025 ne izkazuje.

Dolgoročne terjatve iz poslovanja Rudolfovo ne izkazuje.

Rudolfovo je v letu 2025 nabavil **neopredmetena dolgoročna in opredmetena osnovna sredstva** iz naslednjih virov, in sicer: ARIS-ustanoviteljske obveznosti, ARIS-ovih projektov, CRP-a, drugih projektov ter trga.

Tabela 25: Vrednost opreme v EUR

	Nabavna vrednost	Amortizacija	Neodpisana vrednost
Neopredmetena osnovna sredstva	225.004	44.122	180.882
Oprema in drobni inventar	1.498.313	728.887	769.426
SKUPAJ	1.723.317	773.009	950.308

4.3 Kratkoročna sredstva in aktivne časovne razmejitve

Med kratkoročnimi sredstvi Rudolfovo so izkazana denarna sredstva na transakcijskem računu, kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta (v nadaljevanju: EKN), dani predujmi.

Denarna sredstva na podračunu Rudolfovo so na dan 31. 12. 2025 znašala 314.446 EUR.

Kratkoročne terjatve do kupcev v državi na dan 31. 12. 2025 znašajo 31.774 EUR. Od tega je zapadlih 10.632 EUR. Na dan izdelave letnega poročila bi bilo plačanih že zapadlih terjatev za 1.665 EUR.

Kratkoročne terjatve do kupcev v tujini na dan 31.12.2025 znašajo 485 EUR.

Kratkoročne terjatve do uporabnikov EKN so vse terjatve, ki se nanašajo na razmerja med neposrednimi in posrednimi uporabniki proračuna. Za leto 2025 so znašale 269.258 EUR.

Terjatve do posrednih uporabnikov proračuna zajemajo:

- kratkoročno terjatev do ARIS v višini 251.741 EUR,
- kratkoročni terjatvi do IJS v skupni višini 16.071 EUR,
- kratkoročno terjatev do zakladnega sistema za obresti a vista v višini 263 EUR in
- terjatev do ZZS za refundacije v višini 1.183 EUR.

Kratkoročno dane varščine na dan 31.12.2025 znašajo 682 EUR.

Rudolfovo **nima na postavki predujmi** nič odprtega.

Terjatve za vstopni DDV na 31.12.2025 znašajo 77 EUR.

Ostale kratkoročne terjatve na 31.12.2025 znašajo 3.266 EUR in predstavljajo akontaciji potnih stroškov po potrjenih potnih nalogih zaposlenih.

Med aktivnimi časovnimi razmejitvami ima Rudolfovo oblikovane prihodke projektov v višini 123.334 EUR in kratkoročno odložene odhodke v višini 43.799 EUR. Gre za stroške, ki bodo bremenili leto 2026.

4.4 Zaloge

Vrednost zalog Rudolfovo ne izkazuje.

4.5 Obveznosti do virov sredstev

Obveznosti do virov sredstev (pasiva v bilanci stanja) sestavljajo kratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitve ter lastni viri in dolgoročne obveznosti. Kratkoročne obveznosti zajemajo obveznosti do zaposlenih in dobaviteljev ter druge kratkoročne obveznosti.

V strukturi pasive kratkoročne obveznosti predstavljajo 28,53 % vseh obveznosti do virov sredstev.

4.6 Kratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitve

Med kratkoročnimi obveznostmi iz leta 2025 Rudolfovo izkazuje obveznosti, ki so bile poplačane v začetku leta 2026.

Kratkoročne obveznosti za prejete predujme in varščine znašajo 216.700 EUR. Gre za del neporabljenih predfinanciranj pridobljenih projektov.

Kratkoročne obveznosti do zaposlenih iz naslova plač in nadomestil zaposlenim za mesec december 2025 Rudolfovo izkazuje v skupni višini 144.623 EUR.

Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev na domačem trgu Rudolfovo izkazuje v skupni višini 35.910 EUR in so v celoti poplačane do oddaje letnega poročila.

Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev na tujem trgu v višini 767 EUR.

Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja so (37.639 EUR):

- obveznosti za prispevke in davke od plač zaposlenim za december 2025: 22.338 EUR;
- obveznosti iz naslova davka na dodano vrednost za december 2025: 10.693 EUR;
- obveznost za davek na dohodek pravnih oseb za leto 2025: 3.928 EUR;
- ostale kratkoročne obveznosti: 680 EUR.

Kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN znašajo 1.472 EUR.

Pasivne časovne razmejitve v znesku 58.653 EUR. Razdelitev po virih je prikazana v spodnji tabeli. Prenešeni prihodki bodo uporabljeni v letu 2026 za stroške plač in stroške materiala in storitev.

	vir ARIS	ministrstva oz. EU	trg	SKUPAJ
ARIS projekti	4.761	0	4.100	8.861
CRP	1.084	4.099	0	5.183
projekt SPOZNAJ	0	1.106	0	1.106
projekt KTO	0	2.400	0	2.400
projekt DIGITOP	0	25.668	0	25.668
CTK-strokovna literatura	15.435	0	0	15.435
SKUPAJ	21.280	33.273	4.100	58.653

4.7 Lastni viri in dolgoročne obveznosti

Lastni vir predstavlja splošni sklad, ki je analitično sestavljen iz sklada premoženja v drugih pravnih osebah javnega prava, ki je v njihovi lasti, za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva in iz presežka prihodkov nad odhodki.

Sklad premoženja v drugih pravnih osebah javnega prava, ki je v njihovi lasti, za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v višini 927.364 EUR in presežek prihodkov nad odhodki v višini 314.302 EUR, od tega za presežek tekočega leta v višini 195.959 EUR (od tega v namenski sklad neuporabljene amortizacije iz ARIS projektov in CRP-a v višini 10.843 EUR in v raziskovalni sklad v višini 127.528 EUR, preostali del oz. 57.588 EUR gre v nerazporejeno).

4.8 Izvenbilančna evidenca

Rudolfovo ne izkazuje vrednosti v izvenbilančni evidenci.

4.9 Druga pojasnila

Rudolfovo v skladu s 26. členom Pravilnika o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava podaja naslednja pojasnila:

- oblikovanje dolgoročnih rezervacij po namenih Rudolfovo ne izkazuje,
- v bilanci stanja Rudolfovo ne izkazuje presežka odhodkov nad prihodki,
- zalog gotovih izdelkov in zalog nedokončane proizvodnje Rudolfovo ne izkazuje,
- podatki o stanju (nezapadlih) terjatev so razvidni v Računovodskem poročilu za leto 2025 – poravnane bodo v pogodbenih oziroma zakonskih rokih,
- podatki o stanju obveznosti na dan 31. 12. 2024 so razvidni v Računovodskem poročilu za leto 2025 – poravnane so v pogodbenih oziroma zakonskih rokih,
- vlaganje v opredmetena osnovna sredstva, neopredmetena dolgoročna sredstva so bila financirana iz proračunskih sredstev RS (sredstva ARIS), drugih projektov in tržnih sredstev,
- naložb prostih denarnih sredstev Rudolfovo ne izkazuje,
- bistvenih sprememb stalnih sredstev Rudolfovo ne izkazuje,
- v izvenbilančnih evidencah Rudolfovo ne izkazuje postavk,
- Rudolfovo ni odpisalo nobenih osnovnih sredstev, ki bi bila v celoti odpisana in bi se še uporabljala,

- Rudolfovo ni ugotovilo bistvenih napak iz preteklega leta, ki jih bi bilo potrebno odpraviti v letu 2025,
- stopnja odpisanosti opreme je 44,33 %,
- stopnja odpisanosti raziskovalne opreme je 41,92 %,
- delež nepremičnin v sredstvih aktive je 0,00 %,
- delež opreme v sredstvih aktive je 54,70 %,
- delež pasivnih časovnih razmejitev v kratkoročnih obveznostih je 11,83 %,
- v letu 2025 ni izkazanih nobenih obveznosti in izplačil na podlagi sodnih ali drugih odločb oziroma izvensodnih poravnnav.

4.10 Presežek prihodkov nad odhodki Rudolfovo za leto 2025

Rudolfovo v bilanci stanja na dan 31. 12. 2025 izkazuje presežek prihodkov nad odhodki (po pokritju davka od dohodka pravnih oseb v višini 8.115 EUR) v višini 195.959 EUR.

Presežek prihodkov nad odhodki v letu 2025 je sestavljen iz presežka prihodkov nad odhodki iz javne službe v višini 120.994 EUR in iz presežka prihodkov nad odhodki iz tržne dejavnosti v višini 74.964 EUR.

Presežek prihodkov nad odhodki na delu javne službe v višini 120.994 EUR je posledica manjših materialnih stroškov in stroškov plač od planiranih ter prenosa neporabljene amortizacije iz ARIS projektov in CRP-a preko presežka prihodkov nad odhodki v namenski sklad premoženja Rudolfovo. Presežek prihodkov nad odhodki na delu tržne dejavnosti je izkazan v višini 83.079 EUR oziroma 74.964 EUR po pokritju davka od dohodka pravnih oseb. Takšen presežek je rezultat višje realiziranih prihodkov ob hkratnem povečanju stroškov plač in materialnih stroškov.

Kumulativni presežek prihodkov nad odhodki znaša 314.302 EUR. Tabela 27 prikazuje razdelitev presežka po letih in namenih.

Tabela 26: Razdelitev presežka po letih in namenih

Presežek za leto	Datum sklepa UO	Št. seje UO	Št. sklepa UO	Celotni znesek presežka	Razporeditev - raziskovalni sklad	Razporeditev - namenski sklad	Razporeditev - nerazporejeno
2022	24.02.2023	12	55	5.226,63	5.226,63	0,00	0,00
2023	28.02.2024	20	108	35.206,61	5.000,00	0,00	30.206,61
2024	28.02.2025	32	173	77.909,87	27.872,19	4.588,51	45.449,17
2025	27.02.2026	40	234	195.958,59	127.527,65	10.843,03	57.587,91
SKUPAJ				314.301,70	165.626,47	15.431,54	133.243,69

Tabela 27: Bilanca stanja na dan 31. 12. 2025 v EUR, s centi

Členitev skupine kontov 1	Naziv skupine kontov 2	Oznaka za AOP 3	Znesek	
			Tekočega leta 4	Prejšnjega leta 5
	A) DOLGOROČNA SREDSTVA IN SRED. V UPRAVLJANJU (002-003+004-005+006-007+008+009+010+011)	001	950.308,42	1.058.423,32
00	NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	002	225.004,40	197.123,17
01	POPRAVEK VREDNOSTI NEOPREDMETENIH SREDSTEV	003	44.122,21	23.936,32
02	NEPREMIČNINE	004	0,00	0,00
03	POPRAVEK VREDNOSTI ZGRADB	005	0,00	0,00

Členitev skupine kontov 1	Naziv skupine kontov 2	Oznaka za AOP 3	Znesek	
			Tekočega leta 4	Prejšnjega leta 5
04	OPREMA IN DRUGA OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	006	1.498.312,66	1.330.997,46
05	POPRAVEK VREDNOSTI OPREME IN DRUGIH OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV	007	728.886,43	445.760,99
06	DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	008	0,00	0,00
07	DOLGOROČNO DANA POSOJILA IN DEPOZITI	009	0,00	0,00
08	DOLGOROČNE TERJATVE IZ POSLOVANJA	010	0,00	0,00
09	TERJATVE ZA SREDSTVA DANA V UPRAVLJANJE	011	0,00	0,00
	B) KRATKOROČNA SREDSTVA; RAZEN ZALOG IN AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (013+014+015+016+017+018+019+020+021+022)	012	787.121,43	476.586,24
10	DENARNA SRED.V BLAGAJNI IN TAKOJ UNOVČLJIVI VP	013	0,00	0,00
11	DOBROIMETJE PRI BANKAH IN DRUGIH FIN. USTANOVAH	014	314.446,48	145.702,94
12	KRATKOROČNE TERJATVE DO KUPCEV	015	32.259,65	20.241,13
13	DANI PREDUJMI IN VARŠČINE	016	681,63	0,00
14	KRATKOROČNE TERJATVE DO UPORABNIKOV EKN	017	269.257,74	245.655,70
15	KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	018	0,00	0,00
16	KRATKOROČNE TERJATVE IZ FINANCIRANJA	019	0,00	0,00
17	DRUGE KRATKOROČNE TERJATVE	020	3.342,88	841,36
18	NEPLAČANI ODHODKI	021	0,00	0,00
19	AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	022	167.133,05	64.145,11
	C) ZALOGE (024+025+026+027+028+029+030+031)	023	0,00	0,00
30	OBRAČUN NABAVE MATERIALA	024	0,00	0,00
31	ZALOGE MATERIALA	025	0,00	0,00
32	ZALOGE DROBNEGA INVENTARJA IN EMBALAŽE	026	0,00	0,00
33	NEDOKONČANA PROIZVODNJA	027	0,00	0,00
34	PROIZVODI	028	0,00	0,00
35	OBRAČUN NABAVE BLAGA	029	0,00	0,00
36	ZALOGE BLAGA	030	0,00	0,00
37	DRUGE ZALOGE	031	0,00	0,00
	I. AKTIVA SKUPAJ (001+012+023)	032	1.737.429,85	1.535.009,56
99	IZVENBILANČNA EVIDENCA	033	0,00	0,00
	D) KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE(035+036+037+038+039+040+041+042+043)	034	495.763,82	376.500,96
20	KRATKOROČ. OBV.ZA PREJETE PREDUJME IN VARŠČINE	035	216.699,71	10.874,85
21	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO ZAPOSLENIH	036	144.622,73	128.942,46
22	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV	037	36.677,09	76.982,03
23	DRUGE KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ POSLOVANJA	038	37.638,56	35.009,72
24	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO UPORABNIKOV EKN	039	1.472,36	100.257,14
25	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO FINANCERJEV	040	0,00	0,00
26	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ FINANCIRANJA	041	0,00	0,00
28	NEPLAČANI PRIHODKI	042	0,00	0,00
29	PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	043	58.653,37	24.434,76
	E) LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI (045+046+047+048+049+050+051+052-053+054+055+056+057+058-059)	044	1.241.666,03	1.158.508,60
90	SPLOŠNI SKLAD	045	0,00	0,00
91	REZERVNI SKLAD	046	0,00	0,00
92	DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	047	0,00	0,00
93	REZERVACIJE	048	0,00	0,00
940	SKLAD NAMENSKEGA PREMOŽENJA V JAVNIH SKLADIH	049	0,00	0,00
9410	Sklad premoženja v drugih pravnih osebah javnega prava, ki je v njihovi lasti, za neopredmetena sred. in opredmetena osnovna sredstva	050	927.364,33	1.040.165,49
9411	Sklad premoženja v drugih pravnih osebah javnega prava, ki je v njihovi lasti, za finančne naložbe	051	0,00	0,00

Členitev skupine kontov 1	Naziv skupine kontov 2	Oznaka za AOP 3	Znesek	
			Tekočega leta 4	Prejšnjega leta 5
9412	Presežek prihodkov nad odhodki	052	314.301,70	118.343,11
9413	Presežek odhodkov nad prihodki	053	0,00	0,00
96	DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI	054	0,00	0,00
97	DRUGE DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	055	0,00	0,00
980	OBVEZNOSTI ZA NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	056	0,00	0,00
981	OBVEZNOSTI ZA DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	057	0,00	0,00
985	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	058	0,00	0,00
986	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	059	0,00	0,00
	I. PASIVA SKUPAJ (034+044)	060	1.737.429,85	1.535.009,56
99	IZVENBILANČNA EVIDENCA	061	0,00	0,00

5 IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV (NAČELO NASTANKA POSLOVNEGA DOGODKA) DOLOČENIH UPORABNIKOV S POJASNILI

5.1 Analiza prihodkov in odhodkov

Celotni prihodki po načelu poslovnega dogodka, doseženi v obdobju 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025, so znašali 2.986.837 EUR evrov in predstavljajo 98,72 % realizacijo rebalansa za leto 2025.

Tabela 28: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov v EUR

Členitev kontov	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Realizacija 2024	Rebalans 2025	Realizacija 2025	Primerjava Realizacija 2025/realizacija 2024	Primerjava Realizacija 2025/Rebalans 2025
	a	b	c	d	e	f=e/c*100	g=e/d*100
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (861+862-863+864)	860	2.144.327,36	3.022.255,45	2.958.172,04	137,95	97,88
760	PRIHODKI IZ JAVNIH FINANC IN NEJAVNIH VIROV ZA OPRAVLJANJE JAVNE SLUŽBE	861	2.144.327,36	2.825.675,45	2.697.109,62	125,78	95,45
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG	862	0,00	0,00	0,00	-	-
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG	863	0,00	0,00	0,00	-	-
761	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV, BLAGA IN STORITEV NA TRGU	864	0,00	196.580,00	261.062,42	-	132,80
762	B) FINANČNI PRIHODKI	865	1.787,78	1.900,00	2.187,93	122,38	115,15
763	C) DRUGI PRIHODKI	866	621,07	1.353,00	26.476,93	4.263,12	1.956,91
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (868+869)	867	0,00	0,00	0,00	-	-
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	868	0,00	0,00	0,00	-	-
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	869	0,00	0,00	0,00	-	-
	D) CELOTNI PRIHODKI (860+865+866+867)	870	2.146.736,21	3.025.508,45	2.986.836,90	139,13	98,72
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (872+873+874)	871	645.388,75	1.030.119,03	877.977,44	136,04	85,23
del 466	STROŠKI PRODANIH ZALOG	872	0,00	0,00	0,00	-	-
460	STROŠKI MATERIALA	873	112.520,52	137.048,00	123.256,45	109,54	89,94
461	STROŠKI STORITEV	874	532.868,23	893.071,03	754.720,99	141,63	84,51
	F) STROŠKI DELA (876+877+878)	875	1.384.415,84	1.894.757,55	1.853.354,02	133,87	97,81
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	876	1.207.242,68	1.618.874,91	1.600.943,78	132,61	98,89
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	877	172.831,21	270.897,93	247.332,36	143,11	91,30
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	878	4.341,95	4.984,71	5.077,88	116,95	101,87
462	G) AMORTIZACIJA	879	9.082,53	10.001,00	10.510,84	115,73	105,10
463	H) REZERVACIJE	880	0,00	0,00	0,00	-	-
465	J) DRUGI STROŠKI	881	23.424,04	35.910,00	34.306,92	146,46	95,54
467	K) FINANČNI ODHODKI	882	2.328,46	1.800,00	6.611,37	283,94	367,30
468	L) DRUGI ODHODKI	883	0,16	0,00	2,99	1.929,03	-
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (885+886)	884	0,00	0,00	0,00	-	-
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SR.	885	0,00	0,00	0,00	-	-
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	886	0,00	0,00	0,00	-	-
	N) CELOTNI ODHODKI (871+875+879+880+881+882+883+884)	887	2.064.639,78	2.972.587,58	2.782.763,58	134,78	93,61

Členitev kontov	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Realizacija 2024	Rebalans 2025	Realizacija 2025	Primerjava Realizacija 2025/realizacija 2024	Primerjava Realizacija 2025/Rebalans 2025
	a	b	c	d	e	f=e/c*100	g=e/d*100
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV (870-887)	888	82.096,43	52.920,87	204.073,32	248,58	385,62
	P) PRESEŽEK ODHODKOV (887-870)	889	0,00	0,00	0,00	-	-
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	890	4.186,56	4.135,00	8.114,73	193,83	196,24
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (888-890)	891	77.909,87	48.785,87	195.958,59	251,52	401,67
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (889+890)	892	0,00	0,00	0,00	-	-
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	893	0,00	0,00	0,00	-	-
	Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v obračunskem obdobju (celo število)	894	41	39	38	92,68	97,44
	Število mesecev poslovanja	895	12	12	12	100,00	100,00

Celotni odhodki Rudolfovo sestavljajo stroški materiala in storitev, stroški dela, amortizacija, drugi stroški, finančni odhodki in drugi odhodki. Realizirani so bili v višini 93,61 % glede na plan.

Prihodki iz poslovanja v višini 2.958.172 EUR so glede na leto 2024 višji za 37,95 %. Dvig prihodkov je posledica pridobljenih projektov, višjega financiranja po programu dela ter višjih prihodkov iz trga.

Finančni prihodki v višini 2.188 EUR predstavljajo obresti na pozitivno stanje na podračunu pri UJP.

Drugi prihodki v višini 26.477 EUR predstavljajo vračila iz naslova neplačane odsotnosti delavca (1.093 EUR), refundacije plač (10.045 EUR) in prejeta zavarovalnina iz naslova strojeloma (15.339 EUR).

Rudolfovo uporablja enakomerno časovno amortiziranje vseh osnovnih sredstev (tudi raziskovalne opreme) po naslednjih amortizacijskih stopnjah, ki jih v letu 2025 ni spreminjal:

- neopredmetena osnovna sredstva po 10 %,
- pohištvo po 10 %,
- računalniki po 50 %,
- računalniška oprema po 25 % in
- druga oprema po 20 %.

V letu 2025 so znašali stroški amortizacije 10.511 EUR, od tega iz tržne dejavnosti 1.737 EUR, iz naslova ARIS-ovih projektov in CRP-a v višini 6.732 EUR, ARIS-ustanovitelske obveznosti v višini 1.559 EUR in projekta Culinary trail v višini 484 EUR. Realizirani znesek amortizacije je višji od predvidene amortizacije v rebalansu za 510 EUR oz. za 5,10 %. Vzrok za dvig amortizacije je v realiziranih nakupih nujno potrebnih osnovnih sredstev proti koncu leta 2025.

V celotnih odhodkih stroški materiala in storitev predstavljajo 31,55 % delež, stroški dela pa 66,60 % delež.

Presežek prihodkov nad odhodki, pred obdavčitvijo, v višini 204.073 EUR so za 151.152 EUR višji, kot je bil predviden v rebalansu. Tolikšno povečanje presežka je posledica povečanja prihodkov na trgu, manjših stroškov dela ter stroškov materiala in storitev ter prenosa neporabljene amortizacije ARIS-ovih projektov ter CRP-a v namenski sklad premoženja Rudolfovo.

Tabela 29: Kazalniki

	Realizacija 2024 v EUR	Rebalans 2025 v EUR	Realizacija 2025 v EUR	Indeks Realizacija 2025/Real.2024 v %	Indeks realizacija 2025/Rebalans 2025 v %
Celotni prihodki na zaposlenega (AOP 870/AOP 894)	52.359	77.577	78.601	150,12	101,32
Celotni odhodki na zaposlenega (AOP 887/AOP 894)	50.357	76.220	73.231	145,42	96,08
Povprečni stroški dela na zaposlenega (AOP 875/AOP 894)	33.766	48.584	48.772	144,44	100,39

Tabela 30: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po virih financiranja v EUR

Členitev kontov	Naziv konta	Oznaka za AOP	Realizacija za leto 2024				Rebalans 2025				Realizacija 2025				Primerjava			
			Skupaj	31. člen sklepa o ustanovitvi: Vir ARIS	Proračun - drugo	Trg	Skupaj	31. člen sklepa o ustanovitvi: Vir ARIS	Proračun - drugo	Trg	Skupaj	31. člen sklepa o ustanovitvi: Vir ARIS	Proračun - drugo	Trg	Realizacija 2025/Rebalans 2025 skupaj	Realizacija 2025 po sklepu o ustanovitvi	Realizacija 2025/Rebalans 2025 Proračun - drugo	Realizacija 2025/Rebalans 2025 Trg
	a	b	c=d+e+f	d	e	f	g=h+i+j	h	i	j	k=l+m+n	l	m	n	o=k/g*100	p=l/h*100	r=m/i*100	n=n/j*100
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (861+862-863+864)	860	2.144.327,36	1.586.638,43	406.845,75	150.843,17	3.022.255,45	2.087.484,14	738.191,31	196.580,00	2.958.172,04	2.026.467,59	670.642,03	261.062,42	97,88	97,08	90,85	132,80
760	PRIHODKI OD IZ JAVNIH FINANC IN NEJAVNIH VIROV ZA OPRAVLJANJE JAVNE SLUŽBE	861	2.144.327,36	1.586.638,43	406.845,75	150.843,17	2.825.675,45	2.087.484,14	738.191,31	0,00	2.697.109,62	2.026.467,59	670.642,03	0,00	95,45	97,08	90,85	-
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG	862	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG	863	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
761	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV, BLAGA IN STORITEV NA TRGU	864	0,00	0,00	0,00	0,00	196.580,00	0,00	0,00	196.580,00	261.062,42	0,00	0,00	261.062,42	132,80	-	-	132,80
762	B) FINANČNI PRIHODKI	865	1.787,78	0,00	0,00	1.787,78	1.900,00	0,00	0,00	1.900,00	2.187,93	0,00	0,00	2.187,93	115,15	-	-	115,15
763	C) DRUGI PRIHODKI	866	621,07	0,00	0,00	621,07	1.353,00	0,00	0,00	1.353,00	26.476,93	21.785,18	4.040,00	651,75	1.956,91	-	-	48,17
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (868+869)	867	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	868	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	869	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
	D) CELOTNI PRIHODKI (860+865+866+867)	870	2.146.736,21	1.586.638,43	406.845,75	153.252,02	3.025.508,45	2.087.484,14	738.191,31	199.833,00	2.986.836,90	2.048.252,77	674.682,03	263.902,10	98,72	98,12	91,40	132,06
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (872+873+874)	871	645.388,75	527.329,69	75.489,42	42.569,64	1.030.119,03	735.115,00	228.641,03	66.363,00	877.977,44	636.089,60	150.984,46	90.903,38	85,23	86,53	66,04	136,98
del 466	STROŠKI PRODANIH ZALOG	872	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
460	STROŠKI MATERIALA	873	112.520,52	63.293,55	34.694,15	14.532,82	137.048,00	93.850,00	18.100,00	25.098,00	123.256,45	82.314,90	25.626,42	15.315,13	89,94	87,71	141,58	61,02
461	STROŠKI STORITEV	874	532.868,23	464.036,14	40.795,27	28.036,82	893.071,03	641.265,00	210.541,03	41.265,00	754.720,99	553.774,70	125.358,04	75.588,25	84,51	86,36	59,54	183,18
	F) STROŠKI DELA (876+877+878)	875	1.384.415,84	1.020.272,46	317.935,56	46.207,81	1.894.757,55	1.317.459,14	501.299,28	75.999,13	1.853.354,02	1.274.811,34	497.565,08	80.977,60	97,81	96,76	99,26	106,55
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	876	1.207.242,68	889.856,70	277.000,80	40.385,18	1.618.874,91	1.125.796,55	429.588,36	63.490,00	1.600.943,78	1.095.763,88	435.239,54	69.940,36	98,89	97,33	101,32	110,16
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	877	172.831,21	127.423,90	39.710,90	5.696,41	270.897,93	188.312,96	70.197,47	12.387,50	247.332,36	175.638,48	60.802,76	10.891,12	91,30	93,27	86,62	87,92
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	878	4.341,95	2.991,87	1.223,86	126,22	4.984,71	3.349,63	1.513,45	121,63	5.077,88	3.408,98	1.522,78	146,12	101,87	101,77	100,62	120,13
462	G) AMORTIZACIJA	879	9.082,53	0,00	7.886,93	1.195,60	10.001,00	0,00	8.251,00	1.750,00	10.510,84	1.558,68	7.215,61	1.736,55	105,10	-	87,45	99,23
463	H) REZERVACIJE	880	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
465	J) DRUGI STROŠKI	881	23.424,04	21.459,31	945,32	1.019,41	35.910,00	34.910,00	0,00	1.000,00	34.306,92	33.074,77	457,50	774,65	95,54	94,74	-	77,47
467	K) FINANČNI ODHODKI	882	2.328,46	0,00	0,00	2.328,46	1.800,00	0,00	0,00	1.800,00	6.611,37	154,93	28,44	6.428,00	367,30	-	-	357,11
468	L) DRUGI ODHODKI	883	0,16	0,00	0,00	0,16	0,00	0,00	0,00	0,00	2,99	0,04	0,00	2,94	-	-	-	-
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (885+886)	884	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-

Členitev kontov	Naziv konta	Oznaka za AOP	Realizacija za leto 2024				Rebalans 2025				Realizacija 2025				Primerjava			
			Skupaj	31. člen sklepa o ustanovitvi: Vir ARIS	Proračun - drugo	Trg	Skupaj	31. člen sklepa o ustanovitvi: Vir ARIS	Proračun - drugo	Trg	Skupaj	31. člen sklepa o ustanovitvi: Vir ARIS	Proračun - drugo	Trg	Realizacija 2025/Rebalans 2025 skupaj	Realizacija 2025 po sklepu o ustanovitvi	Realizacija 2025/Rebalans 2025 Proračun - drugo	Realizacija 2025/Rebalans 2025 Trg
	a	b	c=d+e+f	d	e	f	g=h+i+j	h	i	j	k=l+m+n	l	m	n	o=k/g*100	p=l/h*100	r=m/i*100	n=n/j*100
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	885	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	886	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
	N) CELOTNI ODHODKI (871+875+879+880+881+882+883+884)	887	2.064.639,78	1.569.061,46	402.257,24	93.321,08	2.972.587,58	2.087.484,14	738.191,31	146.912,13	2.782.763,58	1.945.689,37	656.251,07	180.823,12	93,61	93,21	88,90	123,08
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV (870-887)	888	82.096,43	17.576,98	4.588,51	59.930,94	52.920,87	0,00	0,00	52.920,87	204.073,32	102.563,40	18.430,94	83.078,98	385,62	-	-	156,99
	P) PRESEŽEK ODHODKOV (887-870)	889	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	890	4.186,56	0,00	0,00	4.186,56	4.135,00	0,00	0,00	4.135,00	8.114,73	0,00	0,00	8.114,73	196,24	-	-	196,24
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (888-890)	891	77.909,87	17.576,98	4.588,51	55.744,38	48.785,87	0,00	0,00	48.785,87	195.958,59	102.563,40	18.430,94	74.964,25	401,67	-	-	153,66
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (889+890)	892	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	893	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
	Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v obračunskem obdobju (celo število)	894	41	21	18	2	39	28	10	1	38	27	10	1	97,44	96,43	100,00	100,00
	Število mesecev poslovanja	895	36	12	12	12	36	12	12	12	36	12	12	12	100,00	100,00	100,00	100,00

PRIHODKI:

Rudolfovo je v letu 2025 realiziralo 2.986.837 EUR celotnih prihodkov (kar je 1,28 % oz. za 38.672 EUR manj kot v rebalansu, kar je posledica prenosa prihodkov na časovne razmejitve). Od tega na viru:

- ARIS ustanoviteljske obveznosti v višini 2.048.253 EUR (za pokritje stroškov plač, materiala in storitev, amortizacije),
- proračun - drugo v višini 674.682 EUR (realizacija nižja za 63.509 EUR oz. za 8,60 % glede na rebalans – glavni vzrok je v prenosu prihodkov na časovne razmejitve). V prihodke so vključeni prihodki iz naslova neporabljene amortizacije pri ARIS projektih in CRP-u, ki se jih prenaša preko presežka prihodkov nad odhodki v namenski sklad premoženja Rudolfovo v skupni višini 10.843 EUR. V prihodke so vključeni tudi prenosi prihodkov iz ARIS projektov, CRP-a in projekta SPOZNAJ iz leta 2024 v leto 2025 iz naslova pokritja materialnih stroškov in stroškov plač v skupni višini 24.435 EUR. Prihodki pa so hkrati zmanjšani za prenose prihodkov iz leta 2025 v leto 2026 pri ARIS projektih, CRP-u, projektu KTO, projektu SPOZNAJ ter pri sredstvih za strokovno literaturo preko CTK-ja in iz naslova pokritja materialnih stroškov in stroškov plač v skupni višini 58.653 EUR.

Podroben opis prihodkov:

- ARIS-projekti v višini 208.251 EUR (z vključenimi prenosi iz leta 2024 v leto 2025 v višini 19.971 EUR in vključenimi prihodki iz naslova prenosa neporabljene amortizacije preko presežka prihodkov nad odhodki v namenski sklad premoženja Rudolfovo v višini 10.530 EUR ter hkrati zmanjšani za prenose prihodkov iz leta 2025 v leto 2026 iz naslova pokritja materialnih stroškov in stroškov za plače v višini 4.761 EUR),
- CRP, kjer nakazila vršita ARIS in MVZI, v višini 32.354 EUR (z vključenimi prenosi iz leta 2024 v leto 2025 v višini 3.198 EUR in vključenimi prihodki iz naslova prenosa neporabljene amortizacije preko presežka prihodkov nad odhodki v namenski sklad premoženja Rudolfovo v višini 313 EUR ter hkrati zmanjšani za prenose prihodkov iz leta 2025 v leto 2026 iz naslova pokritja materialnih stroškov v višini 1.084 EUR),
- sofinanciranje znanstvene literature preko ARIS (nakazila vrši CTK) v višini 14.162 EUR (zmanjšani za prenos prihodkov iz leta 2025 v leto 2026 v višini 15.435 EUR),
- projekt DIGITOP, kjer nakazila vrši ARIS v višini 126.803 EUR (zmanjšani za prenos prihodkov iz leta 2025 v leto 2026 v višini 25.668 EUR),
- Erasmus + projekt AI4VET4AI v višini 32.830 EUR (z odšteto lastno udeležbo v višini 7.988 EUR, financirano iz ustanoviteljskih obveznosti, kot izhaja iz dopisa ARIS-a št. 6312-6/2022-75 z dne 17.4.2024, kjer je ARIS navedel, da je možno sofinanciranje lastnega deleža iz sredstev ARIS-a v primeru, če je to sofinanciranje navedeno v programu dela in finančnem načrtu zavoda),
- projekt prilagoditev javnih raziskovalnih organizacij in CTK za delo po načelih odprte znanosti (projekt SPOZNAJ, vodi ga CTK) v višini 24.750 EUR (z vštetim prenosom sredstev iz leta 2024 v leto 2025 v višini 1.266 EUR in hkrati odštetim prenosom sredstev iz leta 2025 v leto 2026 v višini 1.106 EUR),
- projekt AIMED-HPC v višini 41.735 EUR,
- projekt SADJAR, kjer nakazila vrši MKGP (Ministrstvo za kmetijstvo, gozdarstvo in prehrano) v višini 7.588 EUR,
- Interreg projekt Culinary Trail v višini 44.182 EUR (z odšteto lastno udeležbo v višini 7.670 EUR, financirano iz ustanoviteljskih obveznosti, kot izhaja iz dopisa ARIS-a št. 6312-6/2022-75 z dne 17.4.2024, kjer je ARIS navedel, da je možno sofinanciranje lastnega deleža iz sredstev ARIS-a v primeru, če je to sofinanciranje navedeno v programu dela in finančnem načrtu zavoda),
- projekt Konzorcij za prenos znanja - KTO (KT03) v višini 35.411 EUR (z odštetim prenosom sredstev iz leta 2025 v leto 2026 v višini 2.400 EUR),

- projekti RUBIO, SMILE in DINAMIC v skupni višini 78.032 EUR (z odšteto lastno udeležbo v višini 15.866 EUR, financirano iz ustanoviteljskih obveznosti, kot izhaja iz dopisa ARIS-a št. 6312-6/2022-75 z dne 17.4.2024, kjer je ARIS navedel, da je možno sofinanciranje lastnega deleža iz sredstev ARIS-a v primeru, če je to sofinanciranje navedeno v programu dela in finančnem načrtu zavoda),
- projekt TURING v višini 4.924 EUR in
- prihodki za pokritje stroškov zimskega regresa (izplačilo preko MVZI) v višini 23.660 EUR;
- trg v višini 263.902 EUR prihodkov (za 64.069 EUR oz. za 32,06 % višje kot v rebalansu – vzrok hitrejša realizacija nekaterih manjših tržnih projektov in pridobitev novih projektov). Od tega iz naslova:
 - prihodkov iz prodaje v višini 261.062 EUR (za 64.482 EUR oz. za 32,80 % več kot v rebalansu – vzrok je v hitrejši realizaciji nekaterih manjših tržnih projektov) – od tega za tržni del ARIS-projekta (sofinanciranje s strani gospodarstva oz. tržnega dela) v višini 29.237 EUR (zmanjšani za prenos prihodkov iz leta 2025 v leto 2026 v višini 4.100 EUR),
 - finančnih prihodkov v višini 2.188 EUR (prihodki od obresti za pozitivno stanje na podračunu),
 - drugih prihodkov v višini 652 EUR.

ODHODKI:

Rudolfovo je v letu 2025 realiziralo 2.782.764 EUR celotnih odhodkov (kar je 6,39 % oz. 189.824 EUR manj kot v rebalansu, kar je posledica zamika izvajanja pridobljenih projektov, zamika zaposlitev v začetek leta 2026, manjših stroškov materiala in storitev), od tega za:

- stroške materiala in storitev v višini 877.977 EUR (kar je 14,77 % oz. 152.142 EUR manj kot v rebalansu), od tega na viru:
 - ARIS ustanoviteljske obveznosti v višini 636.090 EUR,
 - javna služba drugo v višini 150.984 EUR,
 - trg v višini 90.903 EUR;
- stroške dela v višini 1.853.354 EUR (kar je 2,19 % oz. 41.404 EUR nižji kot v rebalansu, kar je posledica zamika zaposlitev v začetek leta 2026), od tega na viru:
 - ARIS ustanoviteljske obveznosti v višini 1.274.811 EUR (z všteto lastno udeležbo v višini 31.525 EUR, financirano iz ustanoviteljskih obveznosti, kot izhaja iz dopisa ARIS-a št. 6312-6/2022-75 z dne 17.4.2024, kjer je ARIS navedel, da je možno sofinanciranje lastnega deleža iz sredstev ARIS-a v primeru, če je to sofinanciranje navedeno v programu dela in finančnem načrtu zavoda),
 - javna služba drugo v višini 497.565 EUR (z odšteto lastno udeležbo v višini 31.525 EUR, financirano iz ustanoviteljskih obveznosti, kot izhaja iz dopisa ARIS-a št. 6312-6/2022-75 z dne 17.4.2024, kjer je ARIS navedel, da je možno sofinanciranje lastnega deleža iz sredstev ARIS-a v primeru, če je to sofinanciranje navedeno v programu dela in finančnem načrtu zavoda),
 - trg v višini 80.978 EUR (od tega za izplačilo tržne delovne uspešnosti v skupni višini 24.972 EUR);
- stroške amortizacije v višini 10.511 EUR (za 510 EUR oz. za 5,10 % višja od predvidene v rebalansu) Vzrok za dvig amortizacije je v realiziranih nakupih nujno potrebnih osnovnih sredstev proti koncu leta 2025 ob hkratni ne realizaciji nakupov osnovnih sredstev iz projektov, kar ima za posledico prenos neporabljene amortizacije iz ARIS projektov in CRP-a preko rezultata v namenski sklad premoženja v skupni višini 10.843 EUR), od tega iz:
 - ARIS-ustanoviteljskih obveznosti v višini 1.559 EUR,
 - ARIS-ovih projektov v višini 6.557 EUR,
 - CRP-a, kjer nakazila vršita ARIS in MVZI, v višini 175 EUR,
 - ostalih projektov v višini 484 EUR in
 - trg v višini 1.737 EUR;

- druge stroške v višini 34.307 EUR (za 1.603 EUR oz. za 4,46 % nižji od predvidenih v rebalansu – vzrok je realiziranih nižjih stroških nagrad dijakom in študentom na praksi), od tega na:
 - ARIS ustanoviteljske obveznosti v višini 33.075 EUR (od tega za domače članarine 5.468 EUR, tuje članarine 10.509 EUR, nagrade dijakom in študentom na praksi 6.140 EUR, prispevek za vzpodbujanje zaposlovanja invalidov 10.733 EUR, takse in pristojbine 225 EUR),
 - javna služba drugo v višini 457 EUR in
 - trg v višini 775 EUR;
- finančne odhodke v višini 6.611 EUR (za 4.811 EUR oz. za 267,30 % višji od predvidenih v rebalansu – vzrok je realiziranih višjih stroških izposojanja), od tega na:
 - ARIS ustanoviteljske obveznosti v višini 155 EUR,
 - javna služba drugo v višini 28 EUR in
 - trg v višini 6.428 EUR;
- druge odhodke v višini 3 EUR, od tega na:
 - trg v višini 3 EUR.

REZULTAT POSLOVANJA:

Rudolfovo je poslovno leto zaključilo s presežkom prihodkov nad odhodki po odbitku davka od dohodkov pravnih oseb v skupni višini 195.959 EUR. Od tega iz:

- ARIS ustanoviteljskih obveznosti v višini 102.563 EUR (od tega iz naslova neporabljenih prejetih prihodkov za pokritje stroškov plač v višini 19.198 in iz naslova ostalih stroškov v višini 83.365 EUR),
- ARIS projektov v višini 10.530 EUR (gre za prenos neporabljene amortizacije preko presežka prihodkov nad odhodki v namenski sklad premoženja Rudolfovo),
- CRP-a, kjer nakazila vršita ARIS in MVZI, v višini 313 EUR (gre za prenos neporabljene amortizacije preko presežka prihodkov nad odhodki v namenski sklad premoženja Rudolfovo),
- ostalih projektov v višini 7.588 EUR in
- trga v višini 74.964 EUR.

Navedeni presežek je za 147.173 EUR višji, kot je bil predviden v rebalansu. Tolikšno povečanje presežka je posledica povečanja prihodkov na trgu, manjših stroškov dela ter stroškov materiala in storitev ter prenosa neporabljene amortizacije ARIS-ovi projektov ter CRP-a v namenski sklad premoženja Rudolfovo.

ODHODKI VIR ARIS USTANOVITELJSKE OBVEZNOSTI:

Na viru ARIS ustanoviteljske obveznosti je bilo za 636.090 EUR materialnih stroškov. Od tega za:

- stroške materiala v višini 82.315 EUR (za 11.535 EUR oz. za 12,29 % nižji kot so bili planirani v rebalansu, razlog je v manjši realizaciji nakupov oz. njihova prestavitev v leto 2026). Od tega za:
 - stroške laboratorijskega in pomožnega materiala v višini 9.321 EUR,
 - stroške elektrike v višini 12.320 EUR,
 - stroške ogrevanja v višini 2.583 EUR,
 - stroške drobnega inventarja v višini 2.350 EUR,
 - stroške promocijskega materiala v višini 30.661 EUR,
 - stroške strokovne literature v višini 9.200 EUR,
 - stroške pisarniškega materiala v višini 4.191 EUR,
 - stroške nadomestnih delov in vzdrževanja osnovnih sredstev v višini 2.711 EUR,
 - material za čiščenje in drugi stroški materiala v višini 8.978 EUR;

- stroške storitev v višini 553.775 EUR (za 87.490 EUR oz. za 13,64 % nižji kot v rebalansu, razlog je v manjši realizaciji nakupov oz. njihova prestavitve v leto 2026). Od tega za:
 - storitve čiščenja v višini 17.280 EUR,
 - stroške varovanja v višini 3.262 EUR,
 - stroške telefonskih storitev v višini 3.805 EUR,
 - stroške poštinih in kurirskih storitev v višini 1.690 EUR,
 - računalniške storitve v višini 46.415 EUR,
 - stroške tekočega vzdrževanja računalniške in druge opreme v višini 3.243 EUR,
 - stroške vzdrževanja raziskovalne opreme v višini 27.478 EUR,
 - stroške najema poslovnih prostorov v višini 79.800 EUR,
 - stroške najema opreme v višini 6.560 EUR,
 - stroške zavarovanj opreme v višini 8.680 EUR,
 - stroške zavarovanj stavbe v višini 4.019 EUR,
 - stroške bančnih storitev in plačilnega prometa v višini 2.160 EUR,
 - stroške računovodskih in svetovalnih storitev v višini 61.483 EUR,
 - stroške objave člankov v višini 2.622 EUR,
 - stroške zdravniških pregledov v višini 1.694 EUR,
 - stroške izobraževanj zaposlenih v višini 9.935 EUR,
 - stroške kadrovskih zaposlitev v višini 4.503 EUR,
 - stroške šolnin zaposlenih v višini 21.396 EUR,
 - stroške varstva pri delu v višini 4.327 EUR,
 - stroške hotelov in restavracij v državi v višini 2.330 EUR,
 - stroške prevoza v državi (cestnine, parkirnine, vlak, avtobus) v višini 12.061 EUR,
 - stroške dnevnic za potovanja doma v višini 2.996 EUR,
 - stroške prevoza v tujini v višini 17.013 EUR,
 - stroške hotelov in restavracij v tujini v višini 14.443 EUR,
 - stroške dnevnic za potovanja v tujini v višini 9.341 EUR,
 - stroške reprezentance v višini 10.119 EUR,
 - stroške študentskega servisa v višini 108.403 EUR,
 - stroške promocije v višini 14.749 EUR,
 - stroške sejnin v višini 2.414 EUR,
 - stroške avtorskih in podjetniških pogodb v višini 4.768 EUR,
 - stroške ostalih storitev v višini 44.786 EUR;

Stroškov dela je bilo za 1.274.811 EUR (za 42.648 EUR oz. za 3,24 % nižji od predvidenih v rebalansu, razlog je v pridobitvi novih projektov in s tem prerazporeditvi zaposlenih na druge vire ter zamiku nekaterih zaposlitev v začetek leta 2026 oz. njihovi nerealizaciji). V znesku je zajeta tudi lastna udeležba v skupni višini 31.525 EUR. Od tega za:

- stroške plač in nadomestil v višini 1.095.764 EUR (z vključeno lastno udeležbo, ki je financirana iz ustanoviteljskih obveznosti, v višini 27.150 EUR),
- stroške prispevkov za socialno varnost delodajalcev v višini 175.638 EUR (z vključeno lastno udeležbo, ki je financirana iz ustanoviteljskih obveznosti, v višini 4.288 EUR),
- druge stroške dela v višini 3.409 EUR (z vključeno lastno udeležbo, ki je financirana iz ustanoviteljskih obveznosti, v višini 87 EUR).

Stroški amortizacije osnovnih sredstev, po poteku ARIS projektov, v višini 1.559 EUR.

Drugih stroškov je bilo za 33.075 EUR (za 1.835 EUR oz. za 5,26 % nižji od predvidenih v rebalansu – vzrok je v nižjih stroških nagrad dijakom in študentom na delovni praksi). Od tega za:

- domače članarine 5.468 EUR,
- tuje članarine 10.509 EUR,
- nagrade dijakom in študentom na praksi 6.140 EUR,
- prispevek za vzpodbujanje zaposlovanja invalidov 10.733 EUR,
- takse in pristojbine 225 EUR.

Na viru ARIS ustanovitelske obveznosti smo realizirali presežek prihodkov nad odhodki v višini 102.563 EUR, kar je posledica neporabljenih prihodkov za pokritje stroškov plač v višini 19.198 EUR in neporabljenih prihodkov za materialne in druge stroške ter amortizacijo v višini 83.365 EUR.

ODHODKI VIR JAVNA SLUŽBA DRUGO:

Na tem viru je bilo za 150.984 EUR materialnih stroškov (za 77.657 EUR oz. za 33,96 % manj kot je bilo predvidenih v rebalansu – vzrok v zamiku izvajanja pridobljenih projektov na konec leta 2025 oz. na začetek 2026). Od tega za:

Stroške materiala v višini 25.626 EUR, od tega za:

- stroške laboratorijskega in pomožnega materiala v višini 6.151 EUR,
- stroške nadomestnih delov v višini 2.174 EUR,
- stroške strokovne literature v višini 14.851 EUR,
- stroške drobnega inventarja v višini 1.334 EUR in
- druge stroške materiala in pisarniški material v višini 1.116 EUR;

Stroške storitev v višini 125.358 EUR. Od tega za:

- stroške računalniških storitev v višini 3.057 EUR,
- stroške tekočega vzdrževanja v višini 1.064 EUR,
- stroške svetovalnih storitev v višini 19.301 EUR,
- stroške objav člankov v višini 3.867 EUR,
- stroške izobraževanj zaposlenih v višini 3.142 EUR,
- potne stroške doma in v tujini v višini 26.892 EUR,
- stroške reprezentance v višini 3.350 EUR,
- stroške študentskega servisa v višini 13.963 EUR
- stroške promocije in protokolarnih storitev ter organizacije proslav v višini 1.288 EUR,
- stroške avtorskih pogodb v višini 10.883 EUR in
- stroške ostalih storitev v višini 38.551 EUR.

Stroškov dela na tem viru je bilo za 497.565 EUR (za 3.734 EUR oz. za 0,74 % manj kot je bilo predvidenih v rebalansu – vzrok v zamiku izvajanja pridobljenih projektov na konec leta 2025 oz. na začetek 2026). Znesek je zmanjšan za lastno udeležbo, financirano iz ustanoviteljskih obveznosti, v skupni višini 31.525 EUR. Od tega za:

- plače in nadomestila plač v višini 435.239 EUR (z odšteto lastno udeležbo, ki je financirana iz ustanoviteljskih obveznosti, v višini 27.150 EUR),
- prispevke za socialno varnost delodajalcev v višini 60.803 EUR (z odšteto lastno udeležbo, ki je financirana iz ustanoviteljskih obveznosti, v višini 4.288 EUR),
- druge stroške dela v višini 1.523 EUR (z odšteto lastno udeležbo, ki je financirana iz ustanoviteljskih obveznosti, v višini 87 EUR).

Stroški amortizacije na tem viru znašajo 7.216 EUR (za 1.035 EUR oz. za 12,55 % nižja od predvidene v rebalansu) vzrok padca je v nerealizaciji nakupov osnovnih sredstev iz projektov, kar ima za posledico prenos neporabljene amortizacije iz ARIS projektov in CRP-a preko rezultata v namenski sklad premoženja v skupni višini 10.843 EUR.

Drugi stroški na tem viru znašajo 458 EUR, ki niso bili predvideni v rebalansu. Gre za strošek mednarodnih članarin.

Finančni odhodki na tem viru znašajo 28 EUR in niso bili predvideni v rebalansu. Predstavljajo nepravilno obračunan DDV na tujih prejetih računih.

Na viru javna služba drugo smo v letu 2025 realizirali presežek prihodkov nad odhodki v skupni višini 18.431 EUR. Od tega iz:

- ARIS projektov v višini 10.530 EUR (gre za prenos neporabljene amortizacije preko presežka prihodkov nad odhodki v namenski sklad premoženja Rudolfovo),

- CRP-a, kjer nakazila vršita ARIS in MVZI, v višini 313 EUR (gre za prenos neporabljene amortizacije preko presežka prihodkov nad odhodki v namenski sklad premoženja Rudolfovo),
- ostalih projektov v višini 7.588 EUR.

ODHODKI VIR TRG:

Na tem viru je bilo za 90.903 EUR materialnih stroškov (za 24.540 EUR oz. za 36,98 % več kot je bilo predvideno v rebalansu – vzrok je v pridobitvi novih projektov na trgu). Od tega za:

- stroške materiala v višini 15.315 EUR. Od tega za:
 - stroške laboratorijskega in pomožnega materiala v višini 13.199 EUR,
 - stroški elektrike v višini 951 EUR,
 - stroški ogrevanja v višini 193 EUR,
 - stroški vzdrževanja osnovnih sredstev v višini 783 EUR,
 - drugi stroški materiala v višini 189 EUR;
- stroške storitev v višini 75.588 EUR. Od tega za:
 - stroške čiščenja in varovanja v višini 1.886 EUR,
 - stroške telefonskih, poštinih in kurirskih storitev v višini 92 EUR,
 - stroške računalniških storitev v višini 592 EUR,
 - stroške tekočega vzdrževanja v višini 288 EUR,
 - stroške najema v višini 11.215 EUR,
 - stroške svetovalnih storitev v višini 12.454 EUR,
 - stroške službenih poti v višini 14.055 EUR,
 - stroške reprezentance v višini 5.041 EUR,
 - stroške študentskega servisa v višini 17.347 EUR
 - stroške avtorskih pogodb v višini 2.093 EUR in
 - stroške ostalih storitev v višini 10.525 EUR.

Stroškov dela v višini 80.978 EUR (za 4.978 EUR oz. za 6,55 % višji kot v rebalansu – vzrok je v večjem številu projektov v teku). Od tega za:

- plače in nadomestila plač v višini 69.940 EUR (od tega za izplačilo tržne delovne uspešnosti v višini 21.403 EUR),
- prispevke za socialno varnost delodajalcev v višini 10.891 EUR (od tega za izplačilo tržne delovne uspešnosti v višini 3.569 EUR) in
- druge stroške dela v višini 146 EUR.

Amortizacijo v višini 1.737 EUR (za 13 EUR oz. za 0,77 % nižja kot v rebalansu-vzrok je v drugačni dinamiki nakupov osnovnih sredstev).

Drugi stroški v višini 775 EUR (gre za domače članarine v višini 720 EUR in takse in pristojbine v višini 55 EUR).

Finančne odhodke v višini 6.428 EUR, predstavljajo odhodke od obresti pri zadolževanju pri zakladnici v višini 6.311 EUR in nepravilno obračunan DDV na tujem prejetem računu v višini 117 EUR.

Druge odhodke v višini 3 EUR.

Na viru trg je Rudolfovo realiziralo presežek prihodkov nad odhodki, pred odbitkom davka od dohodka pravnih oseb, v višini 83.079 EUR. Presežek po odbitku davka od dohodkov pravnih oseb pa znaša 74.964 EUR. Davek od dohodkov pravnih oseb znaša 8.115 EUR.

6 IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV (NAČELO NASTANKA POSLOVNEGA DOGODKA) DOLOČENIH UPORABNIKOV PO VRSTAH DEJAVNOSTI

Rudolfovo je v letu 2025 realiziralo na viru javna služba za 2.722.935 EUR celotnih prihodkov in na viru trg 263.902 EUR celotnih prihodkov.

Celotnih odhodkov na viru javna služba je v letu 2025 bilo 2.601.940 EUR in na viru trg 180.823 EUR.

Presežek prihodkov nad odhodki je realiziralo, tako na viru javna služba v višini 120.994 EUR kot tudi na trgu v višini 83.079 EUR pred odbitkom davka od dohodkov pravnih oseb.

Davek od dohodkov pravnih oseb je bil izračunan v višini 8.114 EUR in bremeni tržno dejavnost. Skupni presežek prihodkov nad odhodki znaša, po odbitku davka od dohodkov pravnih oseb, 195.959 EUR. Tolikšno povečanje presežka je posledica povečanja prihodkov na trgu, manjših stroškov dela ter stroškov materiala in storitev ter prenosa neporabljene amortizacije ARIS-ovi projektov ter CRP-a v namenski sklad premoženja Rudolfovo.

Delež prihodkov iz naslova tržne dejavnosti v celotnih prihodkih je 8,84 % in delež prihodkov ustvarjenih z gospodarstvom v celotnih prihodkih je 8,74 %.

JAVNA SLUŽBA:

V letu 2025 je Rudolfovo prejelo oz. oblikovalo 2.722.935 EUR **prihodkov** za pokritje stroškov plač, materialnih stroškov in amortizacije (za 102.741 EUR oz. za 3,64 % nižji kot predvideni v rebalansu – kar je posledica prenosa prihodkov na časovne razmejitve in nižjih realiziranih prihodkov). V prihodke so vključeni prihodki iz naslova neporabljene amortizacije pri ARIS projektih in CRP-u, ki se jih prenaša preko presežka prihodkov nad odhodki v namenski sklad premoženja Rudolfovo v skupni višini 10.843 EUR. V prihodke so vključeni tudi prenosi prihodkov iz ARIS projektov in CRP-a iz leta 2024 v leto 2025 iz naslova pokritja materialnih stroškov in stroškov plač v skupni višini 24.435 EUR ter iz projekta SPOZNAJ v višini 1.266 EUR. Prihodki pa so hkrati zmanjšani za prenose prihodkov iz leta 2025 v leto 2026 pri ARIS projektih, CRP-u, projektu KTO, projektu SPOZNAJ ter pri sredstvih za strokovno literaturo preko CTK-ja in iz naslova pokritja materialnih stroškov in stroškov plač v skupni višini 58.653 EUR. Od tega iz naslova:

- ARIS ustanoviteljskih obveznosti v višini 2.048.253 EUR,
- ARIS-projekti v višini 208.251 EUR (z vključenimi prenosi iz leta 2024 v leto 2025 v višini 19.971 EUR in vključenimi prihodki iz naslova prenosa neporabljene amortizacije preko presežka prihodkov nad odhodki v namenski sklad premoženja Rudolfovo v višini 10.530 EUR ter hkrati zmanjšani za prenose prihodkov iz leta 2025 v leto 2026 iz naslova pokritja materialnih stroškov in stroškov za plače v višini 4.761 EUR),
- CRP, kjer nakazila vršita ARIS in MVZI, v višini 32.354 EUR (z vključenimi prenosi iz leta 2024 v leto 2025 v višini 3.198 EUR in vključenimi prihodki iz naslova prenosa neporabljene amortizacije preko presežka prihodkov nad odhodki v namenski sklad premoženja Rudolfovo v višini 313 EUR ter hkrati zmanjšani za prenose prihodkov iz leta 2025 v leto 2026 iz naslova pokritja materialnih stroškov v višini 1.084 EUR),
- sofinanciranje znanstvene literature preko ARIS (nakazali vrši CTK) v višini 14.162 EUR (zmanjšani za prenos prihodkov iz leta 2025 v leto 2026 v višini 15.435 EUR),
- projekt DIGITOP, kjer nakazila vrši ARIS v višini 126.803 EUR (zmanjšani za prenos prihodkov iz leta 2025 v leto 2026 v višini 25.668 EUR),
- Erasmus + projekt AI4VET4AI v višini 32.830 EUR (z odšteto lastno udeležbo v višini 7.988 EUR, financirano iz ustanoviteljskih obveznosti, kot izhaja iz dopisa ARIS-a št. 6312-6/2022-75 z dne

- 17.4.2024, kjer je ARIS navedel, da je možno sofinanciranje lastnega deleža iz sredstev ARIS-a v primeru, če je to sofinanciranje navedeno v programu dela in finančnem načrtu zavoda),
- projekt prilagoditev javnih raziskovalnih organizacij in CTK za delo po načelih odprte znanosti (projekt SPOZNAJ, vodi ga CTK) v višini 24.750 EUR (z vštetim prenosom sredstev iz leta 2024 v leto 2025 v višini 1.266 EUR in hkrati odštetim prenosom sredstev iz leta 2025 v leto 2026 v višini 1.106 EUR),
 - projekt AIMED-HPC v višini 41.735 EUR,
 - projekt SADJAR, kjer nakazila vrši MKGP (Ministrstvo za kmetijstvo, gozdarstvo in prehrano) v višini 7.588 EUR,
 - Interreg projekt Culinary Trail v višini 44.182 EUR (z odšteto lastno udeležbo v višini 7.670 EUR, financirano iz ustanoviteljskih obveznosti, kot izhaja iz dopisa ARIS-a št. 6312-6/2022-75 z dne 17.4.2024, kjer je ARIS navedel, da je možno sofinanciranje lastnega deleža iz sredstev ARIS-a v primeru, če je to sofinanciranje navedeno v programu dela in finančnem načrtu zavoda),
 - projekt Konzorcij za prenos znanja - KTO (KT03) v višini 35.411 EUR (z odštetim prenosom sredstev iz leta 2025 v leto 2026 v višini 2.400 EUR),
 - projekti RUBIO, SMILE in DINAMIC v skupni višini 78.032 EUR (z odšteto lastno udeležbo v višini 15.866 EUR, financirano iz ustanoviteljskih obveznosti, kot izhaja iz dopisa ARIS-a št. 6312-6/2022-75 z dne 17.4.2024, kjer je ARIS navedel, da je možno sofinanciranje lastnega deleža iz sredstev ARIS-a v primeru, če je to sofinanciranje navedeno v programu dela in finančnem načrtu zavoda),
 - projekt TURING v višini 4.924 EUR in
 - prihodki za pokritje stroškov zimskega regresa (izplačilo preko MVZI) v višini 23.660 EUR;

V letu 2025 je Rudolfovo prejelo oz. oblikovalo 2.601.940 EUR odhodkov, kar je za 223.735 EUR oz. za 7,92 % manj kot je bilo predvideno v rebalansu. Razlog je v zamiku izvajanja pridobljenih projektov na konec leta 2025 oz. na začetek 2026 ter manjši realizaciji nakupov oz. njihova predstavitev v leto 2026). Od tega za:

- stroške materiala in storitev v višini 787.074 EUR (za 176.682 EUR oz. za 18,33 % nižji kot v rebalansu, manjši realizaciji nakupov oz. njihova predstavitev v leto 2026). Od tega za:
 - stroške materiala v višini 107.941 EUR, od tega za:
 - stroške laboratorijskega in pomožnega materiala v višini 15.471 EUR,
 - stroške elektrike v višini 12.320 EUR,
 - stroške ogrevanja v višini 2.583 EUR,
 - stroške materiala za vzdrževanje osnovnih sredstev v višini 4.885 EUR,
 - stroške drobnega inventarja v višini 3.684 EUR,
 - stroške strokovne literature v višini 24.051 EUR,
 - stroške pisarniškega materiala v višini 4.681 EUR,
 - stroške materiala za čiščenje v višini 92 EUR,
 - stroške promocijskega in protokolarnega materiala v višini 30.661 EUR in
 - druge stroške materiala v višini 9.513 EUR;
 - stroške storitev v višini 679.132 EUR. Od tega za:
 - stroške čiščenja v višini 17.280 EUR,
 - stroške varovanja v višini 3.262 EUR,
 - stroške telefonskih, poštnih in kurirskih storitev v višini 5.500 EUR,
 - računalniške storitve v višini 49.473 EUR,
 - stroške tekočega vzdrževanja računalniške opreme v višini 3.289 EUR,
 - stroške vzdrževanja raziskovalne opreme v višini 27.478 EUR,
 - stroške vzdrževanja druge opreme v višini 1.018 EUR,
 - stroške najema poslovnih prostorov v višini 79.800 EUR,
 - stroška najema opreme v višini 6.560 EUR,

- stroške zavarovanj opreme in stavbe v višini 12.698 EUR,
- stroške bančnih storitev in plačilnega prometa v višini 2.160 EUR,
- stroške računovodskih in svetovalnih storitev v višini 80.783 EUR,
- stroške objave člankov v višini 6.490 EUR,
- stroške zdravniških pregledov v višini 1.694 EUR,
- stroške izobraževanj zaposlenih v višini 13.076 EUR,
- stroške kadrovskih storitev v višini 4.503 EUR,
- stroške šolnin zaposlenih v višini 21.396 EUR,
- stroške varstva pri delu v višini 4.327 EUR,
- stroške službenih poti doma in v tujini v višini 85.076 EUR,
- stroške reprezentance v višini 13.468 EUR,
- stroške študentskega servisa v višini 122.366 EUR,
- stroške promocije v višini 15.237 EUR,
- stroške protokolarnih storitev, organizacije proslav v višini 800 EUR,
- stroške sejnin v višini 2.414 EUR,
- stroške avtorskih in podjemnih pogodb v višini 15.651 EUR,
- stroške ostalih storitev v višini 83.333 EUR;
- stroške dela v višini 1.772.376 EUR (za 46.382 EUR oz. za 2,55 % nižji od predvidenih v rebalansu – vzrok v zamiku izvajanja pridobljenih projektov na konec leta 2025 oz. na začetek 2026). Od tega za:
 - plače in nadomestila plač v višini 1.531.003 EUR. Od tega za:
 - strošek dela v višini 1.072.883 EUR,
 - dodatek za mentorstvo, vodenje v višini 4.803 EUR,
 - dodatek na minulo delo v višini 43.294 EUR,
 - redna delovna uspešnost v višini 23.737 EUR,
 - delovna uspešnost za povečan obseg dela v višini 19.863 EUR,
 - dodatke za manj ugodne delovne pogoje v višini 872 EUR,
 - nadomestila plač zaposlenih v višini 195.361 EUR,
 - povračila za prehrano zaposlenim v višini 49.873 EUR,
 - povračila za prevoz na delo zaposlenim v višini 30.832 EUR,
 - stroške premij za dodatno pokojninsko zavarovanje zaposlenih v višini 17.043 EUR,
 - regres za letni dopust v višini 47.764 EUR,
 - zimski regres v višini 23.660 EUR,
 - stroške jubilejnih nagrad v višini 355 EUR in
 - odpravnine do uredbe v višini 664 EUR;
 - prispevki za socialno varnost delodajalcev v višini 236.441 EUR. Od tega za:
 - prispevke za pokojninsko zavarovanje v višini 130.460 EUR,
 - prispevke za zdravstveno zavarovanje v višini 89.930 EUR,
 - prispevke za dolgotrajno oskrbo v višini 7.032 EUR,
 - prispevke za zaposlovanje v višini 989 EUR,
 - prispevke za starševsko varstvo v višini 1.275 EUR,
 - prispevke za poškodbe pri delu v višini 6.755 EUR;
 - drugi stroški dela v višini 4.932 EUR;
- amortizacijo v višini 8.774 EUR (za 523 EUR oz. za 6,34 % višja od predvidene v rebalansu) vzrok rasti je v delni realizaciji nakupov osnovnih sredstev iz projektov);
- druge stroške v višini 33.532 EUR (za 1.378 EUR oz. za 3,95 % nižji od predvidenih v rebalansu – vzrok je v nižjih stroških nagrad dijakom in študentom na delovni praksi). Od tega za:

- domače članarine 5.468 EUR,
- mednarodne oz. tuje članarine 10.966 EUR,
- nagrade dijakom in študentom na praksi 6.140 EUR,
- prispevek za vzpodbujanje zaposlovanja invalidov 10.733 EUR,
- takse in pristojbine 225 EUR.

TRG:

Na viru trg je bilo realiziranih skupno 263.902 EUR **prihodkov**. Od tega iz naslova:

- prihodkov iz prodaje v višini 261.062 EUR (za 64.482 EUR oz. za 32,80 % več kot v rebalansu – vzrok je v hitrejši realizaciji nekaterih manjših tržnih projektov) – od tega za tržni del ARIS-projekta (sofinanciranje s strani gospodarstva oz. tržnega dela) v višini 29.237 EUR (zmanjšani za prenos prihodkov iz leta 2025 v leto 2026 v višini 4.100 EUR),
- finančnih prihodkov v višini 2.188 EUR (prihodki od obresti za pozitivno stanje na podračunu),
- drugih prihodkov v višini 652 EUR.

Na tem viru je bilo v letu 2025 realiziranih 180.823 celotnih **odhodkov**. Od tega za:

- stroške materiala in storitev v višini 90.903 EUR (za 24.540 EUR oz. za 36,98 % več kot je bilo predvideno v rebalansu – vzrok je v pridobitvi novih projektov na trgu). Od tega za:
 - stroške materiala v višini 15.315 EUR. Od tega za:
 - stroške laboratorijskega in pomožnega materiala v višini 13.199 EUR,
 - stroški elektrike v višini 951 EUR,
 - stroški ogrevanja v višini 193 EUR,
 - stroški vzdrževanja osnovnih sredstev v višini 783 EUR,
 - drugi stroški materiala v višini 189 EUR;
 - stroške storitev v višini 75.588 EUR. Od tega za:
 - stroške čiščenja in varovanja v višini 1.886 EUR,
 - stroške telefonskih, poštnih in kurirskih storitev v višini 92 EUR,
 - stroške računalniških storitev v višini 592 EUR,
 - stroške tekočega vzdrževanja v višini 288 EUR,
 - stroške najema v višini 11.215 EUR,
 - stroške svetovalnih storitev v višini 12.454 EUR,
 - stroške službenih poti v višini 14.055 EUR,
 - stroške reprezentance v višini 5.041 EUR,
 - stroške študentskega servisa v višini 17.347 EUR
 - stroške avtorskih pogodb v višini 2.093 EUR in
 - stroške ostalih storitev v višini 10.525 EUR;
- stroške dela v višini 80.978 EUR (za 4.978 EUR oz. za 6,55 % višji kot v rebalansu – vzrok je v večjem številu projektov v teku). Od tega za:
 - plače in nadomestila plač v višini 69.940 EUR (od tega za izplačilo tržne delovne uspešnosti v višini 21.403 EUR),
 - prispevke za socialno varnost delodajalcev v višini 10.891 EUR (od tega za izplačilo tržne delovne uspešnosti v višini 3.569 EUR) in
 - druge stroške dela v višini 146 EUR;
- amortizacijo v višini 1.737 EUR (za 13 EUR oz. za 0,77 % nižja kot v rebalansu-vzrok je v drugačni dinamiki nakupov osnovnih sredstev);

- druge stroške v višini 775 EUR (gre za domače članarine v višini 720 EUR in takse in pristojbine v višini 55 EUR);
- finančne odhodke v višini 6.428 EUR, predstavljajo odhodke od obresti pri zadolževanju pri zakladnici v višini 6.311 EUR in nepravilno obračunan DDV na tujem prejetem računu v višini 117 EUR;
- druge odhodke v višini 3 EUR.

Tabela 31: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti v EUR

Členitev kontov	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Realizacija 2024 JAVNA SLUŽBA	Realizacija 2024 TRG	Rebalans 2025 JAVNA SLUŽBA	Rebalans 2025 TRG	Realizacija 2025 JAVNA SLUŽBA	Realizacija 2025 TRG	Primerjava Realizacija JS 2025/realizacija JS 2024	Primerjava Realizacija trg 2025/realizacija trg 2024	Primerjava Realizacija JS 2025/Rebalans JS 2025	Primerjava Realizacija trg 2025/Rebalans trg 2026
	a	b	c	d	e	f	g	h	i=g/c*100	j=h/d*100	k=g/e*100	l=h/f*100
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (861+862-863+864)	660	1.993.484,19	150.843,17	2.825.675,45	196.580,00	2.697.109,62	261.062,42	135,30	173,07	95,45	132,80
760	PRIHODKI OD IZ JAVNIH FINANC IN NEJAVNIH VIROV ZA OPRAVLJANJE JAVNE SLUŽBE	661	1.993.484,19	150.843,17	2.825.675,45	0,00	2.697.109,62	0,00	135,30	0,00	95,45	-
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG	662	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG	663	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
761	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV, BLAGA IN STORITEV NA TRGU	664	0,00	0,00	0,00	196.580,00	0,00	261.062,42	-	-	-	132,80
762	B) FINANČNI PRIHODKI	665	0,00	1.787,78	0,00	1.900,00	0,00	2.187,93	-	122,38	-	115,15
763	C) DRUGI PRIHODKI	666	0,00	621,07	0,00	1.353,00	25.825,18	651,75	-	104,94	-	48,17
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (868+869)	667	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	668	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	669	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
	D) CELOTNI PRIHODKI (860+865+866+867)	670	1.993.484,19	153.252,02	2.825.675,45	199.833,00	2.722.934,80	263.902,10	136,59	172,20	96,36	132,06
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (872+873+874)	671	602.819,11	42.569,64	963.756,03	66.363,00	787.074,06	90.903,38	130,57	213,54	81,67	136,98
del 466	STROŠKI PRODANIH ZALOG	672	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
460	STROŠKI MATERIALA	673	97.987,70	14.532,82	111.950,00	25.098,00	107.941,32	15.315,13	110,16	105,38	96,42	61,02
461	STROŠKI STORITEV	674	504.831,41	28.036,82	851.806,03	41.265,00	679.132,74	75.588,25	134,53	269,60	79,73	183,18
	F) STROŠKI DELA (876+877+878)	675	1.338.208,03	46.207,81	1.818.758,42	75.999,13	1.772.376,42	80.977,60	132,44	175,25	97,45	106,55
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	676	1.166.857,50	40.385,18	1.555.384,91	63.490,00	1.531.003,42	69.940,36	131,21	173,18	98,43	110,16
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	677	167.134,80	5.696,41	258.510,43	12.387,50	236.441,24	10.891,12	141,47	191,19	91,46	87,92
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	678	4.215,73	126,22	4.863,08	121,63	4.931,76	146,12	116,98	115,77	101,41	120,13
462	G) AMORTIZACIJA	679	7.886,93	1.195,60	8.251,00	1.750,00	8.774,29	1.736,55	111,25	145,25	106,34	99,23
463	H) REZERVACIJE	680	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
465	J) DRUGI STROŠKI	681	22.404,63	1.019,41	34.910,00	1.000,00	33.532,27	774,65	149,67	75,99	96,05	77,47
467	K) FINANČNI ODHODKI	682	0,00	2.328,46	0,00	1.800,00	183,37	6.428,00	-	276,06	-	357,11
468	L) DRUGI ODHODKI	683	0,00	0,16	0,00	0,00	0,05	2,94	-	1.903,23	-	-
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (885+886)	684	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	685	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	686	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
	N) CELOTNI ODHODKI (871+875+879+880+881+882+883+884)	687	1.971.318,70	93.321,08	2.825.675,45	146.912,13	2.601.940,46	180.823,12	131,99	193,76	92,08	123,08
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV (870-887)	688	22.165,49	59.930,94	0,00	52.920,87	120.994,34	83.078,98	545,87	138,62	-	156,99
	P) PRESEŽEK ODHODKOV (887-870)	689	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	690	0,00	4.186,56	0,00	4.135,00	0,00	8.114,73	-	193,83	-	196,24
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (888-890)	691	22.165,49	55.744,38	0,00	48.785,87	120.994,34	74.964,25	545,87	134,48	-	153,66
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (889+890)	692	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	693	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-

7 IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO DENARNEM TOKU S POJASNILI

V letu 2025 je bilo po načelu denarnega toka realiziranih za 3.309.656 EUR celotnih prilivov, kar je 5,19 % oz. za 163.203 EUR več glede na planirane prihodke v rebalansu. Vzrok za rast prihodkov je predvsem v rasti prihodkov na tržni dejavnosti v zadnjem mesecu leta 2025 in prejetem avansu za novo pridobljeni projekt konec leta. Bistveni znesek predstavljajo prejeta sredstva za pokrivanje materialnih stroškov in stroškov plač s strani ARIS, in sicer v višini 2.170.579.000 EUR.

Rudolfovo je v letu 2025 realiziralo **PRILIVE** iz naslednjih virov:

- ARIS ustanoviteljske obveznosti v skupni višini 2.170.579 EUR. Od tega iz naslova:
 - prihodkov za stroške plač in materialne stroške v višini 1.970.000 EUR in
 - prihodkov za nakup raziskovalne in druge opreme v skupni višini 179.999 EUR
 - prihodkov iz naslova refundacij plač v višini 4.148 EUR in
 - prihodkov iz naslova drugih nedavčnih prihodkov v višini 16.432 EUR, od tega prihodkov iz prejetih zavarovalnin v višini 15.339 EUR;
- javne službe drugo v skupni višini 864.752 EUR. Od tega iz naslova:
 - sredstev iz državnega proračuna za tekočo porabo v višini 301.418 EUR, od tega iz:
 - ARIS projekte v višini 188.768 EUR,
 - CRP, kjer nakazila vršita ARIS in MVZI, v višini 38.324 EUR,
 - projekt Konzorcij za prenos znanja - KTO (KT03) v višini 13.109 EUR, kar predstavlja 40,65 % od celotnega prejetega priliva v višini 32.248 EUR,
 - sofinanciranje strokovne literature in e-revij preko konzorcija CTK iz ARIS sredstev v višini 29.597 EUR,
 - projekt SADJAR v višini 7.961 EUR, kar predstavlja 20% od celotnega priliva v višini 39.806 EUR,
 - priliv za zimski regres v višini 23.660 EUR;
 - sredstev iz državnega proračuna za investicije v višini 19.055 EUR, od tega iz:
 - ARIS projekte v višini 18.316 EUR,
 - CRP, kjer nakazila vršita ARIS in MVZI, v višini 739 EUR;
 - sredstev iz skladov socialnega zavarovanja v višini 5.298 EUR, od tega iz:
 - ARIS projektov v višini 112 EUR in
 - ostalih projektov v višini 5.186 EUR;
 - sredstev državnega proračuna iz sredstev proračuna EU (AOP419) v višini 228.186 EUR, od tega iz:
 - projekt prilagoditev javnih raziskovalnih organizacij in CTK za delo po načelih odprte znanosti (projekt SPOZNAJ, vodi ga CTK) v višini 24.589 EUR,
 - projekt DIGITOP, kjer nakazila vrši ARIS v višini 152.613 EUR,
 - projekt Konzorcij za prenos znanja - KTO (KT03) v višini 19.139 EUR, kar predstavlja 59,35 % od celotnega prejetega priliva v višini 32.248 EUR,
 - projekt SADJAR v višini 31.845 EUR, kar predstavlja 80% od celotnega priliva v višini 39.806 EUR;
 - sredstev iz proračuna EU (AOP 490) v višini 310.794 EUR, od tega iz:
 - Interreg projekt Culinary Trail v višini 25.939 EUR,
 - projekt Erasmus + AI4VET4AI v višini 38.856
 - projekt AIMED-HPC v višini 66.000 EUR in
 - projekt TURING v višini 180.000 EUR;

- trga v višini 274.325 EUR. Od tega:
 - prihodki od refundacij plač v višini 2.042 EUR,
 - prihodki od premoženja v višini 2.250 EUR,
 - prihodki od prodaje storitev v višini 270.034 EUR, od tega za:
 - prihodke od prodaje blaga in storitev v višini 267.979 EUR in
 - prihodki od obresti na pozitivno stanje na TRR v višini 2.055 EUR;

ODLIVI oz. odhodki so v letu 2025 znašali 3.039.489 EUR in so za 22.097 EUR oz. za 0,73 % višji od predvidenih v rebalansu – višji zaradi višjih investicijskih odhodkov ter odhodkov na trgu stroškov plač. Od tega na viru:

- ARIS ustanoviteljske obveznosti v višini 2.168.916 EUR
- javna služba drugo v višini 673.918 EUR;
- trg v višini 196.655 EUR

Celotni presežek prihodkov nad odhodki po denarnem toku je za leto 2025 znašal 270.166 EUR (za 141.106 EUR oz. za 109,33 % višji kot v rebalansu). Od tega iz vira:

- ARIS ustanoviteljske obveznosti v višini 1.662 EUR (presežek zaradi manjše porabe na stroških plač),
- javna služba drugo v višini 190.834 EUR, od tega:
 - presežek na projektu Erasmus + AI4VET4AI v višini 8.636 EUR (avans prejet v letu 2025),
 - kumulativni primanjkljaj ARIS projektih (primanjkljaj v višini 19.582 EUR ob hkratnem presežku v višini 14.887 EUR) v višini 4.695 EUR,
 - presežek pri projektu CRP, kjer nakazila vršita ARIS in MVZI v višini 6.235 EUR,
 - primanjkljaj pri projektu prilagoditev javnih raziskovalnih organizacij in CTK za delo po načelih odprte znanosti (projekt SPOZNAJ, vodi ga CTK) v višini 160 EUR (priliv v letu 2026),
 - primanjkljaj pri Interreg projektu Culinary Trail v višini 13.624 EUR (priliv v letu 2026),
 - primanjkljaj pri projektu Konzorcij za prenos znanja - KTO (KT03) v višini 2.571 EUR (priliv v letu 2026),
 - primanjkljaji pri projektih RUBIO, SMILE in DINAMIC v višini 72.221 EUR (nakazilo v letu 2026),
 - presežek pri projektu SADJAR, kjer nakazila vrši MKGP (Ministrstvo za kmetijstvo, gozdarstvo in prehrano) v višini 39.806 EUR (projekt se je zaključil leta 2025),
 - presežek na projektu DIGITOP, kjer nakazila vrši ARIS v višini 24.730 EUR
 - presežek na projektu AIMED-HPC v višini 27.711 EUR (v letu 2025 prejeli avans v višini 66.000 EUR) in
 - presežek na projektu TURING v višini 176.987 EUR (v letu 2025 prejeli avans v višini 180.000 EUR);
- trg v višini 77.670 EUR.

Rudolfovo je v letu 2025, po denarnem toku, za vse vire skupaj realiziralo:

- stroške plač in druge izdatke zaposlenim v višini 1.579.373 EUR, od tega za:
 - redno delovno uspešnost v višini 25.701 EUR,
 - delovno uspešnost iz naslove povečanega obsega dela v višini 33.198 EUR,
 - delovna uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu v višini 21.403 EUR,
 - regres za letni dopust v višini 48.949 EUR,
 - zimski regres v višini 23.660 EUR,
 - minulo delo v višini 43.799 EUR,

- sredstva za nadurno delo v višini 1.702 EUR,
- jubilejnih nagrad v višini 355 EUR,
- odpravnine ob prenehanju pogodbe o zaposlitvi za določen čas v višini 665 EUR,
- prehrano zaposlenih v višini 50.403 EUR,
- prevoz na delo in iz dela v višini 31.934 EUR,
- delež stroškov plač v celotnih odhodkih $((AOP439+AOP482)/AOP437*100)$ je v višini 51,96 %;
- prispevkov delodajalcev za socialno varnost v višini 262.951 EUR, od tega za:
 - prispevke PIZ v višini 136.144 EUR,
 - prispevke za zdravstveno zavarovanje v višini 100.842 EUR,
 - prispevke za zaposlovanje v višini 987 EUR,
 - prispevke za starševsko varstvo v višini 1.327 EUR,
 - prispevke za dolgotrajno oskrbo v višini 6.188 EUR in
 - premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja v višini 17.462 EUR,
 - delež stroškov prispevkov v celotnih odhodkih $((AOP447+AOP483)/AOP437*100)$ je v višini 8,65 %.

Zaradi vpliva napredovanj na delovnem mestu so plače višje v višini 14.382 EUR.
V letu 2025 je Rudolfovo izplačalo za 2.715 EUR sejin članom upravnega odbora.

Javni zavod in javna agencija sta na podlagi pete točke prvega odstavka 9.i. člena Zakona o javnih financah zavezana izkazati izračun presežka prihodkov nad odhodki po denarnem toku za tekoče leto ter pretekla leta, ker je leta 2015 začel veljati Zakon o fiskalnem pravilu (ZFisP). Javni zavodi in javne agencije izračunavajo zbrane presežke preteklih let po denarnem toku in jih zmanjšajo za neplačane obveznosti, neporabljena namenska sredstva, ki so namenjena za financiranje izdatkov v prihodnjem obdobju in ki so evidentirana na kontih časovnih razmejitev, ter za neporabljena sredstva za investicije.

Tabela 32: Izračun presežka po Zakonu o javnih financah (peta točka prvega odstavka 9.i člena)

	Postavka	leto
1	Presežek po denarnem toku	270.166,33
2	obveznosti po bilanci stanja	495.763,83
3	neporabljena sredstva za investicije	0,00
4	Presežek prihodkov na odhodki po ZIPRS (1-2-3)	-225.597,50

ODLIVI VIR ARIS – USTANOVITELJSKE OBVEZNOSTI:

Odhodki za izvajanje javne službe znašajo 2.168.916 EUR z vključeno lastno udeležbo v višini 29.396 EUR, financirano iz ustanoviteljskih obveznosti, kot izhaja iz dopisa ARIS-a št. 6312-6/2022-75 z dne 17.4.2024, kjer je ARIS navedel, da je možno sofinanciranje lastnega deleža iz sredstev ARIS-a v primeru, če je to sofinanciranje navedeno v programu dela in finančnem načrtu zavoda (za 18.916 EUR oz. za 0,88 % višji kot v rebalansu). Sestavljeni so iz:

- plač in drugih izdatkov zaposlenih v višini 1.082.104 EUR (za 694 EUR oz. za 0,06 % višji od planiranih v rebalansu). Vključena je lastna udeležba v višini 25.227 EUR, financirana iz ustanoviteljskih

obveznosti, kot izhaja iz dopisa ARIS-a št. 6312-6/2022-75 z dne 17.4.2024, kjer je ARIS navedel, da je možno sofinanciranje lastnega deleža iz sredstev ARIS-a v primeru, če je to sofinanciranje navedeno v programu dela in finančnem načrtu zavoda). Od tega za:

- plače in dodatke v višini 934.581 EUR (za 2.089 EUR oz. za 0,22 % višji kot v rebalansu – vzrok za odstopanje je v višji končni lastni udeležbi). Vključena je lastna udeležba v višini 23.425 EUR, financirana iz ustanoviteljskih obveznosti, kot izhaja iz dopisa ARIS-a št. 6312-6/2022-75 z dne 17.4.2024, kjer je ARIS navedel, da je možno sofinanciranje lastnega deleža iz sredstev ARIS-a v primeru, če je to sofinanciranje navedeno v programu dela in finančnem načrtu zavoda),
- regres za letni dopust v višini 34.803 EUR (za 3.704 EUR oz. za 11,91 % višji kot v rebalansu – vzrok za odstopanje je v podaljšanju nekaterih zaposlitvah in s tem povečanja stroškov regresa) z vključeno lastno udeležbo, financirano iz ustanoviteljskih obveznosti, kot izhaja iz dopisa ARIS-a št. 6312-6/2022-75 z dne 17.4.2024, kjer je ARIS navedel, da je možno sofinanciranje lastnega deleža iz sredstev ARIS-a v primeru, če je to sofinanciranje navedeno v programu dela in finančnem načrtu zavoda v višini 514 EUR,
- povračila in nadomestila v višini 58.628 EUR (za 19.071 EUR oz. za 24,55 % nižja od predvidenih v rebalansu – vzrok za odstopanje je v kasnejši realizaciji nekaterih zaposlitev), z vključeno lastno udeležbo, financirano iz ustanoviteljskih obveznosti, kot izhaja iz dopisa ARIS-a št. 6312-6/2022-75 z dne 17.4.2024, kjer je ARIS navedel, da je možno sofinanciranje lastnega deleža iz sredstev ARIS-a v primeru, če je to sofinanciranje navedeno v programu dela in finančnem načrtu zavoda v višini 747 EUR,
- sredstva za delovno uspešnost v višini 47.996 EUR (za 12.824 EUR oz. za 36,46 % več kot v rebalansu – vzrok za odstopanje prevelikem upoštevanju odsotnosti zaposlenih), z vključeno lastno udeležbo, financirano iz ustanoviteljskih obveznosti, kot izhaja iz dopisa ARIS-a št. 6312-6/2022-75 z dne 17.4.2024, kjer je ARIS navedel, da je možno sofinanciranje lastnega deleža iz sredstev ARIS-a v primeru, če je to sofinanciranje navedeno v programu dela in finančnem načrtu zavoda v višini 460 EUR,
- sredstva za nadurno delo v višini 1.702 EUR (enako kot v rebalansu);
- drugi izdatki zaposlenim v višini 4.394 EUR (za 1.148 EUR oz. za 35,37 % več kot v rebalansu - vzrok za odstopanje je v višjem številu dela od doma), z vključeno lastno udeležbo, financirano iz ustanoviteljskih obveznosti, kot izhaja iz dopisa ARIS-a št. 6312-6/2022-75 z dne 17.4.2024, kjer je ARIS navedel, da je možno sofinanciranje lastnega deleža iz sredstev ARIS-a v primeru, če je to sofinanciranje navedeno v programu dela in finančnem načrtu zavoda v višini 81 EUR;
- prispevkov delodajalcev za socialno varnost v višini 187.302 EUR (za 2.885 EUR oz. za 1,56 % višji od predvidenih v rebalansu – vzrok je v višji končni lastni udeležbi). Vključena je lastna udeležba v višini 4.168 EUR, financirana iz ustanoviteljskih obveznosti, kot izhaja iz dopisa ARIS-a št. 6312-6/2022-75 z dne 17.4.2024, kjer je ARIS navedel, da je možno sofinanciranje lastnega deleža iz sredstev ARIS-a v primeru, če je to sofinanciranje navedeno v programu dela in finančnem načrtu zavoda). Od tega za:
 - prispevke za pokojninsko in invalidsko zavarovanje v višini 98.803 EUR (za 5.476 EUR oz. za 5,87 % več kot v rebalansu – vzrok za odstopanje je v prevelikem upoštevanju odsotnosti zaposlenih in s tem manjši osnovi za prispevek), z vključeno lastno udeležbo, financirano iz ustanoviteljskih obveznosti, kot izhaja iz dopisa ARIS-a št. 6312-6/2022-75 z dne 17.4.2024, kjer je ARIS navedel, da je možno sofinanciranje lastnega deleža iz sredstev ARIS-a v primeru, če je to sofinanciranje navedeno v programu dela in finančnem načrtu zavoda v višini 2.114 EUR,
 - prispevke za zdravstveno zavarovanje v višini 70.022 EUR (za 2.706 EUR oz. za 3,72 % manj kot v rebalansu – vzrok za odstopanje je v kasnejši realizaciji nekaterih zaposlitev), z vključeno lastno udeležbo, financirano iz ustanoviteljskih obveznosti, kot izhaja iz dopisa ARIS-a št. 6312-6/2022-75 z dne 17.4.2024, kjer je ARIS navedel, da je možno sofinanciranje lastnega deleža iz sredstev

- ARIS-a v primeru, če je to sofinanciranje navedeno v programu dela in finančnem načrtu zavoda v višini 1.694 EUR,
- prispevke za zaposlovanje v višini 791 EUR (za 118 EUR oz. za 17,51 % več kot v rebalansu – vzrok za odstopanje je v prevelikem upoštevanju odsotnosti zaposlenih in s tem manjši osnovi za prispevek), z vključeno lastno udeležbo, financirano iz ustanoviteljskih obveznosti, kot izhaja iz dopisa ARIS-a št. 6312-6/2022-75 z dne 17.4.2024, kjer je ARIS navedel, da je možno sofinanciranje lastnega deleža iz sredstev ARIS-a v primeru, če je to sofinanciranje navedeno v programu dela in finančnem načrtu zavoda v višini 14 EUR,
 - prispevke za starševsko varstvo v višini 893 EUR (za 1 EUR oz. za 0,08 % manj kot v rebalansu), z vključeno lastno udeležbo, financirano iz ustanoviteljskih obveznosti, kot izhaja iz dopisa ARIS-a št. 6312-6/2022-75 z dne 17.4.2024, kjer je ARIS navedel, da je možno sofinanciranje lastnega deleža iz sredstev ARIS-a v primeru, če je to sofinanciranje navedeno v programu dela in finančnem načrtu zavoda v višini 24 EUR
 - prispevke za dolgotrajno oskrbo v višini 4.259 EUR (za 278 EUR oz. za 6,97 % več kot v rebalansu – vzrok za odstopanje je v prevelikem upoštevanju odsotnosti zaposlenih in s tem manjši osnovi za prispevek), z vključeno lastno udeležbo, financirano iz ustanoviteljskih obveznosti, kot izhaja iz dopisa ARIS-a št. 6312-6/2022-75 z dne 17.4.2024, kjer je ARIS navedel, da je možno sofinanciranje lastnega deleža iz sredstev ARIS-a v primeru, če je to sofinanciranje navedeno v programu dela in finančnem načrtu zavoda v višini 134 EUR in
 - premije za dodatno pokojninsko zavarovanje (Modra zavarovalnica) v višini 12.535 EUR (za 280 EUR oz. za 2,18 % manj kot v rebalansu - vzrok za odstopanje je v kasnejši realizaciji nekaterih zaposlitev), z vključeno lastno udeležbo, financirano iz ustanoviteljskih obveznosti, kot izhaja iz dopisa ARIS-a št. 6312-6/2022-75 z dne 17.4.2024, kjer je ARIS navedel, da je možno sofinanciranje lastnega deleža iz sredstev ARIS-a v primeru, če je to sofinanciranje navedeno v programu dela in finančnem načrtu zavoda v višini 188 EUR;
 - izdatkov za blago in storitve za izvajanje javne službe v višini 719.511 EUR (za 15.339 EUR oz. za 2,18 % več kot v rebalansu – razlog je v drugačni dinamiki izvajanja projektov), od tega za:
 - pisarniški in splošni material in storitve v višini 251.056 EUR (za 19.170 EUR oz. za 8,27 % višji od planiranih v rebalansu – razlog je v drugačni dinamiki izvajanja projektov), od tega za:
 - pisarniški material in storitve v višini 4.176 EUR,
 - čistilni material in storitve v višini 17.360 EUR,
 - storitve varovanja v višini 3.862 EUR,
 - založniške, tiskarske storitve in stroški fotokopiranja v višini 502 EUR,
 - strokovna literatura v višini 21.509 EUR,
 - stroški oglaševalskih storitev ter stroški objav v višini 39.656 EUR,
 - računalniške storitve v višini 67.584 EUR,
 - računovodske, revizorske in svetovalne storitve v višini 76.269 EUR,
 - izdatki za reprezentanco v višini 10.046 EUR,
 - drugi splošni material in storitve v višini 10.092 EUR;
 - posebni material in storitve v višini 17.379 EUR (za 16.323 EUR oz. za 48,43 % nižji kot v rebalansu – vzrok za odstopanje je v gospodarnem ravnanju s danimi resursi), od tega:
 - laboratorijski material v višini 8.972 EUR,
 - drobní inventar v višini 2.350 EUR,
 - zdravniški pregledi v višini 1.614 EUR,
 - stroški varstva pri delu v višini 4.443 EUR;
 - energija, voda, komunalne storitve in komunikacije v višini 21.780 EUR (za 5.470 EUR oz. za 20,07 % nižji kot v rebalansu – vzrok za odstopanje je v gospodarnem ravnanju s danimi resursi), od tega za:

- električna v višini 13.572 EUR,
- stroški ogrevanja v višini 2.740 EUR,
- telefonske in poštne storitve v višini 3.798 EUR;
- poštnina in kurirske storitve v višini 1.670 EUR;
- izdatki za službena potovanja v višini 55.494 EUR (za 6.486 EUR oz. za 10,46 % manj kot v rebalansu – razlog padca je v ne izvedbi nekaterih službenih poti), od tega za:
 - dnevnice doma v višini 3.106 EUR,
 - hotelske storitve doma v višini 2.388 EUR,
 - stroške prevoza doma v višini 12.025 EUR,
 - dnevnice tujina v višini 5.721 EUR,
 - hotelske storitve v tujini v višini 13.834 EUR,
 - stroški prevoza v tujini v višini 18.421 EUR;
- tekoče vzdrževanje v višini 64.235 EUR (za 895 EUR oz. za 1,37 % nižji kot planirano v rebalansu – vzrok za odstopanje je v gospodarnem ravnanju s danimi resursi), od tega:
 - tekoče vzdrževanje prostorov v višini 4.891 EUR,
 - zavarovalne premije za prostore v višini 34.410 EUR,
 - zavarovanje opreme v višini 8.745 EUR,
 - tekoče vzdrževanje opreme v višini 42.538 EUR in
 - drugi izdatki v višini 3.650 EUR;
- poslovne najemnine v višini 94.195 EUR (za 3.073 EUR oz. za 3,37 % višje kot v rebalansu – vzrok dviga je v dodatno najetih govorilnicah, predavalnicah), od tega:
 - najemnina za poslovne prostore v višini 94.195 EUR;
- drugi operativni odhodki v višini 215.373 EUR (za 22.688 EUR oz. za 11,77 % višji kot v rebalansu – vzrok je v višjih stroških članarin in izdatkih za izobraževanje zaposlenih), od tega:
 - plačila po podjemnih in avtorskih pogodbah v višini 4.768 EUR,
 - stroške študentskega servisa v višini 104.274 EUR,
 - sejnine v višini 2.715 EUR,
 - izdatki za strokovno izobraževanje zaposlenih v višini 9.975 EUR,
 - stroški notarjev, odvetnikov v višini 159 EUR,
 - domače in tuje članarine v višini 16.399 EUR,
 - stroški plačilnega prometa v višini 1.853 EUR,
 - prejemki zunanjih sodelavcev v višini 36.601 EUR,
 - prispevek za vzpodbujanje zaposlovanja invalidov v višini 10.733 EUR,
 - izdatki za strokovno izobraževanje zaposlenih v višini 16.896 EUR,
 - drugi operativni izdatki v višini 11.000 EUR;
- investicijskih odhodkov v višini 179.999 EUR (za 1 EUR nižji kot v rebalansu), od tega za:
 - nakup opreme v višini 152.620 EUR in
 - nakup nematerialnega premoženja v višini 27.379 EUR.

ODLIVI VIR JAVNA SLUŽBA DRUGO:

Odhodki za izvajanje javne službe znašajo 673.918 EUR, zmanjšani za lastno udeležbo v višini 29.396 EUR, financirano iz ustanoviteljskih obveznosti, kot izhaja iz dopisa ARIS-a št. 6312-6/2022-75 z dne 17.4.2024, kjer je ARIS navedel, da je možno sofinanciranje lastnega deleža iz sredstev ARIS-a v primeru, če je to sofinanciranje navedeno v programu dela in finančnem načrtu zavoda (za 36.290 EUR oz. za 5,11 % nižji od vrednosti v rebalansu – nižji zaradi manjših odlivov za materialne stroške, predvsem pri ARIS projektih in CRP-u (posledično je narejen prenos prihodkov za materialne stroške in za plače v

skupni višini 9.944 EUR ter ne realizacije nakupov osnovnih sredstev iz projektov, kar ima za posledico prenos neporabljene amortizacije iz ARIS projektov in CRP-a preko rezultata v namenski sklad premoženja v skupni višini 10.843 EUR). Sestavljeni so iz:

- plač in drugih izdatkov zaposlenih v višini 425.693 EUR (za 18.506 EUR oz. za 4,54 % višji od vrednosti v rebalansu - vzrok za odstopanje je v spremenjeni dinamiki izvajanja projektov) zmanjšani za lastno udeležbo v višini 25.227 EUR, financirano iz ustanoviteljskih obveznosti, kot izhaja iz dopisa ARIS-a št. 6312-6/2022-75 z dne 17.4.2024, kjer je ARIS navedel, da je možno sofinanciranje lastnega deleža iz sredstev ARIS-a v primeru, če je to sofinanciranje navedeno v programu dela in finančnem načrtu zavoda. Od tega za:
 - plače in dodatke v višini 358.151 EUR, zmanjšani za lastno udeležbo v višini 23.425 EUR, financirano iz ustanoviteljskih obveznosti, kot izhaja iz dopisa ARIS-a št. 6312-6/2022-75 z dne 17.4.2024, kjer je ARIS navedel, da je možno sofinanciranje lastnega deleža iz sredstev ARIS-a v primeru, če je to sofinanciranje navedeno v programu dela in finančnem načrtu zavoda,
 - regres v višini 36.830 EUR, zmanjšani za lastno udeležbo v višini 514 EUR, financirano iz ustanoviteljskih obveznosti, kot izhaja iz dopisa ARIS-a št. 6312-6/2022-75 z dne 17.4.2024, kjer je ARIS navedel, da je možno sofinanciranje lastnega deleža iz sredstev ARIS-a v primeru, če je to sofinanciranje navedeno v programu dela in finančnem načrtu zavoda,
 - povračila in nadomestila v višini 21.386 EUR, zmanjšani za lastno udeležbo v višini 747 EUR, financirano iz ustanoviteljskih obveznosti, kot izhaja iz dopisa ARIS-a št. 6312-6/2022-75 z dne 17.4.2024, kjer je ARIS navedel, da je možno sofinanciranje lastnega deleža iz sredstev ARIS-a v primeru, če je to sofinanciranje navedeno v programu dela in finančnem načrtu zavoda,
 - sredstva za delovno uspešnost v višini 7.822 EUR, zmanjšani za lastno udeležbo v višini 460 EUR, financirano iz ustanoviteljskih obveznosti, kot izhaja iz dopisa ARIS-a št. 6312-6/2022-75 z dne 17.4.2024, kjer je ARIS navedel, da je možno sofinanciranje lastnega deleža iz sredstev ARIS-a v primeru, če je to sofinanciranje navedeno v programu dela in finančnem načrtu zavoda,
 - druge izdatke zaposlenim v višini 1.504 EUR, zmanjšani za lastno udeležbo v višini 81 EUR, financirano iz ustanoviteljskih obveznosti, kot izhaja iz dopisa ARIS-a št. 6312-6/2022-75 z dne 17.4.2024, kjer je ARIS navedel, da je možno sofinanciranje lastnega deleža iz sredstev ARIS-a v primeru, če je to sofinanciranje navedeno v programu dela in finančnem načrtu zavoda,
- prispevkov za socialno varnost delodajalcev v višini 63.779 EUR (za 320 EUR oz. za 0,50 % nižji od vrednosti v rebalansu - vzrok za odstopanje je v spremenjeni dinamiki izvajanja projektov) zmanjšani za lastno udeležbo v višini 4.168 EUR, financirano iz ustanoviteljskih obveznosti, kot izhaja iz dopisa ARIS-a št. 6312-6/2022-75 z dne 17.4.2024, kjer je ARIS navedel, da je možno sofinanciranje lastnega deleža iz sredstev ARIS-a v primeru, če je to sofinanciranje navedeno v programu dela in finančnem načrtu zavoda. Od tega za:
 - prispevke za pokojninsko in invalidsko zavarovanje v višini 31.520 EUR, zmanjšani za lastno udeležbo v višini 2.114 EUR, financirano iz ustanoviteljskih obveznosti, kot izhaja iz dopisa ARIS-a št. 6312-6/2022-75 z dne 17.4.2024, kjer je ARIS navedel, da je možno sofinanciranje lastnega deleža iz sredstev ARIS-a v primeru, če je to sofinanciranje navedeno v programu dela in finančnem načrtu zavoda,
 - prispevke za zdravstveno zavarovanje v višini 25.970 EUR, zmanjšani za lastno udeležbo v višini 1.694 EUR, financirano iz ustanoviteljskih obveznosti, kot izhaja iz dopisa ARIS-a št. 6312-6/2022-75 z dne 17.4.2024, kjer je ARIS navedel, da je možno sofinanciranje lastnega deleža iz sredstev ARIS-a v primeru, če je to sofinanciranje navedeno v programu dela in finančnem načrtu zavoda,
 - prispevke za zaposlovanje v višini 166 EUR, zmanjšani za lastno udeležbo v višini 14 EUR, financirano iz ustanoviteljskih obveznosti, kot izhaja iz dopisa ARIS-a št. 6312-6/2022-75 z dne 17.4.2024, kjer je ARIS navedel, da je možno sofinanciranje lastnega deleža iz sredstev ARIS-a v primeru, če je to sofinanciranje navedeno v programu dela in finančnem načrtu zavoda,

- prispevke za starševsko varstvo v višini 366 EUR, zmanjšani za lastno udeležbo v višini 24 EUR, financirano iz ustanoviteljskih obveznosti, kot izhaja iz dopisa ARIS-a št. 6312-6/2022-75 z dne 17.4.2024, kjer je ARIS navedel, da je možno sofinanciranje lastnega deleža iz sredstev ARIS-a v primeru, če je to sofinanciranje navedeno v programu dela in finančnem načrtu zavoda,
- prispevke za dolgotrajno oskrbo v višini 1.463 EUR, zmanjšani za lastno udeležbo v višini 134 EUR, financirano iz ustanoviteljskih obveznosti, kot izhaja iz dopisa ARIS-a št. 6312-6/2022-75 z dne 17.4.2024, kjer je ARIS navedel, da je možno sofinanciranje lastnega deleža iz sredstev ARIS-a v primeru, če je to sofinanciranje navedeno v programu dela in finančnem načrtu zavoda,
- premije za dodatno pokojninsko zavarovanje (Modra zavarovalnica) v višini 4.294 EUR, zmanjšani za lastno udeležbo v višini 188 EUR, financirano iz ustanoviteljskih obveznosti, kot izhaja iz dopisa ARIS-a št. 6312-6/2022-75 z dne 17.4.2024, kjer je ARIS navedel, da je možno sofinanciranje lastnega deleža iz sredstev ARIS-a v primeru, če je to sofinanciranje navedeno v programu dela in finančnem načrtu zavoda;
- izdatkov za blago in storitve v višini 171.290 EUR (za 62.631 EUR oz. za 26,77 % nižji kot v rebalansu – vzrok za odstopanje je v spremenjeni dinamiki izvajanja projektov), od tega za:
 - pisarniški material in storitve v višini 94.933 EUR,
 - posebni material in storitve v višini 16.268 EUR,
 - elektrika, voda, komunalne in komunikacijske storitve v višini 5 EUR,
 - izdatke za službena potovanja v višini 28.086 EUR,
 - tekoče vzdrževanje v višini 3.224 EUR,
 - druge operativne odhodke v višini 28.774 EUR,
- investicijskih odhodkov v višini 13.156 EUR (za 8.156 EUR oz. za 163,11 % višji kot v rebalansu – vzrok rasti je v delni realizaciji nakupov osnovnih sredstev iz projektov).

ODLIVI VIR TRG:

Celotni odlivi na trgu v letu 2025 znašajo 196.655 EUR in so za 39.470 EUR oz. za 25,11 % višji kot v rebalansu. Vzrok v višjih odlivih je v pridobitvi projektov na trgu, nujnih nakupih osnovnih sredstev in v višjih materialnih stroških. Odlive sestavljajo:

- plače in drugi izdatki zaposlenim v višini 71.576 EUR (za 5.979 EUR oz. za 9,12 % višji kot v rebalansu – razlog v pridobitvi projektov na trgu), od tega za:
 - plače in dodatki v višini 43.648 EUR,
 - regres v višini 976 EUR,
 - povračila in nadomestila v višini 2.323 EUR,
 - sredstva za delovno uspešnost v višini 24.483 EUR (od tega za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu v višini 21.403 EUR),
 - drugi izdatki zaposlenim v višini 146 EUR;
- prispevki za socialno varnost delodajalcev v višini 11.870 EUR (za 856 EUR oz. za 6,73 % nižji kot v rebalansu – vzrok za odstopanje je v prevelikem upoštevanju odsotnosti zaposlenih in s tem manjši osnovi za prispevek), od tega za:
 - prispevke za pokojninsko zavarovanje v višini 5.820 EUR,
 - prispevek za zdravstveno zavarovanje v višini 4.851 EUR,
 - prispevek za zaposlovanje v višini 30 EUR,
 - prispevek za starševsko varstvo v višini 69 EUR,

- prispevek za dolgotrajno oskrbo v višini 467 in
- premije za dodatno pokojninsko zavarovanje (Modra zavarovalnica) v višini 633 EUR;
- izdatki za blago in storitve v višini 104.231 EUR (za 29.168 EUR oz. za 38,86 EUR višji od predvidenih v rebalansu – razlog v pridobitvi projektov na trgu in hitrejšemu izvajanju le-teh). Od tega za:
 - pisarniški in splošni material v višini 37.683 EUR,
 - posebni material in storitve v višini 11.443 EUR,
 - električno, vodo, komunalne in telekomunikacijske storitve v višini 1.393 EUR,
 - prevozne stroške v višini 391 EUR,
 - izdatke za službena potovanja v višini 12.680 EUR,
 - tekoče vzdrževanje v višini 661 EUR,
 - najemnine v višini 11.647 EUR,
 - druge operativne odhodke v višini 28.333 EUR;
- plačila domačih obresti v višini 6.320 EUR (stroški obresti pri zadolževanju pri zakladnici);
- investicijski odhodki v višini 2.659 EUR (v rebalansu niso bili predvideni – vzrok – realizirani nujni nakupi osnovnih sredstev). Od tega:
 - nakup opreme v višini 2.157 EUR in
 - nakup nematerialnega premoženja v višini 502 EUR.

Tabela 33: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka v EUR

Členitev kontov	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Realizacija 2024	Rebalans 2025	Realizacija 2025	Primerjava Realizacija 2025/realizacija 2024	Primerjava Realizacija 2025/Rebalans 2025
a1	a	b	c	d	e	f=e/c*100	g=e/d*100
	I. SKUPAJ PRIHODKI (402+431)	401	2.038.243,48	3.146.452,62	3.309.655,71	162,38	105,19
	1. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (403+420)	402	1.920.215,79	2.950.352,62	3.039.622,09	158,30	103,03
	A. Prihodki iz sredstev javnih financ (404+407+410+413+418+419)	403	1.909.785,34	2.635.807,03	2.710.146,07	141,91	102,82
	a. Prejeta sredstva iz državnega proračuna (405+406)	404	1.746.002,55	2.403.721,38	2.470.472,50	141,49	102,78
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za tekočo porabo	405	1.636.100,16	2.205.797,21	2.271.418,52	138,83	102,97
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za investicije	406	109.902,39	197.924,17	199.053,98	181,12	100,57
	b. Prejeta sredstva iz občinskih proračunov (408+409)	407	0,00	0,00	0,00	-	-
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za tekočo porabo	408	0,00	0,00	0,00	-	-
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za investicije	409	0,00	0,00	0,00	-	-
	c. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja (411+412)	410	3.883,92	3.900,00	11.487,26	295,76	294,55
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za tekočo porabo	411	3.883,92	3.900,00	11.487,26	295,76	294,55
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za investicije	412	0,00	0,00	0,00	-	-
	d. Prejeta sredstva iz javnih skladov, javnih agencij in javnih zavodov (414+415+416+417)	413	0,00	0,00	0,00	-	-
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za tekočo porabo	414	0,00	0,00	0,00	-	-
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za investicije	415	0,00	0,00	0,00	-	-
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij in javnih zavodov za tekočo porabo	416	0,00	0,00	0,00	-	-
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij in javnih zavodov za investicije	417	0,00	0,00	0,00	-	-
del 740	e. Prejeta sredstva iz proračunov iz naslova tujih donacij	418	0,00	0,00	0,00	-	-
741	PREJETA SREDSTVA IZ DRŽAVNEGA PRORAČUNA IZ SREDSTEV PRORAČUNA EU IN IZ DRUGIH DRŽAV	419	159.898,87	228.185,65	228.186,31	142,71	100,00
	B) Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe (422+423+487+424+425+426+427+488+489+490+429+430)	420	10.430,45	314.545,59	329.476,02	3.158,79	104,75
del 7102	Prihodki od obresti	422	0,00	0,00	0,00	-	-
7100	Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki	423	0,00	0,00	0,00	-	-
7103	Prihodki od premoženja	487	0,00	0,00	2.250,00	-	-
7141	Drugi nedavčni prihodki	424	0,00	0,00	16.431,69	-	-
72	KAPITALSKI PRIHODKI	425	0,00	0,00	0,00	-	-
730	PREJETE DONACIJE IZ DOMAČIH VIROV	426	0,00	0,00	0,00	-	-
731	PREJETE DONACIJE IZ TUJINE	427	0,00	0,00	0,00	-	-
782	PREJETA SREDSTVA IZ PRORAČUNA EU IZ STRUKTURNIH SKLADOV	488	0,00	0,00	0,00	-	-
783	PREJETA SREDSTVA IZ PRORAČUNA EU IZ KOHEZIJSKEGA SKLADA	489	0,00	0,00	0,00	-	-
784	PREJETA SREDSTVA IZ PRORAČUNA EU ZA IZVAJANJE CENTRALIZIRANIH IN DRUGIH PROGRAMOV EU	490	10.430,45	314.545,59	310.794,33	2.979,68	98,81
786	OSTALA PREJETA SREDSTVA IZ PRORAČUNA EU	429	0,00	0,00	0,00	-	-
787	PREJETA SREDSTVA OD DRUGIH EVROPSKIH INSTITUCIJ IN IZ DRUGIH DRŽAV	430	0,00	0,00	0,00	-	-
	2. PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (432 +433)	431	118.027,69	196.100,00	270.033,62	228,79	137,70
7130	Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu	432	116.202,25	194.275,00	267.978,93	230,61	137,94
del 7102	Prihodki od obresti	433	1.825,44	1.825,00	2.054,69	112,56	112,59
	II. SKUPAJ ODHODKI (438+481)	437	2.091.436,53	3.017.392,51	3.039.489,38	145,33	100,73
	1. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (439+447+453+464+465+466+467+468+469+470)	438	2.007.984,95	2.864.007,32	2.851.812,29	142,02	99,57
	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim (440+441+442+443+444+445+446)	439	1.127.152,18	1.488.597,71	1.507.797,30	133,77	101,29
del 4000	Plače in dodatki	440	973.039,62	1.290.012,55	1.292.731,66	132,85	100,21
del 4001	Regres za letni dopust	441	39.470,18	47.278,12	71.633,42	181,49	151,51
del 4002	Povračila in nadomestila	442	72.162,88	101.881,89	80.013,75	110,88	78,54
del 4003	Sredstva za delovno uspešnost	443	36.519,33	43.002,79	55.818,51	152,85	129,80
del 4004	Sredstva za nadurno delo	444	876,35	1.702,17	1.702,17	194,23	100,00
del 4005	Plače za delo nerezidentov po pogodbi	445	0,00	0,00	0,00	-	-
del 4009	Drugi izdatki zaposlenim	446	5.083,82	4.720,19	5.897,79	116,01	124,95

Členitev kontov	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Realizacija 2024	Rebalans 2025	Realizacija 2025	Primerjava Realizacija 2025/realizacija 2024	Primerjava Realizacija 2025/Rebalans 2025
a1	a	b	c	d	e	f=e/c*100	g=e/d*100
	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost (448+449+450+451+491+452)	447	176.327,86	248.516,26	251.081,02	142,39	101,03
del 4010	Prispevek za pokojninsko in invalidsko zavarovanje	448	89.230,46	124.678,82	130.323,19	146,05	104,53
del 4011	Prispevek za zdravstveno zavarovanje	449	71.008,29	99.100,90	95.991,59	135,18	96,86
del 4012	Prispevek za zaposlovanje	450	983,19	844,99	957,00	97,34	113,26
del 4013	Prispevek za starševsko varstvo	451	1.001,52	1.257,85	1.258,95	125,70	100,09
del 4014	Prispevek za dolgotrajno oskrbo	491	0,00	5.496,77	5.721,66	-	104,09
del 4015	Premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja, na podlagi ZKDPZJU	452	14.104,40	17.136,94	16.828,63	119,31	98,20
	C. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe (454+455+456+457+458+459+460+461+463)	453	578.830,98	938.093,35	890.800,86	153,90	94,96
del 4020	Pisarniški in splošni material in storitve	454	196.213,99	318.672,86	345.988,46	176,33	108,57
del 4021	Posebni material in storitve	455	27.215,83	84.359,69	33.646,98	123,63	39,89
del 4022	Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije	456	19.596,16	27.250,00	21.785,36	111,17	79,95
del 4023	Prevozni stroški in storitve	457	394,96	417,95	0,00	0,00	0,00
del 4024	Izdatki za službena potovanja	458	55.733,11	89.840,67	83.579,62	149,96	93,03
del 4025	Tekoče vzdrževanje	459	48.277,01	78.718,56	67.458,88	139,73	85,70
del 4026	Poslovne najemnine in zakupnine	460	79.810,78	91.121,69	94.195,07	118,02	103,37
del 4027	Kazni in odškodnine	461	0,00	0,00	0,00	-	-
del 4029	Drugi operativni odhodki	463	151.589,14	247.711,93	244.146,49	161,06	98,56
403	D. PLAČILA DOMAČIH OBRESTI	464	0,00	3.800,00	6.319,52	-	166,30
404	E. PLAČILA TUJIH OBRESTI	465	0,00	0,00	0,00	-	-
410	F. SUBVENCIJE	466	0,00	0,00	0,00	-	-
411	G. TRANSFERI POSAMEZNIKOM IN GOSPODINJSTVOM	467	0,00	0,00	0,00	-	-
412	H. TRANSFERI NEPRIDOBITNIM ORGANIZACIJAM IN USTANOVAM	468	0,00	0,00	0,00	-	-
413	I. DRUGI TEKOČI DOMAČI TRANSFERI	469	0,00	0,00	0,00	-	-
	J. Investicijski odhodki (471+472+473+474+475+476+477+478+479+480)	470	125.673,93	185.000,00	195.813,59	155,81	105,85
4200	Nakup zgradb in prostorov	471	0,00	0,00	0,00	-	-
4201	Nakup prevoznih sredstev	472	0,00	0,00	0,00	-	-
4202	Nakup opreme	473	67.841,43	157.387,60	167.932,36	247,54	106,70
4203	Nakup drugih osnovnih sredstev	474	0,00	0,00	0,00	-	-
4204	Novogradnje, rekonstrukcije in adaptacije	475	0,00	0,00	0,00	-	-
4205	Investicijsko vzdrževanje in obnove	476	0,00	0,00	0,00	-	-
4206	Nakup zemljišč in naravnih bogastev	477	0,00	0,00	0,00	-	-
4207	Nakup nematerialnega premoženja	478	57.832,50	27.612,40	27.881,23	48,21	100,97
4208	Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor in investicijski inženiring	479	0,00	0,00	0,00	-	-
4209	Nakup blagovnih rezerv in intervencijskih zalog	480	0,00	0,00	0,00	-	-
	2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (482+483+484)	481	83.451,58	153.385,19	187.677,09	224,89	122,36
del 400	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	482	36.283,26	65.596,56	71.576,02	197,27	109,12
del 401	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	483	5.432,18	12.725,63	11.869,61	218,51	93,27
del 402	C. Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	484	41.736,14	75.063,00	104.231,46	249,74	138,86
	III/1 PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI (401-437)	485	0,00	129.060,11	270.166,33	-	209,33
	III/2 PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI (437-401)	486	53.193,05	0,00	0,00	0,00	-

Tabela 34: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka – po virih

Členitev kontov	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Realizacija za leto 2024				Rebalans 2025				Realizacija 2025				Primerjava			
			Skupaj	31. člen sklepa o ustanovitvi: Vir ARIS	Proračun - drugo	Trg	Skupaj	31. člen sklepa o ustanovitvi: Vir ARIS	Proračun - drugo	Trg	Skupaj	31. člen sklepa o ustanovitvi: Vir ARIS	Proračun - drugo	Trg	Realizacija 2025/Rebalans 2025 skupaj	Realizacija 2025/Rebalans 2025 po sklepu o ustanovitvi	Realizacija 2025/Rebalans 2025 Proračun - drugo	Realizacija 2025/Rebalans 2025 Trg
a1	a	b	c=d+e+f	d	e	f	g=h+i+j	h	i	j	k=l+m+n	l	m	n	o=k/g*100	p=l/h*100	r=m/i*100	s=n/j*100
	I. SKUPAJ PRIHODKI (402+431)	401	2.038.243,48	1.600.000,00	316.331,87	121.911,61	3.146.452,62	2.150.000,00	796.452,62	200.000,00	3.309.655,71	2.170.578,70	864.751,78	274.325,23	105,19	100,96	108,58	137,16
	1. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (403+420)	402	1.920.215,79	1.600.000,00	316.331,87	3.883,92	2.950.352,62	2.150.000,00	796.452,62	3.900,00	3.039.622,09	2.170.578,70	864.751,78	4.291,61	103,03	100,96	108,58	110,04
	A. Prihodki iz sredstev javnih financ (404+407+410+413+418+419)	403	1.909.785,34	1.600.000,00	305.901,42	3.883,92	2.635.807,03	2.150.000,00	481.907,03	3.900,00	2.710.146,07	2.154.147,01	553.957,45	2.041,61	102,82	100,19	114,95	52,35
	a. Prejeta sredstva iz državnega proračuna (405+406)	404	1.746.002,55	1.600.000,00	146.002,55	0,00	2.403.721,38	2.150.000,00	253.721,38	0,00	2.470.472,50	2.149.999,32	320.473,18	0,00	102,78	100,00	126,31	-
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za tekočo porabo	405	1.636.100,16	1.500.000,00	136.100,16	0,00	2.205.797,21	1.970.000,00	235.797,21	0,00	2.271.418,52	1.969.999,99	301.418,53	0,00	102,97	100,00	127,83	-
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za investicije	406	109.902,39	100.000,00	9.902,39	0,00	197.924,17	180.000,00	17.924,17	0,00	199.053,98	179.999,33	19.054,65	0,00	100,57	100,00	106,31	-
	b. Prejeta sredstva iz občinskih proračunov (408+409)	407	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za tekočo porabo	408	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za investicije	409	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
	c. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja (411+412)	410	3.883,92	0,00	0,00	3.883,92	3.900,00	0,00	0,00	3.900,00	11.487,26	4.147,69	5.297,96	2.041,61	294,55	-	-	52,35
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov social. zavarovanja za tekočo porabo	411	3.883,92	0,00	0,00	3.883,92	3.900,00	0,00	0,00	3.900,00	11.487,26	4.147,69	5.297,96	2.041,61	294,55	-	-	52,35
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialn. zavarovanja za investicije	412	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
	d. Prejeta sredstva iz javnih skladov, javnih agencij in javnih zavodov (414+415+416+417)	413	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za tekočo porabo	414	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za investicije	415	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij in javnih zavodov za tekočo porabo	416	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij in javnih zavodov za investicije	417	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
del 740	e. Prejeta sredstva iz proračunov iz naslova tujih donacij	418	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
741	PREJETA SREDSTVA IZ DRŽAVNEGA PRORAČUNA IZ SREDSTEV PRORAČUNA EU IN IZ DRUGIH DRŽAV	419	159.898,87	0,00	159.898,87	0,00	228.185,65	0,00	228.185,65	0,00	228.186,31	0,00	228.186,31	0,00	100,00	-	100,00	-
	B) Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe	420	10.430,45	0,00	10.430,45	0,00	314.545,59	0,00	314.545,59	0,00	329.476,02	16.431,69	310.794,33	2.250,00	104,75	-	98,81	-

Členitev kontov	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Realizacija za leto 2024				Rebalans 2025				Realizacija 2025				Primerjava			
			Skupaj	31. člen sklepa o ustanovitvi: Vir ARIS	Proračun - drugo	Trg	Skupaj	31. člen sklepa o ustanovitvi: Vir ARIS	Proračun - drugo	Trg	Skupaj	31. člen sklepa o ustanovitvi: Vir ARIS	Proračun - drugo	Trg	Realizacija 2025/Rebalans 2025 skupaj	Realizacija 2025/Rebalans 2025 po sklepu o ustanovitvi	Realizacija 2025/Rebalans 2025 Proračun - drugo	Realizacija 2025/Rebalans 2025 Trg
a1	a	b	c=d+e+f	d	e	f	g=h+i+j	h	i	j	k=l+m+n	l	m	n	o=k/g*100	p=l/h*100	r=m/i*100	s=n/j*100
	(422+423+487+424+425+426+427+488+489+490+429+430)																	
del 7102	Prihodki od obresti	422	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
7100	Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki	423	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
7103	Prihodki od premoženja	487	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.250,00	0,00	0,00	2.250,00	-	-	-	-
7141	Drugi nedavčni prihodki	424	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.431,69	16.431,69	0,00	0,00	-	-	-	-
72	KAPITALSKI PRIHODKI	425	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
730	PREJETE DONACIJE IZ DOMAČIH VIROV	426	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
731	PREJETE DONACIJE IZ TUJINE	427	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
782	PREJETA SREDSTVA IZ PRORAČUNA EU IZ STRUKTURNIH SKLADOV	488	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
783	PREJETA SREDSTVA IZ PRORAČUNA EU IZ KOHEZIJSKEGA SKLADA	489	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
784	PREJETA SREDSTVA IZ PRORAČUNA EU ZA IZVAJANJE CENTRALIZIRANIH IN DRUGIH PROGRAMOV EU	490	10.430,45	0,00	10.430,45	0,00	314.545,59	0,00	314.545,59	0,00	310.794,33	0,00	310.794,33	0,00	98,81	-	98,81	-
786	OSTALA PREJETA SREDSTVA IZ PRORAČUNA EU	429	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
787	PREJETA SREDSTVA OD DRUGIH EVROP.INSTITUCIJ IN IZ DRUGIH DRŽAV	430	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
	2. PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (432 +433)	431	118.027,69	0,00	0,00	118.027,69	196.100,00	0,00	0,00	196.100,00	270.033,62	0,00	0,00	270.033,62	137,70	-	-	137,70
7130	Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu	432	116.202,25	0,00	0,00	116.202,25	194.275,00	0,00	0,00	194.275,00	267.978,93	0,00	0,00	267.978,93	137,94	-	-	137,94
del 7102	Prihodki od obresti	433	1.825,44	0,00	0,00	1.825,44	1.825,00	0,00	0,00	1.825,00	2.054,69	0,00	0,00	2.054,69	112,59	-	-	112,59
	II. SKUPAJ ODHODKI (438+481)	437	2.091.436,53	1.607.295,17	399.132,98	85.008,38	3.017.392,51	2.150.000,00	710.207,32	157.185,19	3.039.489,38	2.168.916,49	673.917,75	196.655,13	100,73	100,88	94,89	125,11
	1. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (439+447+453+464+465+466+467+468+469+470)	438	2.007.984,95	1.607.295,17	399.132,98	1.556,80	2.864.007,32	2.150.000,00	710.207,32	3.800,00	2.851.812,29	2.168.916,49	673.917,75	8.978,04	99,57	100,88	94,89	236,26
	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim (440+441+442+443+444+445+446)	439	1.127.152,18	858.018,74	269.133,44	0,00	1.488.597,71	1.081.410,20	407.187,51	0,00	1.507.797,30	1.082.103,96	425.693,34	0,00	101,29	100,06	104,54	-
del 4000	Plače in dodatki	440	973.039,62	736.784,38	236.255,24	0,00	1.290.012,55	932.492,23	357.520,32	0,00	1.292.731,66	934.581,09	358.150,57	0,00	100,21	100,22	100,18	-
del 4001	Regres za letni dopust	441	39.470,18	30.633,46	8.836,72	0,00	47.278,12	31.099,28	16.178,84	0,00	71.633,42	34.803,32	36.830,10	0,00	151,51	111,91	227,64	-
del 4002	Povračila in nadomestila	442	72.162,88	55.143,49	17.019,39	0,00	101.881,89	77.698,91	24.182,98	0,00	80.013,75	58.627,64	21.386,11	0,00	78,54	75,45	88,43	-

Členitev kontov	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Realizacija za leto 2024				Rebalans 2025				Realizacija 2025				Primerjava			
			Skupaj	31. člen sklepa o ustanovitvi: Vir ARIS	Proračun - drugo	Trg	Skupaj	31. člen sklepa o ustanovitvi: Vir ARIS	Proračun - drugo	Trg	Skupaj	31. člen sklepa o ustanovitvi: Vir ARIS	Proračun - drugo	Trg	Realizacija 2025/Rebalans 2025 skupaj	Realizacija 2025/Rebalans 2025 po sklepu o ustanovitvi	Realizacija 2025/Rebalans 2025 Proračun - drugo	Realizacija 2025/Rebalans 2025 Trg
a1	a	b	c=d+e+f	d	e	f	g=h+i+j	h	i	j	k=l+m+n	l	m	n	o=k/g*100	p=l/h*100	r=m/i*100	s=n/j*100
del 4003	Sredstva za delovno uspešnost	443	36.519,33	30.856,67	5.662,66	0,00	43.002,79	35.171,82	7.830,97	0,00	55.818,51	47.996,02	7.822,49	0,00	129,80	136,46	99,89	-
del 4004	Sredstva za nadurno delo	444	876,35	876,35	0,00	0,00	1.702,17	1.702,17	0,00	0,00	1.702,17	1.702,17	0,00	0,00	100,00	100,00	-	-
del 4005	Plače za delo nerezidentov po pogodbi	445	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
del 4009	Drugi izdatki zaposlenim	446	5.083,82	3.724,39	1.359,43	0,00	4.720,19	3.245,79	1.474,40	0,00	5.897,79	4.393,72	1.504,07	0,00	124,95	135,37	102,01	-
	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost (448+449+450+451+491+452)	447	176.327,86	133.936,04	42.391,82	0,00	248.516,26	184.417,09	64.099,17	0,00	251.081,02	187.301,88	63.779,13	0,00	101,03	101,56	99,50	-
del 4010	Prisp. za pokoj.in invalidsko zavarovanje	448	89.230,46	67.837,75	21.392,71	0,00	124.678,82	93.326,66	31.352,16	0,00	130.323,19	98.802,84	31.520,34	0,00	104,53	105,87	100,54	-
del 4011	Prispevki za zdravstveno zavarovanje	449	71.008,29	53.714,64	17.293,65	0,00	99.100,90	72.727,74	26.373,16	0,00	95.991,59	70.021,63	25.969,96	0,00	96,86	96,28	98,47	-
del 4012	Prispevki za zaposlovanje	450	983,19	838,94	144,25	0,00	844,99	672,87	172,12	0,00	957,00	790,67	166,32	0,00	113,26	117,51	96,63	-
del 4013	Prispevki za starševsko varstvo	451	1.001,52	753,77	247,75	0,00	1.257,85	893,38	364,47	0,00	1.258,95	892,62	366,32	0,00	100,09	99,92	100,51	-
del 4014	Prispevek za dolgotrajno oskrbo	491	0,00	0,00	0,00	0,00	5.496,77	3.981,38	1.515,39	0,00	5.721,66	4.259,03	1.462,63	0,00	104,09	106,97	96,52	-
del 4015	Premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja, na podlagi ZKDPZJU	452	14.104,40	10.790,94	3.313,46	0,00	17.136,94	12.815,07	4.321,87	0,00	16.828,63	12.535,08	4.293,55	0,00	98,20	97,82	99,34	-
	C. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe(454+455+456+457+458+459+460+461+463)	453	578.830,98	507.748,33	71.082,65	0,00	938.093,35	704.172,71	233.920,64	0,00	890.800,86	719.511,32	171.289,54	0,00	94,96	102,18	73,23	-
del 4020	Pisarniški in splošni material in storitve	454	196.213,99	165.327,50	30.886,49	0,00	318.672,86	231.886,00	86.786,86	0,00	345.988,46	251.055,62	94.932,84	0,00	108,57	108,27	109,39	-
del 4021	Posebni material in storitve	455	27.215,83	21.244,07	5.971,76	0,00	84.359,69	33.702,07	50.657,62	0,00	33.646,98	17.378,72	16.268,26	0,00	39,89	51,57	32,11	-
del 4022	Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije	456	19.596,16	18.065,60	1.530,56	0,00	27.250,00	27.250,00	0,00	0,00	21.785,36	21.780,36	5,00	0,00	79,95	79,93	-	-
del 4023	Prevozni stroški in storitve	457	394,96	394,96	0,00	0,00	417,95	417,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-
del 4024	Izdatki za službena potovanja	458	55.733,11	45.343,44	10.389,67	0,00	89.840,67	61.980,00	27.860,67	0,00	83.579,62	55.493,89	28.085,73	0,00	93,03	89,54	100,81	-
del 4025	Tekoče vzdrževanje	459	48.277,01	42.455,29	5.821,72	0,00	78.718,56	65.130,00	13.588,56	0,00	67.458,88	64.234,74	3.224,14	0,00	85,70	98,63	23,73	-
del 4026	Poslovne najemnine in zakupnine	460	79.810,78	79.707,08	103,70	0,00	91.121,69	91.121,69	0,00	0,00	94.195,07	94.195,07	0,00	0,00	103,37	103,37	-	-
del 4027	Kazni in odškodnine	461	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
del 4029	Drugi operativni odhodki	463	151.589,14	135.210,39	16.378,75	0,00	247.711,93	192.685,00	55.026,93	0,00	244.146,49	215.372,92	28.773,57	0,00	98,56	111,77	52,29	-

Členitev kontov	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Realizacija za leto 2024				Rebalans 2025				Realizacija 2025				Primerjava			
			Skupaj	31. člen sklepa o ustanovitvi: Vir ARIS	Proračun - drugo	Trg	Skupaj	31. člen sklepa o ustanovitvi: Vir ARIS	Proračun - drugo	Trg	Skupaj	31. člen sklepa o ustanovitvi: Vir ARIS	Proračun - drugo	Trg	Realizacija 2025/Rebalans 2025 skupaj	Realizacija 2025/Rebalans 2025 po sklepu o ustanovitvi	Realizacija 2025/Rebalans 2025 Proračun - drugo	Realizacija 2025/Rebalans 2025 Trg
a1	a	b	c=d+e+f	d	e	f	g=h+i+j	h	i	j	k=l+m+n	l	m	n	o=k/g*100	p=l/h*100	r=m/i*100	s=n/j*100
403	D. PLAČILA DOMAČIH OBRESTI	464	0,00	0,00	0,00	0,00	3.800,00	0,00	0,00	3.800,00	6.319,52	0,00	0,00	6.319,52	166,30	-	-	166,30
404	E. PLAČILA TUJIH OBRESTI	465	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
410	F. SUBVENCIJE	466	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
411	G. TRANSFERI POSAMEZNIKOM IN GOSPODINSTVOM	467	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
412	H. TRANSFERI NEPRIDOBITNIM ORGANIZACIJAM IN USTANOVAM	468	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
413	I. DRUGI TEKOČI DOMAČI TRANSFERI	469	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
	J. Investicijski odhodki(471+472+473+474+475+476+477+478+479+480)	470	125.673,93	107.592,06	16.525,07	1.556,80	185.000,00	180.000,00	5.000,00	0,00	195.813,59	179.999,33	13.155,74	2.658,52	105,85	100,00	263,11	-
4200	Nakup zgradb in prostorov	471	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
4201	Nakup prevoznih sredstev	472	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
4202	Nakup opreme	473	67.841,43	49.966,36	16.525,07	1.350,00	157.387,60	152.387,60	5.000,00	0,00	167.932,36	152.619,84	13.155,74	2.156,78	106,70	100,15	263,11	-
4203	Nakup drugih osnovnih sredstev	474	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
4204	Novogradnje, rekonstrukcije in adaptacije	475	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
4205	Investicijsko vzdrževanje in obnove	476	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
4206	Nakup zemljišč in naravnih bogastev	477	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
4207	Nakup nematerialnega premoženja	478	57.832,50	57.625,70	0,00	206,80	27.612,40	27.612,40	0,00	0,00	27.881,23	27.379,49	0,00	501,74	100,97	99,16	-	-
4208	Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor in investicijski inženiring	479	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
4209	Nakup blagovnih rezerv in intervencijskih zalog	480	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
	2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (482+483+484)	481	83.451,58	0,00	0,00	83.451,58	153.385,19	0,00	0,00	153.385,19	187.677,09	0,00	0,00	187.677,09	122,36	-	-	122,36
del 400	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	482	36.283,26	0,00	0,00	36.283,26	65.596,56	0,00	0,00	65.596,56	71.576,02	0,00	0,00	71.576,02	109,12	-	-	109,12
del 401	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	483	5.432,18	0,00	0,00	5.432,18	12.725,63	0,00	0,00	12.725,63	11.869,61	0,00	0,00	11.869,61	93,27	-	-	93,27
del 402	C. Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	484	41.736,14	0,00	0,00	41.736,14	75.063,00	0,00	0,00	75.063,00	104.231,46	0,00	0,00	104.231,46	138,86	-	-	138,86
	III/1 PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI (401-437)	485	36.903,23	0,00	0,00	36.903,23	129.060,11	0,00	86.245,30	42.814,81	270.166,33	1.662,21	190.834,03	77.670,10	209,33	-	221,27	181,41
	III/2 PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI (437-401)	486	90.096,28	7.295,17	82.801,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-

Tabela 35: Dodatna obrazložitev Izkaza prihodkov in odhodkov po denarnem toku: Načrt prihodkov iz proračuna RS za leto 2025 po virih in namenih - JAVNA SLUŽBA

	Prihodki glede na namen	Realizacija 2024	Rebalans 2025	Realizacija 2025	Primerjava Realizacija 2025/realizacija 2024	Primerjava Realizacija 2025/Rebalans 2025
a	b	c	d	e	f=e/c*100	g=e/d*100
A+B+C	Prihodki - Skupaj (vrednost mora biti enaka AOP 404 + AOP 419)	1.905.901,42	2.631.907,03	2.698.658,81	141,59	102,54
A.	Vir ARIS	1.872.846,72	2.510.264,46	2.553.355,44	136,34	101,72
A1.	Vsota ISF-O in PSF-O	0,00	0,00	0,00	-	-
A2.	RSF	0,00	0,00	0,00	-	-
A3.	PNR	0,00	0,00	0,00	-	-
A4.	Ostalo, integralni proračun - vir ARIS	1.742.629,28	2.357.651,46	2.400.742,44	137,77	101,83
A5.	Sredstva za projekte, financirane iz sredstev Načrta za okrevanje in odpornost (NOO) in Evropskega sklada za regionalni razvoj (ESRR)	130.217,44	152.613,00	152.613,00	117,20	100,00
B.	Vir: MVZI	33.054,70	81.836,80	105.497,60	319,16	128,91
B1.	CRP	0,00	25.000,00	25.000,00	-	100,00
B2.	Sredstva za projekte, financirane iz sredstev strukturnih in investicijskih skladov - tekoči transferi	8.298,32	32.247,90	32.247,90	388,61	100,00
B2a	Sredstva za projekte, financirane iz sredstev strukturnih in investicijskih skladov - investicijski transferi	0,00	0,00	0,00	-	-
B3.	Investicije in investicijsko vzdrževanje - integralni proračun	0,00	0,00	0,00	-	-
B4.	Sredstva za projekte, financirane iz sredstev Načrta za okrevanje in odpornost (NOO)	24.756,38	24.588,90	24.589,56	99,33	100,00
B5.	Ostalo – vir MVZI	0,00	0,00	23.660,14	-	-
C.	Drugi viri državnega proračuna (druga ministrstva, agencije ipd.)	0,00	39.805,77	39.805,77	-	100,00

Rudolfovo je v letu 2025 realiziralo za 2.698.659 EUR prihodkov, od tega na:

- viru ARIS v višini 2.553.355 EUR za pokrivanje plač in drugih izdatkov zaposlenim, plačilo prispevkov zaposlenih v tekočem letu, izdatkom za blago in storitve za izvajanje javne službe ter investicijske odhodke (nakup opreme in nakup nematerialnega premoženja). Od tega za:
 - ustanoviteljske obveznosti v višini 2.149.999 EUR in
 - ARIS projektov in CRP-a (samo vir ARIS) v višini 221.146 EUR za stroške plač, amortizacije in materialne stroške,
 - ARIS prihodki preko CTK-ja za strokovno literaturo v višini 29.597 EUR,
 - projekt DIGITOP, kjer nakazila vrši ARIS v višini 152.613 EUR;
- viru MVZI v višini 105.498 EUR, od tega za:
 - CRP (samo MVZI del) v višini 25.000 EUR,
 - projekt Konzorcij za prenos znanja - KTO (KT03) v višini 32.248 EUR,
 - projekt Prilagoditev javnih raziskovalnih organizacij in CTK za delo po načelih odprte znanosti (projekt SPOZNAJ, vodi ga CTK) za stroške plač in materialne stroške v višini 24.590 EUR,
 - za zimski regres v višini 23.660 EUR;
- drugih virih državnega proračuna v višini 39.806 EUR (projekt SADJAR), kjer nakazila vrši MKGP (Ministrstvo za kmetijstvo, gozdarstvo in prehrano).

Tabela 36: Dodatna obrazložitev za projekte evropske kohezijske politike in NOO po virih in namenih – JAVNA SLUŽBA

Program Evropske kohezijske politike ali NOO	Ime oz. naslov javnega razpisa/poziva oz. neposredne potrditve	Ime projekta	Kratek opis projekta	Realizacija 2025 po denarnem toku - v EUR	Ime/Naziv financerja (ministrstvo, agencija) - če je financerjev več, vpišite vsakega v svojo vrstico	Vloga na projektu
a	b	c	d	e	f	g
NOO	Javni razpis za sofinanciranje dolgoročnejših velikih raziskovalno-inovacijskih sodelovalnih programov na lestvici TRL 3-6	Digitalna transformacija robotiziranih tovarn prihodnosti	DIGITOP program je namenjen uvajanju naprednih digitalnih tehnologij, kot so robotika, umetna inteligenca (UI), informacijsko-komunikacijske tehnologije (IKT), Industrija 4.0 in 5.0, v proizvodna podjetja za avtomatizacijo in optimizacijo proizvodnih procesov.	152.613,00	Republika Slovenija, Ministrstvo za visoko šolstvo, znanost in inovacije Javna agencija za znanstvenoraziskovalno in inovacijsko dejavnost Republike Slovenije Evropska unija – Next GenerationEU (Mehanizem za okrevanje in odpornost)	Projektni partner
Program Evropske kohezijske politike	Javni razpis za podporo aktivnosti pisarn za prenos znanja (JR KTO)	KTO3: Konzorcij za prenos znanja in tehnologij	Cilj projekta je prek vzpostavitve in delovanja konzorcija desetih pisarn za prenos znanja in tehnologij (KTO) javnih raziskovalnih organizacij (JRO) in v sodelovanju s konzorcijem KTO slovenskih univerz spodbuditi in pospešiti sodelovanje na področju zaščite in trženja intelektualne lastnine JRO.	32.247,90	Evropska unija – ESRR (Evropski sklad za regionalni razvoj) Republika Slovenija, Ministrstvo za visoko šolstvo, znanost in inovacije	Projektni partner
NOO	Prilagoditev Javnih raziskovalnih organizacij in Centralne tehniške knjižnice Univerze v Ljubljani za delo po načelih odprte znanosti	Podpora pri uvajanju načel odprte znanosti v Sloveniji (SPOZNAJ)	Namen projekta je uvesti načela odprte znanosti v znanstvenoraziskovalno delo oziroma prilagoditi delovanje dvajsetih javnih raziskovalnih organizacij in CTK v skladu z načeli odprte znanosti.	24.589,56	Evropska unija – Next GenerationEU (Mehanizem za okrevanje in odpornost) Republika Slovenija, Ministrstvo za visoko šolstvo, znanost in inovacije	Projektni partner
Program Evropske kohezijske politike	DRP - 1st call for proposals	Culinary Trail of the Ethnic and Local Cuisine in the Danube Region	Projekt se osredotoča na etnično in lokalno kulturno dediščino Podonavja ter spodbuja gospodarske možnosti na podeželju. Revitaliziral bo turizem, spodbujal lokalni razvoj, ustvarjal zaposlitve in spodbujal inovacije.	25.938,73	Evropska unija – ESRR (Evropski sklad za regionalni razvoj)	Projektni partner
Program Evropske kohezijske politike	DRP - 2nd Call for proposals	SOCIAL MEDIA LEADERSHIP INCUBATOR FOR DANUBE REGION	Projekt razvija transnacionalni inkubator za vodenje na družbenih omrežjih za podeželsko mladino, ki bo služil kot mehanizem za krepitev vodstvenih veščin in opolnomočenje, s čimer bo	0,00	Evropska unija – ESRR (Evropski sklad za regionalni razvoj)	Projektni partner

Program Evropske kohezijske politike ali NOO	Ime oz. naslov javnega razpisa/poziva oz. neposredne potrditve	Ime projekta	Kratek opis projekta	Realizacija 2025 po denarnem toku - v EUR	Ime/Naziv financerja (ministrstvo, agencija) - če je financerjev več, vpišite vsakega v svojo vrstico	Vloga na projektu
a	b	c	d	e	f	g
			prispeval k razvoju trajnostnih demokracij v Podonavju.			
Program Evropske kohezijske politike	DRP - 2nd Call for proposals	Developing INnovative Alliances for Management, Innovation, and Collaboration in European BioEconomy	DINAMIC DANUBE (Developing INnovative Alliances for Management, Innovation, and Collaboration in European BioEconomy) je mednarodni projekt, ki povezuje raziskovalne ustanove, podjetja in odločevalce v državah ob Donavi z namenom pospeševanja razvoja trajnostne bioekonomije. Gre za hitro rastoč sektor, ki iz bioloških virov razvija okolju prijazne izdelke in energijo ter je ključen za zeleni prehod Evrope.	0,00	Evropska unija – ESRR (Evropski sklad za regionalni razvoj)	Projekttni partner
Program Evropske kohezijske politike	DRP - EUSDR SMF Call	RuBIO to boost innovation and competitiveness of entrepreneurs	Projekt RuBIO si prizadeva spodbuditi inovacije in gospodarski razvoj v podeželskih območjih regije Donave z uvajanjem rešitev, zlasti na področjih biotehnologije in biomaterialov. S podporo podjetnikom in podjetjem RuBIO naslavlja ključne izzive, kot so depopulacija, staranje prebivalstva, pomanjkanje kvalificirane delovne sile ter razvojne razlike med zahodnimi in vzhodnimi regijami.	0,00	Evropska unija – ESRR (Evropski sklad za regionalni razvoj) (prek Danube Region Programme)	Vodilni partner

8 IZKAZ RAČUNA FINANČNIH TERJATEV IN NALOŽB DOLOČENIH UPORABNIKOV

Rudolfovo v letu 2025 ni posojalo ali prejelo vračila posojil.

Tabela 37: Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov

Členitev kontov 1	Naziv konta 2	Oznaka za AOP 3	Znesek	
			Tekočega leta 4	Prejšnjega leta 5
750	IV. PREJETA VRAČILA DANIH POSOJIL (501+502+503+504+505+506 +507+508+509+510+511)	500	0	0
7500	Prejeta vračila danih posojil od posameznikov in zasebnikov	501	0	0
7501	Prejeta vračila danih posojil od javnih skladov	502	0	0
7502	Prejeta vračila danih posojil od javnih podjetij in družb, ki so v lasti države ali občin	503	0	0
7503	Prejeta vračila danih posojil od finančnih institucij	504	0	0
7504	Prejeta vračila danih posojil od privatnih podjetij	505	0	0
7505	Prejeta vračila danih posojil od občin	506	0	0
7506	Prejeta vračila danih posojil-iz tujine	507	0	0
7507	Prejeta vračila danih posojil-državnemu proračunu	508	0	0
7508	Prejeta vračila danih posojil od javnih agencij	509	0	0
7509	Prejeta vračila plačanih poroštev	510	0	0
751	Prodaja kapitalskih deležev	511	0	0
440	V. DANA POSOJILA (513+514+515+516+517+518+519+520+521+522+523)	512	0	0
4400	Dana posojila posameznikom in zasebnikom	513	0	0
4401	Dana posojila javnim skladom	514	0	0
4402	Dana posojila javnim podjetjem in družbam, ki so v lasti države ali občin	515	0	0
4403	Dana posojila finančnim institucijam	516	0	0
4404	Dana posojila privatnim podjetjem	517	0	0
4405	Dana posojila občinam	518	0	0
4406	Dana posojila v tujino	519	0	0
4407	Dana posojila državnemu proračunu	520	0	0
4408	Dana posojila javnim agencijam	521	0	0
4409	Plačila zapadlih poroštev	522	0	0
441	Povečanje kapitalskih deležev in naložb	523	0	0
	VI/1 PREJETA MINUS DANA POSOJILA (500-512)	524	0	0
	VI/2 DANA MINUS PREJETA POSOJILA (512-500)	525	0	0

9 IZKAZ RAČUNA FINANCIRANJA DOLOČENIH UPORABNIKOV

Rudolfovo se je v letu 2025 likvidnostno zadolževalo pri Zakladnici za namene nakupov osnovnih sredstev in izplačila plač.

V skladu s izdanim Soglasjem Ministrstva za finance (MF) h kratkoročni zadolžitvi vlagatelja v EZR, smo se dne 31.12.2024 zadolžili pri zakladnici države v višini 98.503 EUR z ročnostjo 20.06.2025. Kratkoročna zadolžitev preko leta je bila potrebna zaradi zalaganja sredstev pri naslednjih projektih:

- projekt SADJAR, kjer nakazila vrši MKGP (Ministrstvo za kmetijstvo, gozdarstvo in prehrano) v višini 34.022 EUR, priliv je prišel v marcu 2025,
- Interreg projekt Culinary Trail v višini 25.216 EUR (kar predstavlja razliko med delnim nakazilom v letu 2023 in planirano letošnjo dovoljeno porabo), priliv je prišel v juniju 2025,
- projekt DIGITOP, kjer nakazila vrši ARIS v višini 8.714 EUR, priliv je prišel v juniju 2025,
- projekt prilagoditev javnih raziskovalnih organizacij in CTK za delo po načelih odprte znanosti (projekt SPOZNAJ, vodi ga CTK) v višini 7.626 EUR, priliv je prišel v junij 2025,
- projekt Konzorcij za prenos znanja-(KT03) v višini 11.428 EUR, priliv je prišel avgusta 2025,
- ARIS projekti – zadolževanje za nakupe osnovnih sredstev v višini 11.497 EUR, prilivi so prišli preko amortizacije v prvi polovici 2025.

Zgoraj navedeni znesek (98.503 EUR) smo zakladnici vrnili dne 21.2.2025.

Med letom smo se likvidnostno zadolževali za potrebe pokrivanja materialnih stroškov, stroškov plač in nakupov osnovnih sredstev, vendar smo vse zadolžitve poravnali do 31.12.2025.

Podlage za zadolževanje v zgornjih primerih so bile podpisane pogodbe oz. že izstavljeni zahtevki financerjem posameznih projektov oz. izdano soglasje MF za čezletno zadolžitev.

Tabela 38: Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov

Členitev kontov	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Realizacija 2024	Rebalans 2025	Realizacija 2025	Primerjava Realizacija 2025/realizacija 2024	Primerjava Realizacija 2025/Rebalans 2025
	a	b	c	d	e	f=e/c*100	g=e/d*100
50	VII. ZADOLŽEVANJE (551+559)	550	373.503,17	980.000,00	322.100,00	86,24	32,87
500	Domače zadolževanje (552+553+554+555+557+558)	551	373.503,17	980.000,00	322.100,00	86,24	32,87
5001	Najeti krediti pri poslovnih bankah	552	0,00	0,00	0,00	-	-
5002	Najeti krediti pri drugih finan. institucijah	553	0,00	0,00	0,00	-	-
del 5003	Najeti krediti pri državnem proračunu	554	0,00	0,00	0,00	-	-
del 5003	Najeti krediti pri proračunih občin	555	0,00	0,00	0,00	-	-
del 5003	Najeti krediti pri drugih javnih skladih	557	0,00	0,00	0,00	-	-
del 5003	Najeti krediti pri drugih domačih kreditodaj.	558	373.503,17	980.000,00	322.100,00	86,24	32,87
501	ZADOLŽEVANJE V TUJINI	559	0,00	0,00	0,00	-	-
55	VIII. ODPLAČILA DOLGA (561+569)	560	275.000,00	833.251,49	420.603,17	152,95	50,48
550	Odplačila domačega dolga (562 +563+564+565+567+568)	561	275.000,00	833.251,49	420.603,17	152,95	50,48
5501	Odplačila kreditov bankam	562	0,00	0,00	0,00	-	-
5502	Odplačila kreditov drugim fin. institucijam	563	0,00	0,00	0,00	-	-
del 5503	Odplačila kreditov državnemu proračunu	564	0,00	0,00	0,00	-	-
del 5503	Odplačila kreditov proračunom občin	565	0,00	0,00	0,00	-	-
del 5503	Odplačila kreditov javnim skladom	567	0,00	0,00	0,00	-	-
del 5503	Odplačila kreditov drugim domačim kreditodajalcem	568	275.000,00	833.251,49	420.603,17	152,95	50,48
551	ODPLAČILA DOLGA V TUJINO	569	0,00	0,00	0,00	-	-
	IX/1 NETO ZADOLŽEVANJE (550-560)	570	98.503,17	146.748,51	0,00	0,00	0,00
	IX/2 NETO ODPLAČILO DOLGA (560-550)	571	0,00	0,00	98.503,17	-	-
	X/1 POVEČANJE SREDSTEV NA RAČUNIH (485+524+570)-(486+525+571)	572	45.310,12	129.060,11	171.663,16	378,86	133,01
	X/2 ZMANJŠANJE SREDSTEV NA RAČUNIH (486+525+571)-(485+524+570)	573	0,00	0,00	0,00	-	-

10 STANJE IN GIBANJE DOLGOROČNIH FINANČNIH NALOŽB IN POSOJIL

Rudolfovo se v letu 2025 ni dolgoročno zadolževalo oz. imelo finančnih naložb.

Tabela 39: Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil

Naziv	Oznaka za AOP	Znesek naložb in danih posojil (1.1.)	Znesek popravkov naložb in danih posojil (1.1.)	Znesek povečanja naložb in danih posojil	Znesek povečanj popravkov naložb in danih posojil	Znesek zmanjšanja naložb in danih posojil	Znesek zmanjšanja popravkov naložb in danih posojil	Znesek naložb in danih posojil (31.12.)	Znesek popravkov naložb in danih posojil (31.12.)	Knjigovodska vrednost naložb in danih posojil (31.12.)	Znesek odpisanih naložb in danih posojil
1	2	3	4	5	6	7	8	9 (3+5-7)	10 (4+6-8)	11 (9-10)	12
I. Dolgoročne finančne naložbe (801+806+813+814)	800	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A. Naložbe v delnice(802+803+804+805)	801	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Naložbe v delnice v javna podjetja	802	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Naložbe v delnice v finanč.institucije	803	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Naložbe v delnice v privatna podjetja	804	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Naložbe v delnice v tujini	805	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Naložbe v deleže (807+808+809+810+811+812)	806	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Naložbe v deleže v javna podjetja	807	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Naložbe v deleže v finančne institucije	808	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Naložbe v deleže v privatna podjetja	809	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Naložbe v deleže državnih družb, ki imajo obliko d.d.	810	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Naložbe v deleže državnih družb, ki imajo obliko d.o.o.	811	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6. Naložbe v deleže v tujini	812	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Naložbe v plemenite kovine, drage kamne, umetniška dela in podobno	813	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D. Druge dolgoročne kapitalske naložbe (815+816+817+818)	814	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Namensko premoženje, preneseno javnim sklodom	815	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Premoženje, preneseno v last drugim pravnim osebam javnega prava, ki imajo premoženje v svoji lasti	816	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Druge dolgoročne kapit.naložbe doma	817	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Druge dolgoročne kapi.naložbe v tujini	818	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II. Dolgoročno dana posojila in depoziti (820+829+832+835)	819	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A. Dolgoročno dana posojila (821+822+823+824+825+826+827+828)	820	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Dolgoročno dana posojila posameznikom	821	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Dolg. dana posojila javnim sklodom	822	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Dolg.dana posojila javnim podjetjem	823	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Dolg.dana posojila finan.institucijam	824	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Dolgoročno dana posojila privatnim podjetjem	825	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6. Dolgoročno dana posojila drugim ravnem države	826	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Dolg.dana posojila držav. proračunu	827	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8. Druga dolg. dana posojila v tujino	828	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Dolgoročno dana posojila z odkupom vrednostnih papirjev (830+831)	829	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Domačih vrednostnih papirjev	830	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Tujih vrednostnih papirjev	831	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Dolgoročno dani depoziti (833+834)	832	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Dolgoročno dani depoziti pos.bankam	833	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Drugi dolgoročno dani depoziti	834	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D. Druga dolgoročno dana posojila	835	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III. Skupaj (800+819)	836	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

11 STANJE IN GIBANJE NEOPREDMETENIH SREDSTEV IN OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV

Viri nabav osnovnih sredstev so bili ARIS ustanoviteljske obveznosti (v višini 179.999 EUR), ostali projekti (v višini 13.156 EUR) in trg (v višini 2.659 EUR).

Premoženjska bilanca Rudolfovo - sredstva v lasti - je letno usklajena z Ministrstvom za finance.

Tabela 40: Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev

Naziv	Oznaka za AOP	Nabavna vrednost (1.1.)	Popravek vrednost (1.1.)	Povečanje nabavne vrednosti	Povečanje popravka vrednosti	Zmanjšanje nabavne vrednosti	Zmanjšanje popravka vrednosti	Amortizacija	Neodpisana vrednost (31.12.)	Prevrednotenje zaradi okrepitve	Prevrednotenje zaradi oslabitve
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10 (3-4+5-6-7+8-9)	11	12
I. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v upravljanju (701+702+703+704+705+706+707)	700	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A. Dolgoročno odloženi stroški	701	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Dolgoročne premoženjske pravice	702	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Druga neopredmetena sredstva	703	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D. Zemljišča	704	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
E. Zgradbe	705	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
F. Oprema	706	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	707	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v lasti (709+710+711+712+713+714+715)	708	1.528.120,63	469.697,31	195.196,43	0	0	0	303.311,33	950.308,42	0	0
A. Dolgoročno odloženi stroški	709	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Dolgoročne premoženjske pravice	710	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Druga neopredmetena sredstva	711	197.123,17	23.936,32	27.881,23	0	0	0	20.185,89	180.882,19	0	0
D. Zemljišča	712	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Naziv	Oznaka za AOP	Nabavna vrednost (1.1.)	Popravek vrednost (1.1.)	Povečanje nabavne vrednosti	Povečanje popravka vrednosti	Zmanjšanje nabavne vrednosti	Zmanjšanje popravka vrednosti	Amortizacija	Neodpisana vrednost (31.12.)	Prevrednotenje zaradi okrepite	Prevrednotenje zaradi oslabitve
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10 (3-4+5-6-7+8-9)	11	12
E. Zgradbe	713	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
F. Oprema	714	1.330.997,46	445.760,99	167.315,20	0	0	0	283.125,44	769.426,23	0	0
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	715	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v finančnem najemu (717+718+719+720+721+722+723)	716	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A. Dolgoročno odloženi stroški	717	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Dolgoročne premoženjske pravice	718	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Druga neopredmetena sredstva	719	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D. Zemljišča	720	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
E. Zgradbe	721	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
F. Oprema	722	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	723	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

12 DELOVNA USPEŠNOST IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU

Na Rudolfovem ni predstavnika reprezentativnega sindikata in predhodnih mnenj zato nismo pridobili. Kriterije je 23. 6. 2025 s sklepom o sklepanju o določitvi delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu za leto 2025 določil direktor. Upravni odbor je na 33. seji dne 20. 6. 2025 sklenil, da se delovna uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu izplačuje mesečno.

V letu 2025 je Rudolfovo akontativno izplačevalo delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu v skupni višini 24.972 EUR.

V letu 2026 z decembrsko plačo za 2025 ni bil izplačan ostanek izračunanega obsega sredstev. V letu 2026 se bo akontativno izplačevalo delovno uspešnost, če bodo dopuščale likvidnostne razmere.

Slika 4: Elementi za določitev dovoljenega obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu

OBRAZEC: Elementi za določitev dovoljenega obsega sredstev za del plače za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu

ŠIFRA IN IME UPORABNIKA PRORAČUNA: 34835 Rudolfovo

SEDEŽ UPORABNIKA PRORAČUNA: Podbreznik 15, 8000 Novo mesto

ELEMENTI ZA DOLOČITEV DOVOLJENEGA OBSEGA SREDSTEV ZA DEL PLAČE ZA DELOVNO USPEŠNOST IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU

za leto 2025

Zap. št.	NAZIV	ZNESEK V EUR
1	Presežek prihodkov nad odhodki iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	74.964,25
2	Izplačan akontativni obseg sredstev za del plače za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu in ustrezni prispevki delodajalca za socialno varnost	24.972,12
3	Osnova za določitev obsega sredstev za del plače za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu (1 + 2)	99.936,37
4	Dovoljeni obseg sredstev za plačilo dela plače za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	49.968,18
5	Razlika med dovoljenim in izplačanim akontativnim obsegom sredstev za del plače za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu in ustrezni prispevki delodajalca za socialno varnost (4-2)	25.996,06

Kraj in datum: Novo mesto,

Odgovorna oseba:

prof.dr. Janez Povh, direktor

E-žig ustvarjen za:
Janez Povh
janez.povh@rudolfovo.eu

Napredni e-žig s kvalificiranim potrdilom
Imetnik potrdila: PODPISOVANJE
Datum e-žiga: 17.02.2026
Potek veljavnosti potrdila: 29.11.2028

Žig:

NE POSLUJEMO Z ŽIGOM.

Zap. št.	Vir podatkov za izpolnitev obrazca:
1	Letno poročilo: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti, AOP 691, stolpec 5; javni gospodarski zavodi in drugi uporabniki proračuna, za katere ne velja pravilnik iz tretjega odstavka 1. člena te uredbe, podatek iz poslovnih knjig.
2	Izplačila akontacije delovne uspešnosti po Uredbi o enotni metodologiji in obrazcih za obračun in izplačilo plač v javnem sektorju pod šifro D030 in prispevki delodajalca za
3	Seštevek zneskov (zap. št. 1 + zap. št. 2).
4	Dovoljeni obseg sredstev, ki je za uporabnika proračuna določen s pravilnikom, izdanim na podlagi Uredbe o delu plače za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na
5	Razlika zneskov (zap. št. 4 - zap. št. 2).

13 REVIZIJA LETNEGA POROČILA

V letu 2025 smo pridobili dodatna pojasnila MVZI v zvezi z izvajanjem zakonskega določila. Na podlagi tega smo pričeli zbirati ponudbe. V letu 2025 izvajalca nismo izbrali in bomo s postopkom izbora nadaljevali v 2026.



Znanstveno
in tehnološko
središče
Novo mesto